

探索从实验室到生产线的转化新路径 成都科产融合跑出“加速度”

成都发展 Chengdu Development

一边是高校院所里沉睡的科研成果，一边是企业车间里嗷嗷待哺的技术需求。如何让两者精准对接？成都正在探索新路径。

3月4日，“科创天府·智汇蓉城”科技成果对接转化（要素赋能专场）活动在菁蓉汇举行。现场发布百余企业“科技副总”需求清单、164项“先使用后付费”科技成果，完成“科技副总”选聘、未来产业天使基金投资、重大科技成果转化等多轮项目签约。技术、人才、资金、服务、场景等全链条创新要素在此汇聚。成都，正在探索让更多实验室成果变成新质生产力的实施路径。

华西都市报·封面新闻
记者 罗田怡

“科技副总”+中试平台 打通成果转化“最后一公里”

对许多中小科技企业而言，技术突破往往只差临门一脚。但现实是：实验室里的专家出不来，对口的专业人才招不到，创新只能卡在一堵墙前。

活动现场，这堵墙变成了流动的“旋转门”。高宏力、赵灿、李正秋等6位来自西南交通大学、成都大学、西华大学的专家，受聘成为首批“科技副总”，深入企业创新一线推动产学研链条贯通。

四川农业大学副教授邓其明刚刚受聘于四川润丰种业有限责任公司，企业负责人已向他表示“军令状”：在聘期内研发出重金属低累积的水稻品种并推向市场。“企业提需求，我来攻关。这与过去把实验室成果像‘撒花椒面’一样盲推给企业完全不同，现在是定向服务、精准合作。”邓其明说。

“‘科技副总’能为企业注入创新活力，结合市场需求推动产品技术向更高阶突破。”四川盈乐威科技有限公司相关负责人表示，这种柔性引才机制打破了高校与企业间的人才壁垒，让智力资源真正下沉到创新一线。

未来三年，成都将选派500名科研人员下沉企业，加上百余名专职负责挖掘策划的“成果转化专员”，围绕成都市重点产业链，还将选聘100名高校教授担任“科技副总”，支持百名左右企业技术骨干在在职攻读硕博。

从实验室到生产线，横着一条鸿沟。科学家懂参数，却未必懂市场。在这场对接会上，帮助



“科创天府·智汇蓉城”科技成果对接转化（要素赋能专场）活动“科技副总”选聘现场。
图据成都科技微信公众号

企业跨过这条沟的，还有那些让“冷板凳”热起来的中试平台。

活动展区，超凡创新机器人、沃飞长空eVTOL（飞行汽车）、全球领先的异种移植供体猪模型集中亮相。令人惊叹的硬核展品背后，离不开一个关键环节：中试熟化。成都正构建多元化的中试平台网络，形成民企运营、政府投资、企业开放、校地合作四种特色模式，精准覆盖不同领域、不同阶段的企业需求。

飞秒创芯总经理湛欢对此深有体会。作为院所走出的博士，他的团队虽有28年技术积累，但在“如何按需重塑产品”上犯了难。入驻由民企运营的“蜂鸟智造”后，中试平台直接化身“合伙人”，协助对接客户、规划产线。技术与市场精准咬合爆发力惊人——该企业今年销售额预计将一举破亿元。

成都目前已组建四川大学等9所高校专班、电子信息等13个产业链专班、民营经济创新增效等2个特色专班以及天府中药城等29个区（市）县园区专班，遴选300余名技术经理人，累计挖掘校企需求3000余项，推动250余项科技成果落地。同时，成都已建成144家市级及以上中试平台，覆盖人工智能、低空经济等重点领域，服务中试项目超7000项，为科技成果转化提供了坚实的设施支撑。

“先用后付”耐心资本 破解企业试错成本难题

科技创新最大的敌人之一，是对不确定性和高成本的恐惧。好技术不敢用、用不起，怎么办？

成都用突破性的制度来破局。不久前，成都市科学技术局等4部门印发《成都市职务科技成果先使用后付费操作指引（试行）》，建立“零门槛使用+延期付费”转化机制。

此次活动发布的清单汇集了来自四川大学、西南石油大学、中国科学院成都生物研究所等数十家高校、科研院所及企业的164项成果，涵盖先进能源、生物医药、新型材料、生态环保等多个领域。企业可以“零门槛”拿去试用，产生效益后再买单。活动现场，“工业废水无废处理”“智能康养伴侣机器人”等5个项目当场签约。

“这如同一把金钥匙，打开了成果转化经常容易陷入的僵局。”成都中试科技有限公司总经理郑刚表示，“企业完成产业化，有了转化收益后再支付费用，这种‘联合作战’方式改变了以往短期、不稳定的合作模式，对成果转化是很大的助力。”

西南交通大学机械工程学院教授高宏力算了一笔账：过去企业想要使用这项技术，需要先花费大笔资金进行改造。“现在企业可以先使用，产业化之后支付费用，这样一来，企业更敢于放开手脚主动做转化，更多的科研成果也能走向产业化，释放更大价值。”高宏力说。

制度松绑的同时，资本也在注入底气。活动现场，成都市未来产业天使基金与中科星能（成都）科技有限公司、成都易飞得材料科技有限公司、成都微纳生物科技有限公司签约。该基金首期规模50亿元，聚焦“9+9+10”现代化产业体系，专注“投早、投小、投长期、投硬科技”，推动原创性、颠覆性技术成果落地转化。目前该基金储备项目已超过30个，已完成11个项目的投资，投资金额达1.63亿元。

平台赋能常态化 从科教大市迈向产业强市

以“科创天府·智汇蓉城”为引领，成都搭建成果对接转化平台，通过“进园区、进企业、进院所、进高校”的“校企双进·找矿挖宝”专项活动，组建技术经纪

人队伍，为民营企业提供技术筛选、成果评估、对接落地的全流程服务。

目前，平台通过“一产业一专场、一园区一专场”，多频次、小规模、分领域、深交流的精准对接模式，发布成果清单4000余项，促成合作超500项，并吸引市域外高校院所科技成果在蓉落地转化，孵化注册成立科技型中小企业130家。

更关键的是，成都打破了传统科研立项机制的局限。“我们不再是几个专家坐在办公室里说了算，而是面向企业，把技术研究的出题权交给企业，再面向高校院所对接发布，最终以产业需求为导向创新研发供给。”成都市科学技术局副局长王旭介绍。

“十五五”时期，成都将完善“市级定方向、区（市）县提建议、企业提需求”的科技需求凝练机制，面向“9+9+10”现代产业体系征集产业技术攻关需求，会同相关产业（行业）部门、企业代表、行业专家，共同凝练优化关键问题，切实推动科技供给与产业需求精准对接。

数据显示，截至2025年成都人才总量增至685万人，居全国城市第4位，连续7年获评“中国最佳引才城市”。2025年，成都实现地区生产总值2.48万亿元，同比增长5.8%，增速高于全国水平。随着“十五五”规划编制启动，一系列国家重大战略在成都交汇叠加，成都市委十四届八次全会提出要建设国家重要的科技创新中心、国家战略科技力量重要承载地、全国先进制造业基地。

科产融合，是成都服务国家科技自立自强、提升产业链韧性的重要实践，也是这座城市从“科教资源大市”向“产业创新强市”转变的关键一步。通过制度创新与要素整合，成都正让新质生产力在创新生态中加速释放。



“科创天府·智汇蓉城”科技成果对接转化（要素赋能专场）活动成果展示。
图据成都科技微信公众号



锦江经开区西部脑谷。图据锦江发布