

新技术 新动能 新未来

致敬2024
四川经济影响力人物大型采访活动特别报道

成电孵化总经理徐枫： 打通科技成果转化的“最后一公里”

在徐枫的办公室里，一直珍藏着一个保温杯。14年前，成都成电光信科技有限责任公司（以下简称成电光信）开业的时候，徐枫收到了这份礼物。作为成都电子科大创业孵化服务有限公司（以下简称成电孵化）总经理，徐枫觉得，能够为企业提供拔节生长的土壤，是一件很有价值的事情。

在科技创新的全过程中，科技成果转化是“最后一公里”。如何将科研成果从实验室阶段转化为实际产品或服务，这是以成电孵化为代表的大学科技园关注的焦点。

近日，封面新闻、华西都市报正式启动“新技术·新动能·新未来”——致敬2024四川经济影响力人物大型采访活动，通过深度解码四川经济高质量发展基因，寻访领航时代的标杆力量。4月2日，华西都市报、封面新闻记者专访徐枫，探寻新技术产品化、市场化的背后，政企、校企、企服以国家大学科技园为桥梁，无障碍互联、互通、共享的秘密。

从初创到上市 与企业共同成长

电子科技大学国家大学科技园（沙河园）是电子科技大学国家大学科技园（以下简称电子科大科技园）的起步园区及核心载体，运营主体成电孵化成立于1994年，是电子科大科技企业孵化、科技成果转化和大学生创新创业实训实习的专业服务机构。

徐枫1998年进入电子科技大学工作，亲历了学校科技园的建设与发展。“科技园是学校和市场之间的桥梁。”在徐枫看来，大学科技园扮演着经理人的中间角色，“一方面，要为初创企业提供‘阳光雨露’，‘润物细无声’地服务企业，但掌舵权还必须在企业家手中；另一方面，做到‘帮忙不添乱’，帮助他们磨合市场需求，顺利完成产品的市场化转换。”

徐枫向记者展示了成电光信（股票代码920008）的开业礼物。成电光信是最早一批在电子科大科技园进行成果转化的项目之一，由电子科技大学信息与通信工程学院教授邱昂带领组建初创团队，通过与学校及电子科大科技园的无缝合作与努力，2024年于北交所正式挂牌上市。

“成电光信走过的13年，也是创业



成都电子科大创业孵化服务有限公司。



徐枫

团队与科技园携手共进、共同成长的13年。”徐枫说，科技成果的转化及后续产业化是一个漫长的过程，企业的发展规律本来就是波浪式前进、螺旋式上升的状态，真正的科创企业从零到市场和产业成熟，通常会经历15年甚至更长的艰苦奋斗，“我们需要帮助企业，避开不需要踩的坑，在合适的阶段加速或减速，而非一脚油门踩到底。将创业初期宝贵的资源，时间、人力、资金等，尽可能精准投放于必需的试错探索之上。”他说。

经过20多年的建设和发展，电子科大科技园已服务并成功孵化上千家

科技企业，其中高新技术企业就超过200家，园区规模也不断扩大，在成都市运营的分园区已有五个，载体总面积超过50万平方米。其中，电子科技大学国家大学科技园（沙河园）已成为省市知名、成华区唯一的国家级A级（优秀）科技企业孵化器，目前，该园围绕电子科技大学沙河校区正以“1核多点”为布局，以营建“‘数智’软硬件微生态”为战略规划，积极拥抱开源文化，搭建服务创客群体的开源科创平台和“成都市程序员之家”；以概念验证平台为基础，推进成华区技术经理人培训和转移联盟建设，打造有组织科技成果转化和产业化体系，发挥高水平研究型高校科技成果源头活水的优势，服务区域高质量发展。

找到更多“潜力股” 提供一站式服务

如何找到更多的“成电光信”？徐枫的日常工作中，很重要的一部分就是挖掘“潜力股”，“比如大学生创新创业大赛、创青春大赛、电路设计大赛、机器人大赛等，这些团队中走出了很多优秀的科技创业者。还有那些有志于成果转化的教师和校友群体，我们必须让更多的创客了解科技园，双向奔赴建立联结。”徐枫说。

