

"微网实格"治理体系下,如何发挥居民自治的主观 能动性? 社区服务如何更加精细化? 青羊区草堂街道送 仙桥社区正在通过实践,给出它的答案。近年来,该社区 通过培育"三位一体"党建引领"微网实格"基层治理队 伍,以网格为载体赋能自治主体归位,夯实基层治理根 基,有效推进了社区精准化服务和精细化治理。

# "三位一体"赋能

## 社区精细化治理的"草堂实践"

#### □ 华西社区报记者 董峰 社区供图

### 创新工作法"三位一体"强根基

草堂街道送仙桥社区成立于2004年 11月,社区面积0.47平方公里,辖区30 个院落,划分为11个一般网格、56个微 网格。由于地处一环路以内老城区,社 区总体呈现出房屋老旧、设施老化、老龄 人口多、流动人口多、问题矛盾多等问 题。为破解社区结构性矛盾,送仙桥社 区创造性构建党建引领"微网实格"治理 体系下的三级"三位一体"工作法,推动 社区治理能力和治理体系的现代化。

何谓"三位一体"? 送仙桥社区书记 赵俊成介绍道,"三位一体"既是发展、治 理、服务体系的一体化,也是党组织、自 治组织、志愿者组织架构上的一体化,还 是党组织负责人、自治组织负责人、志愿 自组织负责人身份的一体化。"我们通过 社区、院落、小区三级'三位一体'的构 建,依托线上和线下双线融合为抓手,在 活动中找人、育人和用人,按照自组织为 根、居民小组为干、党组织为头原则,建 立起了一支强有力的党群骨干队伍,带 动广大党员群众参与区域内的发展、治 理、服务。"赵俊成说。

数据显示,依托"三位一体",送仙桥 社区已建立各类志愿者队伍9只,注册志 愿者 484 人(其中有 240 余名党员和 130 余名青年团员),开展各类志愿服务活动 42场,服务各类人员1050人次,同时还挖 掘培育出了一支194人的微网格员。在 院落居民自治、特殊人员关爱巡访、基层 民主协商等各个方面发挥了重要作用, 有力夯实社区治理与服务的根基。

#### 调动积极性 居民自治热情高

"三位一体"工作法最直接的成效, 便是极大地调动了居民参与社区治理的

积极性。"社区治理与服务的关键在人, 如果说以前社区就像'爹妈'居民大事小 事都找社区,那么现在则更像是'管家' 我们以网格为载体,赋能自治主体归 位。"赵俊成说。

一件居民自治的案例,最能体现赵 俊成口中的"归位"。送仙桥社区牧电路 21号院临建出租屋一直存在消防、用电 安全隐患及雨污混排等问题。为解决这 一问题,社区与该院落居民小组在今年 春节前进行了多次交流讨论。随后,牧 电路 21 号小组组织院落骨干会议讨论 解决方案,通过院落大会确定了整治计 划和筹资方案。在随后的3天时间里, 小区进行了集中筹资,其中80户参与了 集资,共筹集到40余万元资金。有了资 金的保证,顺利解决了该院一直以来面 临的"顽疾"。

记者了解到,有了"三位一体"助力, 社区通过下沉人、财、物资源直接作用于 小区和院落。让居民充分掌握对小区事 务的协商事务的决策权,不断培育其"主 人翁"意识,使其成为参与小区、社区治 理的主力军。通过社区、网格、驿站的建 设,精准化掌握辖区单位与居民需求,将 社区尽可能多的便民服务事项,结合网 格员下沉网格办公与服务机制,最终实 现社区服务的便捷化和精确化。

#### 数字化赋能 推动精细化治理

"目前,社区三个层级的'三位一体' 体系已初现雏形,接下来我们将利用 AI、智能化、数字化手段,依托草堂街道 '栖居草堂'小程序,通过开发'送仙邻 里+'模块,打造政务圈、志愿圈、生活圈 相融合的智慧化平台,实现社区对不同 院落、不同年龄层、不同类型群众需求的

精确定位,精准服务辖区群众。"送仙桥 社区书记赵俊成说。

草堂街道相关负责人表示,街道将 围绕基层治理体系和治理能力现代化建 设,结合两委换届工作和"微网实格"治 理,在街道范围内推广"三位一体"治理 模式。

首先,重塑社区基本治理单元。在 街道其他社区推动构建"三位一体"的社 区基本治理单元,充分发挥网格党组织 引领作用、居民小组自治力量神经末梢 作用、网格员居中协调枢纽作用。目前 全街道已有6个网格实现了基本治理单 元的重塑,今年全面完成其余48个网格 的基本治理单元服务边界重塑。

其次,打造网格多方参与平台。利 用各社区网格小区公共空间载体建设网 格驿站,赋予网格党建工作阵地、居民小 组民主协商阵地、网格事件流转中心、服 务资源响应中心的复合空间功能。目前 全街道已打造完成9个网格驿站并实体 运营,今年重点支持芳邻路社区打造6 个网格驿站,率先实现"一网一站"。

此外,积极搭建智慧 化运用体系。充分推 广运用"精治数仓" "栖居草堂",实现 精细化治理,同时 围绕政务服务、 便民服务、志愿服 务构建社区服务资 源库,有效提升社区服 务品质。目前,街道已 试点完成街道级和1个社

群众参与志愿服务。

区级"精治数仓"建设,今年完成剩余4 个社区级"精致数仓"建设,实现智慧治 理的数据融合支撑。

<07 华西社区报

基

层

治

理



