

## 名人大讲堂·三国文化季

## 蜀汉如何步步实现“跨有荆益”？

梁满仓登名人大讲堂详解三国智慧

坊间流行一句话，叫“少不读《水浒》，老不读《三国》”。有人说，少年心性未定，看《水浒》容易被其中“打打杀杀”所影响，而《三国》里计谋太深，老年人读《三国》则容易变得“老奸巨猾”。

真的是这样吗？2月28日下午，名人大讲堂“三国文化季”第三场讲座在西南石油大学开讲。中国社会科学院古代史研究所研究员，中国魏晋南北朝史学会荣誉副会长，四川省诸葛亮研究中心首席专家兼学术委员会主任梁满仓以《蜀汉集团“跨有荆益”的智慧》为题，为线上线下观众细讲以刘备、诸葛亮为主要人物的蜀汉集团，如何以卓越的智慧实现“跨有荆益”。

一开场，梁满仓率先谈到“老不读《三国》”的问题。这句话中的“三国”，究竟是指《三国演义》还是《三国志》？梁满仓说，若是《三国演义》，许多专家已经证实它的主题不是讲计谋，而是家国情怀；若是《三国志》就更不对了，其主调是历史发展趋势。“所以这句话实际是对‘三国’大大的误解。而在《三国志》中还有一个非常重要的主题，就是智慧。这也是今天我要讲的，蜀汉集团‘跨有荆益’的智慧。”

### 战略设计上的智慧： 奠定《隆中对》千古名篇地位

《隆中对》短短300余字，却成为我国古代战略思想中的千古名篇，其中提出的“跨有荆益”的战略目标，成为蜀汉集团后来能成功的重要思想武器。在讲座中，梁满仓首先对《隆中对》内容进行了概括：诸葛亮精辟地分析了天下大势，预见到天下三分的未来，并且指出了实现三分的途径是“避实就虚”。而后，他提出“跨有荆益”，先取荆州再取益州，对外还要与孙权结盟，共同对抗曹操。最后提出了“兴复汉室”的长远任务。

梁满仓认为，《隆中对》是一篇兼具预见性、科学性、系统性、策略性和思想性等特点的千古奇文。预见性是指诸葛亮对当时的形势判断很准确，而且是对长达十多年的局势的“预言”，这是非常了不起的。

而诸葛亮的“预言”之所以准，也正是因为他掌握了科学的规律。譬如曹



2月28日，梁满仓在西南石油大学开启名人大讲堂“三国文化季”第三场讲座。

操、孙权是当时天下的两强，曹操拥数十万大军，挟天子以令诸侯，占有天时；孙权立国三世，据江东之险，占有地利，二者一时谁也吃不掉谁。基于这样一个认识，诸葛亮进一步认为：两强对峙，也有他们一时无暇顾及的地方，这就是荆、益二州。

诸葛亮的分析很有条理和系统性，大系统是要兴复汉室、实现统一，小系统条理分明地列出了对曹操、对孙权以及对自己的不同处理方式。同时，也将“兴复汉室”作为战略目标，成为号召天下、争取人心的政治策略。

梁满仓认为《隆中对》最具闪光点的特征，是它的思想性。诸葛亮注重“人谋”，谋求变弱为强，体现了要从失败中崛起并最终战胜强敌的积极进取精神。

### 时机选择的智慧： 循序渐进，徐徐图之

讲座第二部分，梁满仓用一个个精彩的故事，讲述了刘备在诸葛亮、庞统等人的帮助下，如何一步步占领荆州和益州，这中间全是智慧的博弈。

梁满仓讲到，虽然《隆中对》高瞻远瞩，但却不能立刻实施。刘备是在走投无

路的情况下被荆州刘表接纳，本来二人一起抗曹，如果突然谋取荆州，不符合道义，而且当时在荆州还有一批希望投降曹操的人，他需要提防降曹派对自己的暗算。

那刘备是如何徐徐图之的呢？首先，要善于利用矛盾，放眼未来，为据有荆州做铺垫。例如刘表长子刘琦不受宠，甚至有生命危险。诸葛亮为刘琦出主意，让他主动远离此处，到江夏做太守。刘琦在后面果然与刘备联合，实现了“双赢”。不仅如此，刘备还一直保持高度警惕，让自己不失道德高地。例如刘表要假意“托孤”，让刘备当荆州刺史，刘备断然拒绝了。

进军江陵，改道夏口。这是刘备占领荆州的重要一步，直接刺激了曹操迅速占领江陵的欲望，有利于联吴抗曹局面的形成。其后刘备“见缝插针”，提议刘琦为荆州刺史。刘琦病逝后，“群下推先主为荆州牧”，一个“推”字，充分表达了刘备、诸葛亮利用刘琦的巧妙。

