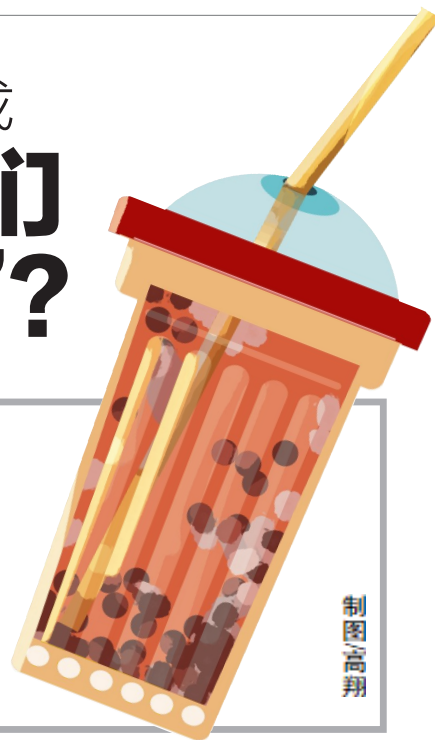


# “快乐柠檬”一年关店超六成 曾经的网红奶茶们 为何被市场“抛弃”？

命运的齿轮不停转动，奶茶江湖迎来送往，曾作为中国大陆奶茶品牌标杆般存在的“快乐柠檬”，眼下也正在成批消失。近日，“快乐柠檬”的母公司宣布，已出售子公司上海仙踪林餐饮管理有限公司70%的股权（“快乐柠檬”由上海仙踪林餐饮100%控股）。与此同时，有数据显示，曾在全球开出1000多家店的“快乐柠檬”，如今一年关店超过六成，并已陆续退出广州、深圳等一线城市。

11月28日，华西都市报、封面新闻记者查询发现，在奶茶消费火热的成都，“快乐柠檬”目前仅剩两家门店。

为何这些老牌台式奶茶店开始逐渐消失？“它们的没落是必然的。”中国食品产业分析师朱丹蓬表示，这正凸显出新中式奶茶的创新升级迭代在加速。



制图高翔

## 截至9月末 已有95个城市 下调首套房贷利率下限

新华社北京11月28日电 中国人民银行日前发布的报告显示，截至9月末，在119个符合放宽首套房贷利率政策下限条件的城市中，有95个城市下调了首套房贷利率下限，24个城市取消了下限。

中国人民银行发布的2023年第三季度中国货币政策执行报告显示，今年以来，中国人民银行继续落实首套房贷利率政策动态调整机制，因城施策推动更多城市下调或取消首套房贷利率下限。截至9月末，有95个城市下调了首套房贷利率下限，这些城市执行的下限较全国下限低10个至40个基点。

报告显示，中国人民银行还调降二套房贷利率下限40个基点，从不低于相应期限贷款市场报价利率(LPR)加60个基点，调整为加20个基点。2023年9月，新发放个人住房贷款加权平均利率4.02%，同比下降0.32个百分点。

9月25日起，金融机构按照市场化、法治化原则对符合条件的存量首套房贷利率进行下调。报告显示，截至9月末，超过22万亿元存量房贷利率完成下调，调整后的加权平均利率为4.27%，平均降幅73个基点，每年减少借款人利息支出1600亿元至1700亿元，惠及约5000万户家庭、1.5亿人。

中国人民银行表示，将落实好已出台的降低存量房贷利率等一系列政策，减少借款人利息负担，降低提前还贷动力，增加投资和消费，更好满足刚性和改善性住房需求，促进房地产市场平稳健康发展。

## 白杰品股

### 止跌反弹

问：周二沪指低开，盘中震荡走高，收盘上涨，你怎么看？

答：市场周二集体小幅收涨，北证50收跌4.23%，盘面上超3700只个股上涨，消费电子、汽车板块表现较好，北上资金净买入约28亿元。截至收盘，两市涨停43只，跌停11只。技术上看，沪深股指仍失守5日均线，两市合计成交7728亿元环比减少；60分钟图显示，各股指均收复5小时均线，60分钟MACD指标呈现金叉或即将金叉的状态；从形态来看，如预期市场情绪继续恢复，各股指终止连阴收出阳线，短周期指标也继续被修复，美中不足的是两市成交量，若后市能逐步放大，则有望出现连阳。期指市场，各期指合约累计成交、持仓均减少，各合约溢价水平整体继续增加。综合来看，火爆多日的北交所股票“降温”，市场缩量止跌反弹，岁末年初行情依然值得期待，短期不宜悲观。

