

精选址、加调料、刷评价 外卖店背后藏着操盘手 “好评如潮”为何口味不佳

明明评分挺高的，为什么拿到的外卖却那么难吃？很多消费者百思不得其解。一到饭点，打开外卖APP，总能在前排看见一些名字很长、月销量很高的商家，但是下单品尝之后，又不尽如人意。

记者走访、调查后发现，这些流量很大但品质不佳的外卖，幕后隐藏着专业操盘手。他们从选址开始精准定位年轻客群，帮助那些没有厨师背景的创业者主持外卖店铺，甚至连消费者给出的差评，他们也有办法消除影响。

疑惑

商家评分高于到店评价

中午12点，北京一栋大型写字楼，外卖小哥进进出出。记者打开外卖APP，月销5000+、评分4.5分+的几个外卖商家，多数都集中在这栋写字楼的地下一层。外卖小哥一路小跑，他们等不及电梯，选择从步行梯上下楼。记者跟着他们来到地下一层，这里有一个美食城，售卖黄焖鸡、麻辣烫等品类。此时，前来堂食的消费不多，但美食城里的商家却忙得不可开交。一包一包的外卖，在等待小哥来取。

记者在一家东北菜馆，点了一荤一素一米饭的套餐，堂食售价14元。所有的菜品，都是提前准备好的，上菜前，用微波炉加热。荤菜是商家招牌猪肉段，但呈现出来的效果与外卖平台展示的照片相去甚远，实际品尝口味也不佳，又干又柴。

记者尝试的这家东北菜馆，在APP上点餐页面的商家评分是4.5分，在满分5分的评分体系里，属于不错的分数。点进具体的点评页面，发现他家一共3897个评价中，有175个差评。其中有很多关于包装、卫生、品质等方面的投诉。此外，在点评页面，还有不太显眼的到店评价，这家店的到店评价是3.5分。而这个3.5分，在点餐页面是看不到的，点餐页面只展示4.5分的商家评分。

另有一家刚开业的猪脚饭，商家评分是4.7分。查看点评页面，差评8条，好评56条，差评率达到12.5%。他家的到店评价是3.6分。

据了解，外卖评价主要针对送餐速度、菜品质量等，而到店评价主要针对菜品质量、餐厅环境等。

选址

开店认准写字楼大学城

像记者实地探访的这处美食城，周边写字楼密集，外卖流量大。一个18平方米的档口，月租金5000元。在中介的招租页面，大量采用了外卖小哥挤满档口、外卖订单堆积成山的照片。

某外卖加盟经理马克说：“做外卖最好的目标区域就是写字楼、大学城，年轻人聚集的地方。说白了，现在人都懒，干什么都依赖手机，尤其到了冬天、夏天都不爱动，全靠外卖。”

像马克这样的角色，就是外卖行业的幕后操盘手。记者以创业者的身份，在搜索引擎寻找时下流行的几个外卖品类——炒饭炒面炒粉、小碗菜、老饭盒等，迅速蹦出相关的加盟页面。“无需大厨，无需经验。”“两人开店，三十秒出餐。”“骑手扎堆，订单喜人。”页面上还有菜品花里胡哨的展示照片，与外卖APP上商家展示的照片高度一致。

记者按照页面上的提示，留下电话，点击“获取资料”。虽然资料没来，但马克的电话来了。他声称，作为品牌加盟商，可以提供从选址、装修到经营、数据



某网购平台上，一商家展示的外卖店代运营海报。平台截图

外卖店代运营商家展示的食物美化前后对比图。平台截图



等全方位的支持。

记者表示，店址已经基本确定在某写字楼地下一层。他回复“可以，但您要把具体店址发给我，我们有商圈保护，不能跟别的店冲突”。为了增强创业者的信心，他把该品牌另一家开在北京写字楼密集区域的店铺后台数据展示出来。数据显示，这家店前一天售出了近400单。

记者发现，这些外卖操盘手的套路都差不多，并且操盘手都是公司化运作。每个操盘手都代理公司的好几个外卖品类，炒饭、盖浇饭、小碗菜什么都做。

内幕

不擅厨艺加勾“酱料”即可

操盘手最擅长的聊天技巧，就是降低创业者的畏难心理。小店铺，两个人，培训两天，再加上“特制酱料”，大概就是创业者需要准备的所有启动要素。

操盘手李强介绍，加盟一种盖浇饭外卖，不需要任何专业经验，只做外卖两个人足够，一个人负责出餐，一个人负责打包。出餐，只需要基本厨房操作水平。“原材料，肉、菜、油、米这些你们自己买，我们会配一种酱料，有这种酱料就行。”炒制好或者加热好的食材，淋上酱料，稍一搅拌，就能为食材提鲜增香。酱料的成本，大概是每1000元营业额配20元的酱料。

几乎所有的外卖加盟生意，都包括销售酱料。马克代理的一种炒饭，也有炒饭粉。“你自己在家里炒饭，很容易就会粘、会干、会没有光泽。但我们这种炒饭粉，就避免这些问题。”先把米饭蒸熟，放凉，然后放入炒饭粉搅拌，备用。等客户下单了，再根据下单的具体是什么品类，添加牛肉、虾仁、蔬菜快速翻炒即可。“炒制过程，刚开始可能需要1分钟吧，熟练了以后，30秒左右。”