之后的占领益州也有“三步走”。首先要拉拢益州内部重要成员，其次是根据不同人物的性格对进据益州做好“人事安排”。尤其是诸葛亮力劝刘备重用庞统，这是完成“隆中对”所急需的人

才。事后证明，凡是有关进占益州的决策和实际运作，绝大部分是由庞统来进行，很少有诸葛亮干预的记载。

最后一步，是要变逆夺为顺取。建安十六年（公元211年）三月，曹操西征汉中，此举吓坏了当时的益州刺史刘璋，于是他派人请刘备入蜀共同抗击曹操。这时，许多人都建议刘备直接夺取益州，但刘备依然说：“此大事也，不可仓卒。”最后是曹操要东征孙权，刘备借口欲走，刘璋百般阻拦，刘备师出有名，将“逆夺”变为了“顺取”。

### 群策群力的智慧： 既有理论也有创造性的践行

梁满仓总结道，在对《隆中对》“跨有荆益”战略的实施中，刘备、诸葛亮、庞统以及蜀汉集团其他人员，都展示出了极高的智慧。

刘备放弃了两次直取荆州的机会，凭借自己的政治经验避免了危机，从而有了后面的联吴抗曹、赤壁大胜、据有荆州等一系列成果。诸葛亮在刘表集团内部斗争中，支持刘表的长子刘琦，给他出主意让他请求出任江夏太守，离开权力斗争漩涡自保，同时也为自己准备了一块可以立足的根据地。

其他又如赤壁火烧战船之后，刘备一方面上表让刘琦继任荆州牧，一方面乘孙吴军向西向北进军之机，南下占据荆州江南四郡。前一个举动为刘备在刘琦死后继任荆州牧奠定了政治上的合法基础，后一个举动则是利用有利时机，用军事手段扩大荆州领地，为刘备继任荆州牧打下物质基础。

在采取什么方式占领益州问题上，刘备放弃了“逆取”，没有把“涪城会”变成“鸿门宴”，固然与他的仁义有关，也表现了政治家的成熟。

梁满仓认为，“跨有荆益”非一人之智力所能完成，其中既有理论的提出，又有刘备、诸葛亮、庞统以及蜀汉集团其他人员富有创造性的践行。因此，“跨有荆益”是集体智慧的体现。当然，这个智慧并非完美无缺，它的缺陷要靠更大的智慧弥补，这是需要在另外文章解决的问题。

华西都市报·封面新闻记者 徐语杨 摄影 陈羽啸

## 名人大讲堂·对谈

## 没有《三国志》还会有《三国演义》吗？

梁满仓：“一定会有”

2月28日下午，名人大讲堂“三国文化季”的第三场讲座在西南石油大学开启。率先亮相的是“名家会客厅”，以主持人海江与梁满仓的对谈作为“导讲”。面对“没有《三国志》，是否会有《三国演义》”等有趣问题，梁满仓提出了自己的见解，更向观众推荐了他心目中三国文化的“最佳打卡点”。

先有《三国志》，然后有《三国演义》，这自然是毋庸置疑的。但倘若一千八百多年前，陈寿没有撰写影响后世的《三国志》，是否还会有罗贯中的《三国演义》？

“我想一定会有。因为三国是一个非常著名且有魅力的时代，是英雄辈出的时代。即便没有陈寿的《三国志》，一定还会有其他关于这个时代的史学材料遗存。后来者一定会根据这些遗存，去创造属于他的文学作品，所以我想一定会产生《三国演义》。至于是什么样的，



梁满仓（右）与主持人海江在“名家会客厅”对谈。

我想一定会跟罗贯中的《三国演义》有区别。”梁满仓说。

对于三国迷来说，来到天府之国，自然少不了要打卡成都武侯祠博物馆。但在梁满仓看来，四川大地上三国文化的遗存非常丰富，“我曾经去过剑门关，这是一个非常值得去的地方。”他还提到了大邑县的赵云墓，“赵云是赫赫有名的白马将军，到赵云墓地去瞻仰古人的雄姿和遗风，我觉得很有必要去一趟。”

虽然三国时期的文化遗迹数不胜数，但在梁满仓看来，精神层面的内容更需要进一步发掘。“在研究三国文化方面，四川有得天独厚的优势，给人们提供了这么多物质上的遗存。我们要充分利用好，进一步发掘其中精神层面的东西，四川还大有文章可做。”梁满仓说。

华西都市报·封面新闻记者 李雨心 摄影 陈羽啸