



强县活区镇有名堂

当高质量发展成为时代主题,县域经济的比拼已非单一经济总量的较量,而是特色优势与综合实力的双重赛跑。基层是社会治理的基石,小区是基层治理的末梢单元。长期以来,小区类型多元、治理模式同质、队伍专业不足、内生动力不强是不少县域基层治理的共性难题。

今年以来,简阳市紧扣基层治理精细化要求,坚持党建引领,以“三个一”工作法破题,推动简阳全市739个小区从“粗放管理”向“精准施治”转型,探索出一套可复制、可推广的小区分类治理样本,本期“强县活区·镇”(街道)有名堂”系列报道,聚焦简阳市在激活小区治理新动能方面的基层实践。

□ 华西社区报记者 朱佳慧 简阳市委社会工作部供图

精准分类赋能 简阳市“三个一”工作法激活小区治理新动能

一套分类指引

靶向破解“一刀切”难题

近日,在新市街道新达街社区沱电小区新建的“议事亭”里,居民围坐共商邻里事,一旁的公示栏上,物业收支、重大事务一目了然。这个始建于1996年、曾经因企业改制陷入失管困境的老旧小区,如今面貌焕然一新。该小区的“蝶变”,正是简阳推进小区分类治理的鲜活缩影。

“以前不管是老旧小区、安置小区还是商品房小区,都按一套标准干,常常是力气没少花,居民却不满意。”一位深耕社区多年的基层干部坦言。类型不同、禀赋各异、诉求多元,“一把尺子量到底”的同质化治理,往往是基层治理的共同困惑。

针对这一痛点,简阳市坚持“先分类、后治理”,对739个小区全面摸排、精准画像,细分为农村集中居住区、回迁安置小区、老旧小区、“三无”小区、商品房小区5大类型,匹配“熟人自治”“融合共治”“微改精提·信义自治”“兜底托底·红色代管”“阳光共治·业主主导”5种差异化治理模型,逐一明确治理重点、工作流程和评价标准,出台《简阳市党建引领小区(院落)分类治理·自治众治共建共享工作指引》及操作工具书,让基层开展治理有章可循、有据可依。

“手册中‘融合共治模型’,让我明白了发动群众内驱力,不仅要有党组织牵头和平台搭建,更要有丰富多彩的活动为纽带,拉近居民距离、消融邻里隔阂,推动居民从‘陌生人’变成‘熟人’。”赤水街道回龙寺社区党总支书记、居委会主任李久宁深有感触。

依托这套分类指引,简阳选取29个不同类型的小区开展试点,在实操过程中迭代完善分类标准与治理举措。今年5月以来,试点小区物业费收缴率同比提升50.5%,撬动社会资源投入量同比增长36.7%,信访投诉量同比下降18.3%,安全综治压力同比下降25.6%,分类施策的治理成效逐步显现。

一个培养体系

锻造治理“生力军”

治理好不好,关键在队伍。过去,基层治理队

伍能力参差不齐、专业素养不足、后备力量薄弱,面对复杂的小区矛盾和多元的居民诉求,常常显得力不从心。

为补齐人才短板,简阳市打造“选苗一育苗一护苗一壮苗”全周期培育体系。从现有治理队伍中选拔优秀骨干参加党建引领“简爱共筑·阳光善治”小区分类治理集训营,把书面的分类指引、工

具包转化为落地可用的实战本领,邀请区域内“治理明星”常态化开设社区课堂,创新设立导师组、督导组、观察团“两组一团”辅导机制,直面治理堵点现场会诊、攻坚破题;广泛吸纳老党员、老干部、乡贤能人充实治理梯队。

“集训营内容详实、通俗易懂、实用性强,能够精准适配不同小区治理场景,经过这个培训体系

我学会了因地制宜运用治理方法,干事更有底气。”射洪坝街道解放路社区党委书记、居委会主任邓敏说。

今年5月以来,简阳已累计繁育小区治理骨干67名,挖掘109名退休党员担任小区党组织书记,推动解决环境整治、矛盾调解等各类治理难题1510余个,一支懂治理、善服务、敢担当的小区治

理生力军不断发展壮大。

一套激励机制

激活全域“一池活水”

在禾丰镇裕民社区党群服务中心多功能活动室内,社区“两委”、小区院委会成员、物业负责人、业主代表围坐在一起,为青禾苑小区健身器

材选址各抒己见,最终举手表决、全体通过。这样的“爱邻协商议事日”,每月如期在简阳各小区开展。

基层治理最怕“点上开花、面上冷清”。不少试点的好经验难以复制推广,根源就在于缺少有效的激励抓手,基层主动干事的内生动力没有充分激发。

为破解这一困局,简阳市建立“揭榜挂帅”项目激励机制,聚焦群众急难愁盼设置“居民意见征集及协商议事、小区分类治理全流程落地、社区微更新及活力社区建设”三类榜单,整合省市专项资金1040万元,结合项目实施难度、实际成效实施差异化激励,鼓励基层主动领题闯关、大胆创新实践,推动治理成效从“点上示范”加速转向“全域覆盖”。

“以前总觉得小区的事都是社区和物业说了算,现在大事小情都会喊我们居民一起商量,参与其中,真正有了当家作主的归属感。”禾丰镇裕民社区青禾苑小区一名居民对此连连点赞。

激励杠杆撬动起基层治理的澎湃活力。今年5月以来,简阳全市已有50个治理项目完成揭榜落地,依托“阳光议事”机制协商处置小区各类事务7320余件,完成社区微更新294处。不少小区利用闲置边角空地,增设休闲座椅、健身点位,翻新楼道墙面,补齐非机动车充电棚等便民设施,曾经杂乱的院落空间摇身变为居民家门口的休闲小天地,一桩桩看得见摸得着的民生变化,实实在在提升居民的居住幸福感。

从“一套分类指引”校准治理路径,到“一个培养体系”锻造骨干队伍,再到“一套激励机制”释放全域效能,简阳“三个一”分类治理实践,推动众多小区实现从“管起来”向“活起来”转变。

“小区分类治理不是简单给小区贴标签、分类型,核心在于精准施策、靶向发力,最终落脚点是为民服务,不断提升群众获得感。”简阳市委社会工作部相关负责人表示,下一步,简阳市将持续深化“三个一”工作法,优化分类治理标准、建强基层治理队伍、完善项目激励机制,持续扩大分类治理覆盖面,让精细化治理成果惠及更多群众,为县域基层治理现代化持续输出简阳实践。



小区“蝶变”。

小区分类治理集训营。

人民建议征集。