

# 新技术 新动能 新未来

致敬2024  
四川经济影响力人物大型采访活动特别报道

## 金星集团董事长吴军： 深耕压缩机行业三十载 从制造到智造再到创造

春日的一个傍晚，吴军在位于成都现代工业港的集团总部办公室里，看着图纸上一栋栋即将盖起来的新分厂，他感触颇深——过去一年，公司的净利润实现了翻倍增长，这意味着，清洁能源装备制造需要更大的生产车间。

1995年，吴军来到这里，工厂初建之时，这片地还很是偏僻甚至有些荒凉，他没想到自己此后的人生会在这里落地生根、开花结果。正是守着一份执着、创新、坚韧的实干精神，吴军在清洁能源装备制造产业中的深耕，为四川经济高质量发展注入了一份“绿色动能”。

日前，华西都市报、封面新闻正式启动“新技术·新动能·新未来”——致敬2024四川经济影响力人物大型采访活动，通过深度解码四川经济高质量发展基因，寻访领航时代的标杆力量。

4月7日，四川金星清洁能源装备集团股份有限公司（以下简称“金星集团”）董事长吴军接受华西都市报、封面新闻记者专访，讲述他的创业故事。



吴军（左二）和同事们讨论业务。

产融平台）、一场景（综合能源应用场景）。在吴军看来，这样的产业模式一旦建成，将会在全国氢能装备产业领域形成以点带面的作用。

### 一辈子只做一件事 自主研发迈入百吨级时代

今年是金星集团创立的第三十个年头。吴军每年都会在公司年会上致辞，并亲自拟定一个主题。在2024年年终总结大会上，他鼓励所有员工要抓住机遇，顶住压力，稳步前行。

同事对吴军的评价是，用生命在做企业，他把全部心血都投入了金星集团，一辈子就做了这一件事。

门前的大道见证了金星集团从小到大、从弱到强的发展历程，作为传统装备制造出身的企业，是吴军作为企业家专注、创新、坚韧的精神支撑着企业从制造到智造，再到创造。

吴军说，企业家精神是在实践中慢慢形成的，第一源于自己的热爱，第二是执着，第三是使命，在企业的发展过程中会遇到很多问题，必须要扛过去。“做企业就像滚石上山，把一块石头推到山坡上，只要一松手，石头就会掉下来，因此，要以不松劲的精神去干事创业、完成使命。”

今年7月，金星集团自主研发的100吨级活塞式压缩机有望通过国家级鉴定，这意味着我国氢能储运装备将正式迈入百吨级时代。

产品不断升级改造的同时，吴军也非常重视开拓“一带一路”市场。数据显示，2024年公司外贸销售量较2023年同期增长10.98%，年外贸出口订单破亿元，并成功与美国、俄罗斯、乌兹别克斯坦、哈萨克斯坦、刚果（布）等十余个国家签订项目合同。

采访的最后，吴军说，一个企业要长远发展还要注重人文关怀。在今年第一季度的工作大会上，他决定拿出800万股授予工作中有创新突破的骨干。“第三十个年头已经到来，接下来金星将全新启航。”

华西都市报-封面新闻记者 邹阿江 受访者供图

### 坚持企业创新 是穿越行业周期律的不二法门

营收破亿元、归母净利润同比增长177.56%，金星集团在2024年交出了一张颇为亮眼的成绩单。

“整体来看，符合管理层预期。”吴军如是评价。

金星集团创立于1995年，从2006年跻身四川省30家重点装备制造企业名录，到参与承建西部首座加氢示范站，填补国产核心设备空白，再到拿下400余项专利技术。作为创始人的吴军，见证了企业以研发创新突围、跃升为细分领域“隐形冠军”的蜕变历程。

作为一家从成都本土成长起来的集氢能装备、清洁能源装备，设计、制造、销售于一体的全产业链装备制造企业，占地面积百余亩的金星集团，主要从事天然气产业装备制造和氢能产业装备制造。

“在清洁能源赛道白热化竞争的当下，传统工业装备产业若不注重创新，很容易面临‘朝阳产业里的夕阳危机’。”采访中，吴军提到最多的词就是“创

新”。他坦言：“产业创新、技术创新、产品创新，这是一家企业穿越行业周期律的不二法门。”

1999年，金星集团成立的第四个年头，吴军带着团队不分昼夜地进行研发试产，靠着多年的技术积累加上勤奋与执着，自主研发出了低温阀门技术，斩获四川省首批中小企业创新基金——这不仅意味着60万元的政策扶持，更打响了品牌。2018年，基于强大的创新研发能力和制造实力，公司在参与承建西部首座加氢示范站过程中，不仅实现核心设备100%国产化，更以60天的建设周期刷新行业纪录。之后，公司便进入“快车道”发展模式。

