



立足“一产”抓发展 彭州军屯村实现“0”到“2”跨越

“我们村去年和前年集体经济收入都站上了两百万元的台阶，从‘0’到‘2’，全村人都有点感慨。”10月10日，彭州市隆丰街道军屯村党总支书记李正文对记者说道。让军屯村村民感慨的是3年前他们的账户还是“白板”，过去的两年每年都有200多万元的“巨款”入账，如今账户存款也逼近七位数。从“0”到“2”的跨越，幅度有些大，大到村民感觉“像做梦”。

军屯村的集体经济组织叫彭州隆丰街道军屯村集体经济合作联社，成立于2021年11月。那一年，还有一件事可能会写进军屯村村史，当年4月，因为发展建设局面迟迟打不开，军屯村党总支被确定为“软弱涣散”党组织。对此，军屯村开展“班子运行分析研判”，以解剖麻雀的方式，查找原因、分析症结。军屯村党总支围绕全村发展建设，发动党员干部积极谋事，确定了以集体经济发展为总抓手的“摘帽”路径。不过，面对“缺乏启动资金”“缺项目”等问题，如何迈出第一步又让大家犯难了。

“2021年11月，我们集体经济组织成立了，但没有业务。大家都有点‘慌’。”李正文回忆道：“当时我得到消息，说四川石化基地公司有个防洪渠管护项目正在对外招标，寻找服务商。主要内容是清理防洪渠的垃圾、杂草，确保其畅通。这条防洪渠的地理环境，我们都很熟悉。服务所需的人手，我们也有，所以主动去投标，最终成功中标，签约三年。”

防洪渠管护是军屯村集体经济合作联社的“开张生意”，每年的服务费是10多万元。这笔宝贵的收入也给



艾草田已郁郁葱葱，预计两年后就有产出。

联社拓展带来了其他业务的“启动资金”。度过开办初期“捉襟见肘”的日子后，联社走上了“乘风破浪”的发展之路。步调很豪迈，步子迈得也很大，但每一步都踩得很实在，始终围绕“一产”找订单。

2022年，军屯村集体经济合作联社在全村实施“违规占用耕地整改复耕”，共复耕160余亩，并进行玉米、大豆间种，每亩获得一笔复耕补贴和农作物收入。也是在那一年，军屯村集体经济合作联社又做起了农业社会化服务项目，为蔬菜种植大户提供犁地、打药、施肥、开垄等服务。“这些服务市场价是每亩100元，但种植大户只需要出50元，另外的差额部分来自补贴。我们摸着石头过河，雇人手、租

机具，成本降下来了，省下来的就是利润。”李正文说道。

一方面为农业经营主体提供服务，另一方面，军屯村集体经济合作联社也“亲自下场”。军屯村现有耕地面积4585亩，人口3600余人。联社针对近年来农村人口老龄化、人口外流、种植意愿降低等问题，承租村民撂荒地、边角土地，通过机耕化、规模化种植方式，实施玉米大豆套种、粮经轮作，守牢耕地红线，促进粮食保产增收。目前联社名下耕种的土地面积已达600余亩，既避免土地撂荒，又获得一笔耕种补贴收入。同时，聚焦困难群众就业，特别设置助残岗、助困岗，帮助30余名特殊群体拓宽增收渠道。

“现在在家门口就可以打工。”军屯村村民张启胜表示：“家里2亩多田就我自己一个人种，身体不好，种不下来。去年租给村上，自己再打点临工，除了有租金，还有工资收入。”

为增强长期“造血”能力，军屯村集体经济合作联社开始布局未来。2023年，联社以1.2亩集体建设用地和120亩土地入股，与军屯村籍返乡创业人才边敏合作成立四川众信艾农业发展有限公司，占股51%。合资公司大力发展艾草种植、艾草农副产品生产、艾草文化体验等产品，现在大片艾草田已郁郁葱葱，预计两年后就有产出。有了成功经验，联社还打算走出军屯村，将业务做到九龙村、岚锦村，探索“飞地模式”，开展“石化防护林林下艾草种养可行性论证”，计划通过土地承包、技术、人员输出等方式，打造“林下艾草种养带”，促进联社进一步发展壮大。

“我们村的支柱产业是农业，蔬菜种植面积较大，接下来联社计划涉足蔬菜粗加工，同时利用正在建设的农事服务中心开展粮食烘干业务，预计收入还能增加不少。一方面要开源，另一方面也要把每分钱的用处计划好。目前我们正在‘爬坡上坎’，村民同意三年不分红，将盈利用作扩大再生产。今后除了分红，还将用作立功受奖村民、本村大学生奖励，对特殊困难村民开展关爱，另外还要改善本村道路、路灯、农田水利设施……不断提升村民的获得感、幸福感，共享发展红利，一起奔跑在幸福生活的康庄大道上。”李正文说道。

华西社区报记者 李玥林 供图 李正文

“四个一”模式助企跑出“加速度” 成都高新区合作街道让企业发展吃下“定心丸”

10月9日，成都高新区合作街道辖区某科技集团副总裁来到街道，送上写有“心系企业解难题，优质服务促发展”的锦旗。她恳切地表达感谢：“这些年，街道为我们企业提供了高效、优质的服务，无论是广度、深度还是速度，都让我们十分满意。”

今年9月，在全市开展的“进万企、解难题、优环境、促发展”活动中，合作街道积极发挥产业街道的属地保障服务功能，领导包片深入企业园区，问需求、解难题，护航企业高质量发展。

据介绍，合作街道相关负责人到该科技集团进行走访时，集团董事长在现场提出经营过程中遇到的“急难愁盼”：“我们企业目前正面临经营成本上升、市场竞争激烈等困境及挑战，急需通过数字化转型和设备更新来实现降本增效……”针对企业需求，合作街道进万企工作专班迅速对接成都高新区发改局，为企业提供“智改数转”、



合作街道走访调研公司。

大规模设备更新等相关政策内容，有力地推动企业加快智能化改造和数字化转型的步伐。

同时，在交通安全方面，为方便企业货车通行，为企业免费安装了广角

镜，用时仅两天；在用工需求方面，专班多途径保障企业用工，协助企业招聘28人，鉴于企业订单持续增长、用工缺口较大的情况，专班还将持续开展跟踪服务。此外，针对子女入学、厂房

租赁等共性需求，专班也为辖区企业积极提供了帮助和支持，为企业发展吃下了“定心丸”。

事实上，企业获得高效、优质服务得益于合作街道创新推出的“四个一”模式，即建立“一项机制”、解决“一批诉求”、实现“一网通办”、深化“一键回应”。据了解，街道通过精心制定《成都高新区合作街道“进万企、解难题、优环境、促发展”常态化服务企业工作方案》，并成立由街道主要领导担任双组长的工作专班，街道主要负责人积极带头走访企业、打造企业全生命周期服务总平台、升级优化企业诉求高效回应总客服等一系列务实举措。截至目前，已实现对33家工业升规培育企业“全覆盖”，962家规下工业企业“全服务”；累计走访企业722家，收集解决问题诉求101条，助企业实现全事项线上办理4047次。

华西社区报记者 冯涔 街道供图