



聚焦村庄治理难题,探索议事协商机制

“龙庵夜话”听民声聚民智解民忧

“以前种植的丑柑滞销了,我们只能被动低价处理。气调库建立运行后,我们不但解决了储果难题,打个时间差再出售,还可以卖个好价钱啦!”邛崃市固驿街道龙庵村的村民冯嬢开心地说道。10月24日,位于邛崃市固驿街道龙庵村的气调库项目已进入验收阶段。当天,固驿街道相关负责人与龙庵村党总支书记、村委会主任李耀贵来到现场,向村民汇报气调库的建设情况,带着他们一道对气调库进行了初步验收。“气调库的修建使用,将进一步完善村上生态农业全产业链,推动产业发展提档升级。”李耀贵说道。

记者了解到,气调库的顺利修建只是龙庵村近些年变化的一个阶段性结果。近年来,龙庵村聚焦村庄治理难题,将基层民主协商作为创新党建引领基层治理的重要载体,探索构建“龙庵夜话”议事协商机制,实现民事民议、理性协商、良序善治。如今,村子的变化日新月异,人居环境持续改善,柑橘、猕猴桃等水果产业蓬勃发展,乡村旅游逐渐发展起来,群众增收的路子更宽了,村里的氛围也越来越和谐。

问需于民搭议事平台 依托阵地构建“龙庵夜话”机制

“我刚回到村上担任村支书的时候,村上基础设施落后、产业单一、一老一小多、年轻人少……整个村缺少活力。像柑橘、丑柑、猕猴桃这些水果产品的种植都是散养,没有形成规模。”李耀贵告诉记者,村子怎么改变?改哪些?如何凝聚村民?如何让他们增收致富?这些是他最开始不断思考的问题。

对此,李耀贵一方面带队去与基础条件相似的铁牛村等周边村落取经;另一方面深入走访了村上的老村支书、五老乡贤等群体,通过他们了解村子的历史文化情况、了解他们对村子的想法与需求,拉近彼此之间的距离。

“走访期间,我发现村委和村民之间由于很多时候信息传达不准确,造成了许多误会和矛盾。同时,在与村民交流的过程中,我发现大家在社区办公室之外的状态更自然、更放松一些,能够畅所欲言地讲出他们的心里话。大家一般晚上才有时间,于是就想着能有一处田间地头的议事阵地。”李耀贵带着记者来到村委党群服务中心不远处的香蒲中央公园,指着这块区域告诉记者,原先这片区域就是长满香蒲的一处湿地,没有什么经济价值,



龙庵村党总支牵头在“庵驿亭”召开议事会。

本计划直接铲除,但是,社区链接的专业团队则提出这是村上独有的资源,可以从香蒲上做文章,应该保留它。

于是,村委会与村民不断商议,决定对这10亩湿地进行规划打造,逐步建成隐匿于香蒲草间的香蒲中央公园,在里面设计搭建了栈道和草庵“庵驿亭”。漫步在被香蒲包围的木栈道中,村民在这里可以与自然亲密接触,忘却繁琐事务。

近年来,龙庵村党总支牵头每月在此召开议事会与“吐槽大会”,来进行民意征集、研讨和评估,围绕村庄发展和治理方面的问题征求村民建议、建立反馈机制,让村民觉得自己的意见被认真对待。此外,村党总支还不断动员有口碑、有意愿、有责任心的老党员、热心村民,成立“乡庵无事”协商议事自组织,常态化开展居民意见征集、协助议事协商、调解矛盾纠纷等工作。目前,“庵驿亭”成为村民聚会议事的公共空间,龙庵村的会客厅与“龙庵夜话”的固定阵地。

2022年1月8日的夜晚,这里举行了第一场“龙庵夜话”。期间,村干部与村里的党员、村民代表们不畏寒冷地围坐在一起,你一言、我一语,大家结合村里的实际情况,共同探讨如何

依托本地资源,建设美丽宜居乡村。“当晚,大家就提出村上最关键的一个事情就是修路,修一条方便百姓、带动各类产业发展的路。”李耀贵回忆道,在一次次磋商后,龙庵村的发展破题终于有了眉目。