### 从制造到创造 要做国内行业的标杆

企业超乎想象地高速发展，随之也带来了难题。近年来，新能源汽车产业的崛起对氢能产业的下游带来不少挑战。吴军率队考察了一圈，最终决定将氢能产业的市场重心转到上游。

在金星集团装备制造车间，一台标

有“中国智造”的银色设备正进行出厂检测，这正是企业二次创业的战略级产品——隔膜式氢气压缩机，被业界誉为氢能装备的“心脏”。吴军指着其中一台装备介绍，“压缩气体经过膨胀、吸入、压缩等环节后，排出输入到汽车中，这就是它的工作流程。”

从金星制造到金星智造，再到金星创造，吴军说，现在金星研发制造的压缩机已算是国内行业的标杆。

“不少企业的压缩机都是从国外购买，我们的压缩机却是我们的核心竞争力。”吴军透露，金星集团是国内唯一集研发设计、生产、安装、运营氢压机技术于一体的压缩机厂家，拥有自主知识产权，填补了国产核心设备的空白。技术突破带来了行业话语权的重构。2024年，企业自主研发的三大核心装备——90MPa隔膜式氢气压缩机、天然气提氢用渗透气压缩机及天然气无泄漏压缩机，全部入选省级首台套重大技术装备名录。

更具战略意义的布局在于“2211”产业模式矩阵：双基地（氢能装备产业园、科创都市产业园）、双中心（氢能装备创新中心、检测中心）、一平台（氢能

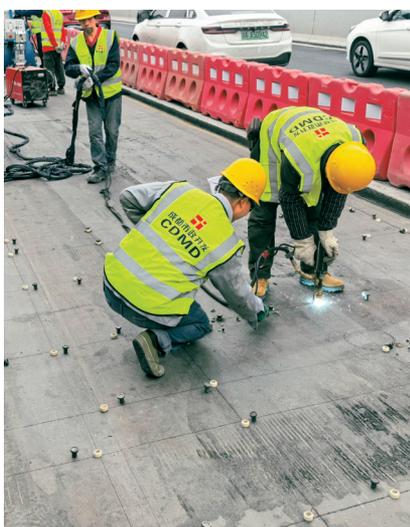
## 首用新技术 成都二环高架BRT站台“云感升级”

坐成都二环高架BRT的朋友最近是否发现：当公交车进站时明显的“顿挫感”不见了，取而代之的是平顺的停车体验？没错，这都得益于成都BRT站台集中整治工程带来的“云感升级”。

参与实施BRT站台集中整治工程的成都城投建设集团所属成都市市政开发总公司相关负责人告诉华西都市报、封面新闻记者，本次“焕新行动”包括二环高架外环光华村街路口站、二环高架内环高笋塘站、双林北支路路口站、西南交大站、成仁站、万年场站等6个站点。

### 改善出行体验 6个站点率先“焕新”

二环高架BRT作为成都市民出行的“硬核担当”，每日承载着数十万人次的运输重任，随着运行年限不断增加，在



西南交大站施工现场，工人正在焊接剪力钉。

繁重交通荷载作用下，车道开始显露“岁月痕迹”。据市政检测数据显示，部分站台出现车辙、波浪状拥包和坑槽等病害，这些“路面皱纹”，极其影响行车舒适度。

为有效改善站台路面状况，在成都市城市管理委员会的统筹安排及市交管局、市公交集团的支持下，市政开发总公司近期启动了6个BRT站台集中整治工程，整治后的站台运行良好，车辆进站的颠簸感大幅降低。

### UHPC技术首秀 抗滑性舒适度双升级

以往，传统沥青路面在钢桥面上，一遇到高温就像“巧克力遇上暖炉”，公交车重载重刹时，极易造成拥包等道路病害。为解决BRT站台病害反复的问题，项目首次采用了UHPC超高性能混凝土铺装技术。据项目负责人

介绍，配合TRC磨耗层技术，新材料寿命可达传统沥青的5倍以上，这种掺入钢纤维的新材料，抗压强度达120兆帕，相当于每平方米能承受12000吨重量。能有效根治路面病害，还能缩短公交车进站时的制动距离。

该负责人说，为最大限度减少对市民出行的影响，保障施工安全与质量，站台整治主要采用周末“白+黑”连续作业模式，传统BRT站台整治施工从打围到完全放开交通需要11天，这次单站台实际施工时间仅用60小时。

目前，二环高架外环光华村街路口站、二环高架内环西南交大站、高笋塘站以及双林北支路路口4个站点已基本完成整治并通车，二环高架内环成仁站、万年场站2个站点预计4月底完工。

华西都市报-封面新闻记者 杨澜 成都城投建设集团供图