智能彩超、一站式大模型“云盒”、太赫兹即时通信系统、麻将计分器……就在采访当天，徐枫还在与一个创

业团队沟通和打磨，“大学生特别有创新力，都很会‘整活’，他们的新奇想法是令人叹为观止的。”徐枫说。

相较于传统产业园区，大学科技园所承担的科创属性更加明显。科技园会为这些极具想法与技术，却缺乏市场、管理和产业经验的年轻初创团队提供服务，“从整体产品方向、商业模式，到团队搭建和管理，再到怎么融资，我们都会一起讨论。”

对于一些尚难承担园区租金的学生团队，园区也会尽量提供一些力所能及的帮助。“他们现在可能比较‘草根’，暂时体量不大，未来一旦成功，就有机会成为全新的风口，对行业而言可能是颠覆性的。”徐枫看好他们的潜力，也愿意辅导和带领他们，走向更广阔的天地。

聚焦电子信息产业 建议“滴灌式”培育科技型企业

随着新一轮世界科技革命和产业变革带来的变化，以科技创新为引领的“新质生产力”正在成为城市进化的核心动能，科技创新与产业升级的深度融合，正重塑竞争格局。

徐枫所在的电子科技大学国家大学科技园（沙河园），2016年开始，逐步由“综合型孵化器”向以电子信息产业为主导的“专业型孵化器”转变，目前92%以上在孵企业均为电子信息产业。

“我们当前发展规划的侧重点是明晰的，就是要发挥园区特色，定位工业软件、人工智能等电子信息产业。”同时，徐枫还认为要以技术创业者为中心，“后端的发展我们很难预测，所以必须先抓前端抓好，把这些人才找到并聚集起来，从0突破到1是关键。”

他建议，可以“滴灌式”梯度培育科技型企业，即在科技企业成长的关键早期，普惠并精准投放政府财政资源呵护培育创新创业企业，招引高水平人才，鼓励敢闯敢干的创业精神，形成允许试错、包容失败的创新氛围。引导“耐心资本”去陪伴守候每一粒“创新的种子”，让企业把根深深扎在本土，从而创造高质量的新兴产业和就业机会，以创新的内核带动民营经济发展和投资，为发展新质生产力注入源源不断的动力。

华西都市报-封面新闻记者 秦怡 实习生 颜诗语 受访者供图

市域(郊)铁路成德线、成眉线迎最新进展 成眉线成都段首条盾构隧道右线贯通

近日，市域(郊)铁路成德线与成眉线建设捷报频传，两大项目奋力吹响“拼经济搞建设”冲锋号角，全力推进“轨道上的都市圈”建设。

4月13日，成眉线秦皇寺站至官塘站右线盾构区间隧道顺利贯通，这是成眉线成都段首条贯通的盾构隧道，为后续铺轨作业奠定坚实基础。

成眉线起于天府新区成都红莲站，止于眉山东坡区眉山东站，全长约59.139公里，共设车站13座。截至目前，成眉线全线4座地下车站主体结构

已封顶，6座高架车站已完成站层结构施工，9台盾构机已全部完成始发，累计掘进12公里，其中2个区间隧道单线已贯通。

秦皇寺站至官塘站盾构区间右线隧道全长约1835米，该区域地质环境复杂，最小平面曲线半径700米，最小埋深11米，最大埋深35.4米。项目建设团队通过科学调配人力物力、优化施工工序、全面排查掘进区间地质条件及周边环境、针对不良地质段制定专项应对措施，确保隧道安全高效洞通。

随着“启航号”盾构机刀盘破土而出，成德线韦家碾站至凤台三路站右线盾构区间隧道实现贯通，这是成德线成都段首条贯通的单线区间隧道，标志着项目建设取得阶段性重要成果。

成德线起于成都地铁1号线韦家碾站，止于德阳市德阳北站，全长70.87公里，共设车站15座。截至目前，成德线全线5座地下车站主体结构已完成封顶，11台盾构机累计掘进11.5公里。其中两条盾构区间隧道已贯通。

韦家碾站至凤台三路站盾构区间位

于成都市金牛区，右线全长1245米，于2024年9月22日始发。建设过程中，项目建设团队聚焦施工难题，先后通过提前加固盾构浅埋段地表、安装高精度地层位移实时监测装置、调整区间坡度增加盾构埋深等方式，保障项目建设安全高效推进。

据介绍，成德线与成眉线是成都市市域铁路网的重要组成部分，线路建成后，将推动成都、德阳、眉山迈入崭新的“轨道同城”时代。

华西都市报-封面新闻记者 杨芮雯