跨界

蜜雪冰城亮出"啤酒野心"

10月1日,蜜雪集团在港交所发布的公告显示,蜜雪冰城以2.856亿元增资认购鲜啤福鹿家新增注册资本,占扩大后注册资本的51%;再以1120万元从独立第三方处受让2%股权,进一步实现绝对控股。交易完成后,鲜啤福鹿家成为其非全资附属公司,财务业绩将并入集团报表。 鲜啤福鹿家成立于2021年,主打现打鲜啤产品,涵盖经典鲜啤、果啤、茶啤等多个品类,截至今年8

鲜啤福鹿家成立于2021年,主 打现打鲜啤产品,涵盖经典鲜啤、 果啤、茶啤等多个品类,截至今年8 月31日已拥有1200家门店,覆盖全 国28个省(市、区),且在2024年实 现扭亏为盈,盈利107.09万元。对 于此次收购,蜜雪冰城明确表示, 这是开拓现打鲜啤品类的重要举 措,将与主品牌及咖啡子品牌"幸 运咖"形成协同效应。

10月11日晚,郑州市金水金街 大门口左侧的鲜啤福鹿家门店前, 不时有消费者驻足点单。这家不 足10平方米的小店延续了蜜雪系 的简约风格,与附近的蜜雪冰城门 店形成微妙呼应。

价目表显示,店内产品价格集中在5.9元至14.9元区间:经典德式小麦啤5.9元/杯,砂糖橘果啤7.9元/杯,最贵的区域限定款"三碗不过岗"14.9元/杯,这一价格仅为同类精酿产品市场价的1/3至1/2。

在产品创新上,福鹿家明显延续了蜜雪冰城的"本土化改造"思路。除了传统德式小麦鲜啤,龙井茶啤、砂糖橘果啤等融合茶饮元素的产品占比超40%,针对女性消费者推出的低醇奶啤酒精含量仅0.5% vol。"这些口味都是照着年轻人的喜好调的,果味重、酒精度低,接受度比传统啤酒高。"该店店员说。

据业内人士透露,福鹿家能实现低价,一方面依托蜜雪冰城的供应链优势,麦芽、啤酒花等原料通过集中采购可降低18%的成本;另一方面采用"总部酿造成品液门店现打"模式,减少冷链运输损耗,损耗率比行业平均水平低35%。

淘金

"大生意"吸引众多入局者

近年来,除蜜雪冰城外,还有多个新茶饮品牌跨界酒赛道。9月16日,新茶饮品牌茶百道旗下经典白酒奶茶"醉步上道"回归上市,首日销量近12万杯。"醉步上道"是茶百道与泸州老窖的联名限定饮品,也是国内首个将白酒与奶茶结合的创新饮品,最早于2020年联名活动期间推出。

茶颜悦色则开设了"昼夜诗酒茶"小酒馆,提供低酒精起泡酒、奶酒及水果精酿等产品,菜单分"日茶夜酒"两类,目前长沙门店23家。

此外,益禾堂推出了奶啤限定款,乐乐茶与青岛啤酒合作茶啤产品。

《2023年精酿啤酒行业研究报告》显示,2022年全球精酿啤酒市场规模约为7280亿元,未来8年将以年复合增长率11.2%的速率增长,预计在2030年超过17000亿元;而中国精酿啤酒消费量预计2025年可达到23亿升,市场规模或达到1300亿元。

庞大需求下生长出的"大生 意"吸引了无数淘金者涌入。不仅 青岛啤酒、燕京啤酒、百威亚太等 头部啤酒厂商早早人局精酿赛道, 更有来伊份、鸣鸣很忙、盒马、胖东 来、三只松鼠、好想你等零售、零食 巨头看上了啤酒生意、跨界人局。 今年,五粮液、珍酒等白酒厂商也下 场推出啤酒产品,抢夺市场蛋糕。

蜜雪冰城同样瞄准了这一生意。这背后,并非简单的跨界,而是存量竞争下,茶饮品牌对新增量、新增长点的渴求。财报显示,2025年上半年,蜜雪集团实现营收148.7亿元,同比增长39.3%;净利润27.2亿元,同比增幅达44.1%。

