

社区社会企业参与基层治理 新都这场“双11”活动居民赞

11月10日，一场特别的“多元共建双11惠民活动”在成都新都区华桂村拉开帷幕。活动由华桂村的社区社会企业牵头承办，在中通快递、飞扬生态柑橘园等10余个社区合伙人的共同打造下，通过线下惠民市集的形式，把实惠和便利直接送到了居民身边。活动开展当日，销售额达到10300余元。这也是新都区社区社会企业参与基层治理的一个缩影。

制度有创新 保障可持续发展

社区社会企业是近年来成都市积极探索新的社区治理途径、挖掘培育新的社区治理主体的成果之一。区别于一般的社会企业，社区社会企业以服务社区居民为目标，具有一定的公益性质。

据了解，早在2018年，新都区就开始了社区社会企业的探索，成都市新都区正因金瑞商务服务有限公司作为区内第一家社区社会企业，在新都街道正因社区应运而生。然而，在初期实践过程中，人员怎么管理、资源怎么运营、利益怎么分配等一系列现实问题，给不少跃跃欲试的村（社区）泼了一盆冷水。

今年，新都区拟定《新都区社区社会企业培育扶持办法（试行）》和《操作指南》，成立新都区社区社会企业发展专项基金，明确由社区居委会（村委会）100%控股，健全社区社会企业运行、服务、管理、监督等机制，为社区社会企业发展营造良好环境。

为进一步加强对村（社区）对社区社



社区居民积极参与活动。

会企业的了解，今年以来，新都区委社治委开展了镇（街道）全覆盖调研，先后举办专题培训9场，通过实地走访、交流座谈等形式为社区社会企业提供业务指导和项目支持。“我们希望社区社会企业能够作为一股治理新力量、一种治理新方法，为解决社区治理难题、提升社区造血能力、保障社区可持续发展提供帮助。”新都区社治委相关负责人介绍。

村里有企业 丰富家门口服务

今年9月，斑竹园街道华桂村注册成立村里第一家社区社会企业——成都驿世房华农业有限公司，旨在以市场化方式，对村里闲置资源进行统一的专业化运营。

“这个社区社会企业成立了有啥

用？”这是村民们一开始最大的疑惑。对此，华桂村首先将目光瞄准了“快递不进村”这个困扰村民多年的难题。在斑竹园街道的支持下，成都驿世房华农业有限公司与辖区企业中通快递开展共建，共创“华桂村快乐盒子”项目，打造新都区农村区域首个“快递进村”配送站点。有了社区社会企业的参与，除了快递收寄，“快乐盒子”还兼具日常生活用品采买、快递小哥充电休息、“微网实格”民情联络等多种功能，实现党建引领“快递进村、小哥进网、治理进格”。快递离家更近了，村民的心也更暖了。

形式有突破 激活资源内生力

为了让村民们更加了解社区社会

企业，同时，通过可感可及的变化和服务获得村民更多的认可，华桂村“两委”决定借助“双11”这个契机，由社区社会企业作为承办单位，举办“双11”线下市集，“一站式”实现快递进村助力流通、爱心企业公益便民、社区合伙人共创市集、村民实惠快乐购物。

“之前没有办过这样的活动，我们希望我们村里的村民也能享受和城镇社区同样的便利。”华桂村党委书记袁爽说。让袁书记惊喜的是，听说村里办“双11”活动要招募社区合伙人，不少农户、商家纷纷主动来联络，有赞助20斤爱媛果橙的、有半卖半送酱油的、有提供私人画作展示的，也有主打一个随意，放了货品“无人售卖”的。

此外，川剧、清音、金钱板等情景交互的地方表演也在现场轮番上演，受到了村民们的热烈捧场。在新都社区发展基金会的摊位上，“公益棉花糖”吸引了不少小朋友驻足。“公益棉花糖”没有固定价格，只要捐赠“自定义”的善款到社区基金即可换取，还可以选择自己制作。“感觉像过年一样热闹。”华桂村村民刘女士说道。

社区社会企业能够为财政兜不了、市场不想管的社区治理难题、发展堵点提供解决方案，是基层治理中重要的新生力量。接下来，新都区将继续坚持党建引领，着眼于社区社会企业生命全周期，加强引导和规范，推动社区社会企业健康有序发展，为多元主体参与基层治理进一步拓宽渠道。

华西社区报记者 彭戎
新都区委社治委供图

村集体出土地 企业出技术 新津波尔村“数智田园”带动村民增收

“这个模式很好！一家人一年才出百十来块钱。就像抢红包，多少不重要，重在参与。”11月13日，成都市新津区兴义镇波尔村不二小区居民石吕双表示，“以前房前屋后的地块很杂乱，有些荒着，有些被村民搭了鸡棚，有些横七竖八地种着蔬菜。现在整理出来种蓝莓，不仅好看，还能有不错的收益。”

据悉，这个“模式”就是波尔村与58农业联合打造的“村集体经济+在地企业+群众参与”合作模式。在此模式下推出了“数智田园”项目，该项目是新津区“六个一批”示范项目之一，也是58农业继在兴义镇打造农业全国总部及示范基地之后，与波尔社区合作打造的庭院经济示范项目，共同探索集体经济发展新模式。

记者了解到，“数智田园”由村集体出土地出基础设施建设，企业出技术、种苗、水肥一体化的设备设施，村民适当出一些农资入股，形成了村集体、企业、群众的利益连接机制。“数智田园”



查看蓝莓长势。

除了用水肥一体化等先进的种植技术保证蓝莓的产出，还将依托互联网流量优势全面代理销售基地出产的蓝莓。蓝莓挂果后，预计亩收益在4-6万元之间。

“我们村的不二小区周围有一圈闲置土地，我一直在思考如何充分利用这片土地。”波尔村第一书记段宁海回忆起这次合作说道，看到58农业全国总部及示范基地不仅很美观，还有

可喜的经济收益，让人很心动。于是，在兴义镇政府和天府农博园管委会的牵头下，波尔村与58农业相关负责人进行了多次沟通。最终，五八（波尔）数智田园项目应运而生，开创了“村集体经济+在地企业+群众参与”合作新模式。

“作为一个示范项目，我们也是在摸索中前进。目前项目占地面积只有4.7亩，后期成熟后将进一步优化，形成可复制可推广的模式，带动更多村民增收。”段宁海表示：“为了更好地实现输血到造血的转变，我们还计划与企业深度合作，在村里培养懂技术的新农人，为下一步项目推广储备人才。”

波尔村借助天府农博园发展的契机，实现了整村拆迁。目前，村上集体建设用地资源丰富，村里也在积极思考将资源变成资产的途径。“接下来，我们还将利用集体资源，在小区居民的共同参与下，打造共享菜园、停车场等业态，带动村民致富增收，实现集体经济发展壮大。”段宁海告诉记者。

华西社区报记者 李明林 兴义镇供图