为了让村民反映的问题可以得到真正的解决落实,龙庵村“两委”坚持党建引领,以民生为导向,为修路、扩路一事四处奔波,从召开村民议事会商议方案,到与公路沿线村民沟通,再到和上级部门保持紧密联系。经过各方共同努力,村民们转变“等靠要”的思维、自发集资修路,沿线村民甚至无偿腾退果树、投工投劳,上级部门也给予龙庵村修路大力支持。仅在2022年9月之前,全村就拓宽4.2公里村组道路。随着村里一条又一条的路修通、拓宽,乡村产业发展的“路子”也更加“畅通”。

党建引领多元化参与 共商共管助力乡村产业振兴

“人生只有三万天,要做能实现自己价值的事,不被后世遗忘的事。村民的意愿才是村委会发展的方向。”这是村党总支书记李耀贵常常挂在嘴上的一句话。他深知乡村振兴的核心靠



龙庵村在重阳节举办“祈寿晚宴”。

产业振兴,而产业振兴的核心在于集体经济的培育与壮大。为破解本地鲜果贮藏、运输保鲜等难题,村委会多次组织召开议事会,把气调库建设作为实现贮藏增值、做强产业优势、延长产业链条、增加果农收入的重要举措来抓,通过招商引资,实施建设龙庵村的气调库项目。

据了解,该项目得到居民的一致同意,在今年4月份正式动工。项目启动资金里还有村民自筹入股的98万。气调库的建成既可以有效地解决果品贮存难、销售难、销售价格低等难题,也能为村民提供100余个就业岗位,每名工人预计每年可增加收入4万余元,还可吸引本村的年轻人回村就业,增加村集体收入,助力乡村振兴。

记者了解到,除了通过面对面交谈,了解、解决村民的心声与诉求,村党总支还结合“微网实格”治理工作机制,建立党员联系户、微网格长(员)入户征集等机制,将医疗、法律、电力、燃气、社会组织等领域的下沉网格力量纳入议事协商队伍,同时注重利用便捷高效利用微信、抖音等新媒体平台,统筹开展政策宣传和民意征集,并将收集的问题提交至村党总支,提升议事协商质效。

“你们在村委会门口看到的龙庵供销社,它的前身其实是一家小卖部。由于村子距离场镇较远,村里常住人口又主要是老人小孩,购买生活物资很不方便。村民曾经在议事会上也多次提到这个问题。”李耀贵告诉记者,为了更好地为村民们服务,村委会在几年前决定利用村集体经济设立小卖部,并发动村委会原妇女主任吕惠茹管理。作为老党员的她,还会在做好分内工作的同时,为行动不便的高龄村民送货上门。

提到高龄村民,目前,龙庵村老年群体比重大,拥有90岁以上的老人13位,百岁老人4位。这些老人都是龙庵村历史变迁的亲历者和见证者。在今年重阳节,村上举办了第四届“祈寿晚宴”,给村里的老人们过节。据悉,这场活动前期经历了几轮村民议事会,大家共商共议活动的节目流程与餐食品类。当天的餐食被村里的酒碗师傅承接准备,村里的老年协会在会上认领了当天的许多节目,年轻的社区工作者也加入其中、与村民们创作了《新龙庵》歌曲,还有主动提出为活动捐款五千元的村民张惠芬……大家一起出谋划策、认领任务,组建了一支上百人的志愿者服务团队,仅仅用了两天时间就完成了供千人饮宴的场所布置。

会上说诉求,现场有回应,会后有解决。如今,“龙庵夜话”已成为固驿街道龙庵村党总支收集村民建议的重要渠道,也是街村干部倾听民声、顺应民意的“开门会”。下一步,邛崃市固驿街道龙庵村将深化“龙庵夜话”议事协商机制,以实际行动解民忧、纾民困、促和谐,推动基层治理各项工作落实向前一步,形成村里事情大家商量办、共同管的新格局。

华西社区报记者 高昊焜 朱佳慧
邛崃市委社会工作部供图