"蜜雪冰城进军啤酒赛道,是基于自身核心能力的一个延伸,也是又一个重要的战略布局。"凌雁管理咨询首席分析师林岳坦言,首先,当下茶饮赛道整体增速明显放缓,有着超大门店体量的蜜雪冰城需要新的曲线来支撑未来的增长;其次,精酿啤酒市场预计在2025年规模将达千亿元,是一片充满想象力的蓝海;第三,鲜啤福鹿家的商业模式与蜜雪冰城"门当户对",其6元至10元的现打鲜啤,与蜜雪冰城"高性价比"的模式高度契合。

瓶颈

啤酒与奶茶的"场景鸿沟"

奶茶、咖啡作为非酒精饮品, 具有全时段消费属性。但鲜啤作 为酒精饮品,消费场景高度集中于 晚间休闲时段,且受禁酒令、酒驾 管控等因素限制,白天消费需求微 弱。郑州市金水金街门店的销售 数据也印证了这一点:晚间6点至 10点的销售额占比超70%,而蜜雪 冰城门店的高峰时段则分布在午 间和傍晚。

"我们尝试过在白天推买一送一活动,但效果很差。"一位鲜啤福鹿家加盟商坦言,酒精饮品的消费习惯难以改变,"上班的人不敢喝,大学生白天要上课,白天门店基本没生意"。这与蜜雪冰城"全时段高周转"的运营逻辑形成鲜明反差,其现有门店的日均销售额很大程度上依赖于白天的持续客流。

目标客群的重叠度也存在疑

问。蜜雪冰城的核心客群是价格 敏感型的大学生和年轻上班族,他 们对饮品的核心需求是"解渴、提 神、性价比";而精酿啤酒的消费者 虽也以年轻人为主,但更注重"社 交、口感、情绪价值",消费决策更偏 向感性。有消费者在社交平台留 言:"喝奶茶是为了省钱,喝啤酒是 为了放松,很难把两者联系起来。"

从卖奶茶到"买醉",蜜雪冰城的跨界运营,既是新茶饮行业增速放缓下的必然选择,也折射出大众消费市场的新变化。

但是,啤酒赛道的逻辑与茶 饮截然不同,低价策略能否复制 神话,场景局限能否有效突破,这 些问题的答案,或许需要时间来 给出。

综合大河报微信公众号、界面 新闻、每日经济新闻

周期再延长,告别复杂玩法

"双11"鏖战提前开启

国庆中秋假期刚过,"双 11"的战鼓便已擂响。

10月7日,快手抢先开启 "双11"预售;抖音电商紧随其 后,于10月9日凌晨零点正式启 动"抖音商城双11好物节"。当 晚8点,京东以"现货开卖"拉开 长达37天的大促周期。此外, 淘天、小红书等平台也均于10 月中旬启动"双11"活动。

走过十六载,"双11"已从 "一日狂欢"演变为持续月余的 零售盛会。京东今年从10月9 日启动,到11月14日结束,购 物节周期长达37天。淘宝天 猫虽然启动较晚,但也将预售 期提前至10月15日,并将活动 延续至11月中旬。

网经社电子商务研究中心 主任曹磊表示,今年的"双11" 无缝衔接"金九银十"及国庆中 秋假期,一方面有助于延续消 费热度,从旅游服务消费过渡 到实物消费;另一方面有助于 平台和商家更从容地安排发 货、促销定价与活动策划,减轻 运营压力,同时也缓解用户的 购物焦虑,提升整体体验。

百联咨询创始人庄帅认为,"双11"周期拉长,消费者、商家和平台可以有更充分的时间做选购和准备工作,消费也能更理性,但也可能引发"促销疲劳"。

前些年,"规则复杂""奥数级促销"已成为消费者对各平台"双11"促销活动的普遍诟病。近年来,各平台都在致力于简化购物规则。

今年,玩法更加简单直接。京东主打"官方直降,低至一折",并发放至高2111元的加补券包。从10月9日晚8点起,京东平台会在月黑风高、试用、秒杀、新品、直播、百亿补贴、特价、拍卖、PLUS会员等频道接连开启优惠。其中,月黑

风高频道将在每晚8点推出不同主题的线上夜市,覆盖从潮流尖货到日常刚需的全品类商品。同时,平台提供30天价保服务,活动期间任意时段下单,系统均自动价保30天,出现降价可一键退差。

