

2019成都党建引领城乡社区发展治理暨 “不忘初心、牢记使命”主题教育成果展

■ 指导单位：成都市委组织部 成都市委社治委 ■ 活动主办：华西都市报 华西社区传媒

“社区合伙人”创新社区治理参与路径

本期
走访

郫都区郫筒街道

郫都区郫筒街道奎星楼社区有家“三两茶馆”，居民都喜欢来这儿喝茶、看书、聊天……据了解，郫筒街道坚持精准服务社区居民的理念，让渡营业空间供社区居民使用。

在郫筒街道，城乡社区发展治理工作还能“入伙”，街道与爱心商家形成了合伙机制，并被赋予了一个响亮的称呼——“社区合伙人”。



社区合伙人项目“沐言咖啡”。

近年来，郫筒街道坚持党建引领、共建共享、以人文本，从“共建”入手，从“共享”落脚，创新实施“社区合伙人”模式，培育出一批优秀的商企合伙人、社群合伙人、个体合伙人以及公益合伙人，共同参与城乡社区发展治理工作，提升多元主体参与社区营造的活力。

激发公益活力 定制社区服务

郫筒街道相关负责人介绍，社区合伙人在党建引领下，争取区域内所有符合社区发展治理原则的个人、团

体、组织、商业体，以资金、人力、场所、信息数据等资源与社区共建发展，为居民提供更具备品质的专业化、个性化、定制化社区服务，激发社区公益活力，营造“人人参与公益，人人享有公益”的良好氛围。目前，街道“合伙人”模式正逐步形成，服务活动从免费向低偿收费加项目补助转变。

“每天在这里为大家理发，也算是实现了我的创业初衷。”50岁的范先林成为了奎星楼社区的一名“社区合伙人”，为居民们提供理发服务。这只是“合伙人”项目的

一个缩影，沐言书咖、国医馆、水天一叶、青年之家，为辖区居民提供高档书咖、公益集市、国医文化、高级职业技能提升等服务，构建了多层次的生活场景及生活空间。

实现双赢局面 模式全面铺开

从奎星楼社区“三两茶馆”发端，社区合伙人制度已在郫筒街道多个社区铺展开来。书院社区的社区合伙人以“公益+低偿+市场”的多维度模式运营；“立夏FM”电台等网红节目已火遍辖区；“沐言咖啡”“明德慈佑”成为市民消费首选地和打卡地……

为了为推动合伙人制度的规范化管理，郫筒街道依据工作开展，对社区合伙人制定了准入、退出、审核、评优机制，确立了和社区合伙人的合作形式。经过反复论证，街道以各个社区的社区合伙人发展脉络为基础，初步制定了郫筒街道社区合伙人准入的四条原则和六条准则，并于2018年12月，组织开展了郫筒街道

社区合伙人发布会，首批共认证了28位社区合伙人。

构建长效机制 探索持续发展

目前，多个社区通过社区合伙人，让公益志愿服务跳出保基础、低层次、低品质的通俗印象，积极满足居民多元化高品质的服务需求，实现社区公共空间运营从政府“输血”到自我“造血”的转变。辖区居民立夏，因病在家休养，受到街道和社区工作人员的关爱，病愈后成为社区公益合伙人，利用公共空间成立了第一个社区电台，还建立了双柏志愿服务工作室，服务时长超600小时，服务人群近万人。

通过合伙人模式，郫筒街道在多个社区相继建立了社区基金，加强社区自我“造血”，也使公益志愿服务项目实现了参与主体更多元，资金来源更广泛。“社区合伙人”机制愈发完善，也为郫筒街道发展注入了新活力！

华西社区报记者 张丽
街道供图

党建引领综合施策 “向龙模式”改出新面貌

本期
走访

成华区龙潭街道
向龙社区

“小区环境脏乱差，公共空间被占用，停车位少，到处都搭起棚棚，完全没有舒适的居住环境可言。”提起曾经的向龙小区，居民们纷纷摇头。



召开坝坝会听民意。

淑英说起拆违后小区的变化，非常激动。如今，走进焕然一新的向龙小区，环境好了，群众满意度、幸福感都提升了。

多级联动协同推进 探索柔性执法新路径

向龙小区建成于2008年，属于拆迁安置小区，居民入住后乱搭乱建，存在严重的安全隐患，影响了小区环境和居民生活。2019年，在龙潭街道办事处指导下，向龙社区党总支将社区发展治理与违法建设治理相结合，综合施策、精准治违，实现拆违工作“零冲

突、零投诉”，让这个老旧小区焕发新生，摸索出老旧院落和谐拆违改造的“向龙模式”。

拆违初始，小区住户张某拒绝拆除。2009年起，他在自家房前将小区公共绿化带铲毁，并用彩钢搭建经营餐馆。“人民内部矛盾需要讲究的是‘柔性技巧’。”社区党总支副书记张志蓉介绍，历时三个月、宣传动员500余人次、上门宣传政策法规64次、“坝坝会”40余次、下达《违法建设整改通知书》59份……硬性的数字背后，体现了柔性执法的成效，“今年6月，违建拆除当日，

街道与社区出动执法和工作人员100余人，执法车辆20余台，施工机械3台，切割设备4台，对小区违建全面进行拆除。从早上7点到晚上8点，小区59处违建拆除完毕，共清理废旧建渣23车、30余吨。长达11年的老大难问题，一天之内全部解决，实现违建数量清零、投诉为零和安全稳定无事故。”龙潭街道办事处相关负责人表示。

而当初反对拆违的张某的看法也转变了：“小区的环境需要大家共同维护，自己不该拖后腿！”

共治方案听民意 共建成效得民心

张志蓉介绍，街道与社区主动投入72万元，以拆除违建为手段、提升环境为目标，在小区开展微更新改造，实现了小区违建“共拆、共建、共管、共享”。违建拆除前，社区多次深入院落，听取居民对社区拆违和改造的建议，通过居民投票、坝坝会等形式制定违建占用空间的改造方案。方案

事前设计、事前公示，全过程公开透明。

环境改善了，居民素质如何提升？社区党总支拿出了三个“法宝”。“其一，注重行动策划，活动有序开展；其二，注重广泛宣传，营造浓厚氛围；其三，注重特色亮点，打造社区品牌。”张志蓉说，社区党总支以围绕搭建居民议事平台、共议邻里关注之事、齐献和谐社区创建良策、提高居民自治能力为载体，以听民情、解心结、促和谐、解“心病”为目的，实实在在去做到、做好，让每一招必须“管用”。

此外，成华区综合执法局联动社区采取多种手段进行管理，制定并公布管理办法；院落自治委员会加强巡查，志愿者参与各项活动；党员干部带动热心住户，出资认购并养护新增苗木……通过一系列工作，小区违建综合治理工作取得了显著成效，实现了治违工作前、中、后的连续开展、紧密衔接、有效管理。

华西社区报记者 彭戎
社区供图