这些酱料、炒饭粉，其实也没什么秘密。在网购平台上，各式各样的神奇酱料，以极低的价格出售。一种炒饭粉，一袋500克，新人价只售6元，每袋可以用来炒制100份炒饭。一种盖浇饭酱料，

一瓶2000克包装的售价31元，每份饭只需要放入20克，也就是31元的酱料能配100份盖浇饭。

操盘

1个差评用10个好评解决

操盘手的核心收益，还是加盟费，记者调查发现，加盟费的价位大约分成两档，一种是1万元左右，一种是3万元左右。

操盘手徐亮给出的加盟费是9800元，这笔加盟费包括品牌授权、技术培训、筹备支持。其余的如设备采买、运营管理等，徐亮就不负责了。而且一次性交齐9800元，剩下的只有按需购买的调料费，其余一概不涉及。“平台运营、差评控制、推流费用等，你都自己去弄，我不管。而且，我给你做运营，成本太高。一天下来，你花300块钱做推流，看上去流水挺高，实际到你手里没多少，都是些表面数据。”

马克给出的加盟费是29800元，他这笔加盟费涵盖的内容就多了。除了线下支持，还有线上运营。在马克看来，学一手厨艺、开一家小店，就能靠美味致富的传统模式已经过时。“这是一种误区，外卖要会运营。”

开店初期，马克会在外卖APP上搭建店铺形象，用统一美化的照片，来装点菜单。然后，他还会为店铺提供AI数字人直播，24小时滚动播出，增加流量曝光度。最关键的是在每天黄金时段——中午10点半到12点半、傍晚4点半到6点半，提供定点推流。“保证附近的客户，一打开APP能在第一时间、在前排看到咱的店铺。”

如果客户体验不佳，给出差评，会对商家评分、流量分配造成一系列负面影响。马克也有办法对付差评，操盘手都有相应的平衡计算器。“10个好评可以抵掉1个差评，我们会想办法，把好评做上去。”这样，就不会影响商家评分。

(文中人物均为化名)
据北京晚报

香港“串谋颠覆国家政权罪案”宣判

45人判囚50个月至10年

新华社香港11月19日电 19日上午，香港特区高等法院在西九龙裁判法院开庭，对“串谋颠覆国家政权罪案”进行宣判。罪成的45人判囚50个月至10年不等。

其中，戴耀廷判囚10年，邹家成判囚93个月，吴政亨判囚87个月，何桂蓝判囚7年，赵家贤判囚7年，林卓廷判囚81个月，郑达鸿判囚78个月，杨岳桥判囚61个月，黄之锋判囚56个月，胡志伟判囚53个月，其余被告判囚50个月至80个月不等。

香港警方2021年1月采取行动拘捕50余人，他们涉嫌组织策划或参与2020年所谓立法会“初选”，涉嫌干犯香港国安法有关颠覆国家政权罪。其中，47人于2021年3月1日被律政司起诉，包括戴耀廷以及胡志伟、林卓廷、杨岳桥等多名前立法会议员。上述被告被控一项串谋颠覆国家政权罪。

该案于2021年3月1日至4日在西九龙裁判法院首次开庭审理，后案件转介到高等法院处理。审讯过程中，有31人陆续认罪，另外16人拒不认罪。经过继续审讯，法院2024年5月30日对拒不认罪的16人进行裁决，14人罪成，2人脱罪。

国足1:3不敌日本队 主帅满意球员拼搏态度

新华社厦门11月19日电 在19日进行的2026年美加墨世界杯亚洲区预选赛18强赛第六轮比赛中，中国队主场1:3不敌日本队。中国队主教练伊万科维奇在赛后新闻发布会上表示，非常满意球员拼搏、激情以及竞争的精神。

伊万科维奇说：“祝贺日本队取得胜利，相信他们也感受到了胜利来之不易，他们不是按照自己的想法轻松赢得了胜利。我要感谢我们这么多的球迷，全场比赛从头到尾呐喊，他们是我们的第12人。”

“看到球员在场上的表现，我非常开心。他们优秀的表现也值得现场球迷给他们掌声和鼓励。这次集训从开始到现在，我们遭遇了人员方面的问题。我为球员们的付出感到自豪。”伊万科维奇说。

他对国足球员对技战术的执行感到满意，并认为取得了积极的结果。“比赛的过程大家也看到了，球员们在前场勇敢地进行紧逼，对手技术出色，但我们仍旧执行得非常好，这也让我们可以更加乐观地面对随后的比赛。”

关于定位球丢球的问题，伊万科维奇回应：“我们之前也有过定位球丢球，我们在训练中也有定位球的防守训练，可能一瞬间的走神就改变了结果。我们会继续加强这方面的训练，让球员养成良好的习惯。”

在另外一场发布会上，日本队主教练森保一赞扬了中国队的表现，他说：“伊万科维奇让每个人都发挥了最大潜力，这场比赛和我们主场那次完全不一样。比赛很艰难，中国队的主场球迷也创造了热烈的氛围，如果中国队先进球，结果可能会不一样。”

“上次两队交锋是中国队的首场(18强赛)比赛，(本场比赛之前)他们取得了两连胜，有了更多经验。中国队不是进步了，而是本来就有很大潜力，他们在快速传球和更具侵略性方面取得了更多进步。”森保一说。