

成都东部新区丹景街道 “共享花园”聚合力 合伙自治破难题



“菁菁苗圃”改善社区人居环境。

项目建设碰“钉子” “合伙”共治作用凸显

“菁菁苗圃”项目从启动到建设再到投用初期，并非想象中那般顺利。如项目场地所涉种植户要求村委会对其进行赔偿，否则不准施工；修建花园梯步时有居民提出异议，要求拆除；在种树、种花、浇水和日常管护等环节，常常缺少人手。面对诸如此类的问题，柏树村“合伙人”治理路径得以大显身手。村“两委”召集居民，选派居民代表开展民主协商坝坝会。充分尊重在地风俗，协调施工方将花园梯步重新选址进行修建。调动居民积极性，组建园艺志愿者队伍。合伙共治模式的重要作用逐渐凸显，共建共治共享的契约精神、积极参与的共同体意识、邻里和谐的小区氛围逐步形成。

同时，还积极链接社会资源，让更多的花卉苗木免费捐赠到小区，再由志愿者队伍们精心栽种管护。在大家的共同努力下，“菁菁苗圃”呈现在众人眼前。

应用推广民主自治 建立长效有力治理机制

现如今，“菁菁苗圃”花草长势喜人，整个共享花园维护管理有序，茶余饭后总有很多居民在此散步休憩。“菁菁苗圃”让更多居民开始参与进公众事务中，在公众参与的过程中形成小区居民“合伙”参与自治、自组织共建共享的可持续发展机制，走出了一条“组织牵头、民意征集、民主协商、合伙共治”全过程人民民主治理路子。

柏树村相关负责人表示，柏树村将以居民民主协商、共同参与自治为主线，构建“五位一体”自治组织网格架构，壮大社区合伙人队伍，不断优化群众的生活体验，让群众参与更加切实有效，治理成果更加有形可感。

华西社区报记者 朱佳慧

在成都东部新区丹景街道柏树村，有一个农迁安置聚居点，周边区域散落堆积着各类耗材残渣，居民随意开辟土地种植农作物，闲置场地被占用……聚居点“零散脏乱差”的局面，衍生出的是疏离的人情和冷漠的邻里关系。不过，随着该小区共享花园“菁菁苗圃”的打造，如今这里越来越多的居民及组织成为了“社区合伙人”，小区自治队伍逐渐形成形势，小区脏乱差环境得以改善，邻里间逐渐凝聚起了向心力，居民幸福感不断攀升。

安置小区矛盾突出 邻里关系跌至“冰点”

柏树安置小区是双筒快速路建设、雷打石滑坡地灾整治、成都第二绕城高速等项目配套建设的开放式安置房聚居点，始建于2009年。2011年10月，小区交付分房，共有5个村8个社的居民陆续入住。然而，“新居民”原有的人际关系

被打破，原有的生活方式和生活环境被迫改变，居民过去散居的生活习惯和入住后的集居大环境产生了严重的冲突。

随意丢弃生活垃圾、私自占用楼道、随意养鸡养狗、高空抛物、占用空地种菜、构筑违法建筑等不文明行为和乱

象时有发生，居民各自为阵侵占公共空间。投诉频发，越来越突出的矛盾使邻里关系跌至“冰点”。

居民入住几年来，针对该小区存在的顽疾，面对居民急难愁盼的问题，柏树村“两委”再也坐不住了。

村“两委”主动作为 “破冰”尝试收效不佳

2013年，针对居民反映的小区没有休闲娱乐活动场地等问题，柏树村“两委”利用小区建设闲置空地，协调成都二绕建设方免费为居民修建了一个占地3200平米的综合性文化广场，有效解决了居民文体、教育、休闲、办事等需求。2018年，针对小区停车难问

题，利用小区两端的闲置土地，修建了两个停车场，有效解决停车难问题。2019年，针对私占楼道、乱停乱放、违规搭建等乱象和行为，柏树村“两委”组织开展为期一个月的集中整治，从当时的效果看还不错。

时隔几年收效如何呢？

文化广场建起来了，但里面的设施绿化破坏严重，维护成本越来越高；停车场建起来了，但乱停乱放依然严重；小区内违建拆了，居民又到小区外搭棚养鸡养狗。小区治理再次陷入僵局，村“两委”也意识到，小区治理存在误区，没有形成长效机制。

“合伙”协商明确方向 “菁菁苗圃”获批立项

经过充分调查研究，柏树村“两委”以群众需求为导向，积极探索实施“政府搭台、组织助力、居民唱戏”的“合伙人”治理路径。2022年1月，村“两委”干部组织人员深入小区，展开宣传发动和民意收

集，锁定小区突出问题。小区14幢安置房，由每幢居民自行选出一名居民代表，会同村“两委”、社会组织共同商议，确定小区治理实施先后事项。

2022年4月，根据前期民意收集情况，经村“两委”讨

论，首先将小区周边环境整治纳入社区保障资金微更新“菁菁苗圃”项目并通过议事会审议，获得丹景街道的备案批复。作为成都东部新区101社区微更新项目之一，获批项目立项资金。