抖音电商主打"简单优惠",推出了"立减折扣"与"一件直降"核心商品玩法,立减优惠力度在15%及以上,消费者无需费力计算或拼单凑单。为了进一步让利消费者,平台还将在活动期间发放消费券,消费者至高可得千元券包。

在简化玩法的同时,平台也在打造多元消费场景上下足了功夫。记者获悉,京东继"618"推出六大惊喜日后,在"双11"升级玩法,打造了八大惊喜日,包括电玩惊喜日、爱家惊喜日、上新惊喜日、球迷惊喜日、吃喝玩乐惊喜日和暖暖惊喜日,不仅会有覆盖数码、居家、健康、服饰、美食等多品类的特色好物,更有一系列好玩有趣的活动,期待以圈层化趣味内容为不同消费者打造专属购物氛围。

抖音商城则围绕消费者当下需求,设置了"秋冬焕新""耐用好物""超值囤货"等多个重点消费场景。面向服饰内衣鞋包、运动户外、数码家电、美妆等多个核心类目提供专项加补,大牌服饰三折起,结合国补政策,叠加店铺补贴,数码家电五折起等,力求全方位满足消费者多元化购物需求。

抖音电商相关负责人表示,今年"双11",抖音电商会在消费端与供给端双向发力,一方面通过让利和补贴激活消费潜力,另一方面以免佣、物流保障、内容激励等方式帮助商家减负增收,打造良性的经营环境。 据国际商报

问:周二沪指高开,盘中震荡走低,收盘下跌,你怎么看?

答:市场周二集体下跌,创 业板指收跌近4%,盘面上超 3500只个股下跌,保险、燃气、 煤炭板块表现较好。截至收 盘,两市涨停37只,跌停2只。 技术上看,沪深股指均失守5 日、10日均线,两市合计成交 25762亿元环比增加;60分钟图 显示,各股指均失守5小时均 线,60分钟MACD指标均保持死 叉状态;从形态来看,如预期早 盘各股指补掉上一个交易日缺 口后,便出现回补当日缺口的 走势,随着盘中消息面的再次 扰动,市场午后更是进一步回 落,创业板指也刷新了国庆中 秋假期后的新低,近4个交易日 上下落差已达12.87%,收盘位 置刚好在黄金分割位支撑附 近,由于沪指仍收于60小时均 线之上,短期有望再次止跌回 升。期指市场,各期指合约累 计成交、持仓均增加,各合约负

溢价水平整体变化不大。综合

来看,近期市场仍处于消息面 扰动期,科技主线逻辑并没有 发生变化,随着事态逐步明朗, 性健健,如果面口压加

情绪博弈将重归乐观。 资产:周二按计划以24.4元 均价买入湖南黄金(002155)18万 股;以1207元均价买入寒武纪 (688256)0.6万股,之后以1213元 均价卖出0.6万股。目前持有华创 云信(600155)90万股、鲁信创投 (600783) 68 万股、长电科技 (600584) 14万股、太极股份 (002368)28万股、大东南(002263) 230万股、寒武纪0.6万股、南都电 源(300068)30万股、博杰股份 (002975)10万股、湖南黄金18万 股。资金余额18104661.01元, 总净值78653861.01元,盈利 39226.93%

周三操作计划:寒武纪拟 先买后卖做差价,长电科技拟 先买后卖做差价并适当增加持 仓,湖南黄金、博杰股份、鲁信 创投、南都电源、大东南、太极 股份、华创云信拟持股待涨。

明佳杰



国庆中秋假

酒

期首日,港交所的 一则公告让蜜雪 冰城再度成为行 业焦点。这家以4 元柠檬水、6元冰 淇淋横扫茶饮市 场的"平价巨头", 宣布以2.97亿元总 价拿下鲜啤福鹿 家53%股权,正式 将业务版图从现 制茶饮、咖啡延伸 至酒精饮品领 域。从卖奶茶到 卖啤酒,雪王的 "买醉"举动,既是 新茶饮巨头寻找 第二增长曲线的 战略尝试,也暗藏

事实上,早在蜜雪冰城之前,啤蜜雪冰城之前,啤品就早已,成为零售零食巨头、茶饮品牌跨界的热门赛道。

着跨界经营的多