资产：周二按计划持股。目前持有华创云信(600155)99万股、越秀资本(000987)70万股、紫光股份(000938)28万股、酒ETF(512690)900万份、会稽山(601579)35万股。资金余额8308923.53元，总净值38052523.53元，盈利18926.26%。

周三操作计划：越秀资本、紫光股份、华创云信、会稽山、酒ETF拟持股待涨。

胡佳杰

### 一年关店超六成

近日，“快乐柠檬”的母公司雅茗天地宣布，已出售子公司上海仙踪林餐饮管理有限公司70%股权，出售金额为11.2万美元(约合80.11万元)，目前“快乐柠檬”由上海仙踪林餐饮100%控股。后续，“快乐柠檬”将以品牌授权模式发展，由代理人负责品牌经营及业务拓展，集团精力将主要集中在美国和其他海外市场。

据监测数据显示，“快乐柠檬”中国门店数量由2022年的约690家，减少到目前的246家，关闭了近450家门店。

超六成门店关闭的原因，在其母公司的业绩中也能发现端倪。2022年，雅茗天地营收约合1.81亿元，同比下降45%；净亏损约6347.6万元，同比下降197%。2023年前三季度，该公司营收1.34亿元，同比下滑6.9%。

雅茗天地在财报中表示，近两年受疫情影响，再加上行业竞争加剧，因此公司持续关闭亏损门店，缩小规模，调整战略。

记者查阅天眼查数据发现，上海快乐柠檬餐饮管理有限公司投资的7家企业中已有6家公司为注销状况，仅剩成都快乐柠檬餐饮管理有限公司一家存续。

### 粉丝控诉快乐柠檬“摆烂”

创立于2006年的“快乐柠檬”，是第一个把手摇奶茶带入中国大陆的品牌，并在2009年研创岩盐芝士奶茶，备受“奶茶控”的热捧。其官网显示，“快乐柠檬”的足迹遍布中国、美国、加拿大、澳大利亚、菲律宾等地，甚至将门店开到了歌诗达游轮上，截至2018年已开了1000多家店。

但经历17年的风雨，奶茶江湖早已发生翻天覆地的变化，曾经和COCO、一点点齐名的“快乐柠檬”，为何大家都不爱喝了？

在社交媒体上，石家庄、济南、重庆等地均有网友发帖称，当地的“快乐柠檬”门店关闭。记者在大众点评查阅网友提到的闭店门店信息看到，石家庄、济南的相关店铺均为暂停营业，重庆也仅剩下一家门店在营业。

“学生时代最喜欢喝的就是‘快乐柠檬’。”有消费者说，现在，对比其他品牌，“快乐柠檬”不仅品控不稳定，创新产品的速度也慢了下来，因此很多消费者逐渐不再光顾它了。

也有网友提到，自己家附近的“快乐柠檬”门店都变成了霸王茶姬。甚至有网友认为“快乐柠檬”在“摆烂”，“最好喝的还是十年前的菜单，想想怎么在竞争中活下来吧。”

### 快乐柠檬如何求生？

近年来，新式茶饮赛道异军突起，包括喜茶、奈雪、蜜雪冰城、霸王茶姬等品牌占据了消费市场的视线，加之各种联名营销层出不穷，价格战也越来越激烈。

一边，新式茶饮品牌茶百道创始人王霄银、刘洵宏夫妇和四川书亦餐饮管理有限公司总裁王斌，登上了今年的胡润百富榜。另一边，像“快乐柠檬”、一点点等传统台式奶茶却逐渐被“抛弃”。

“台式奶茶上世纪90年代进入市场，但如今，已远离主流消费市场。”谈及“快乐柠檬”等奶茶品牌的落寞，朱丹蓬说，从经营理念、研发团队和市场创意各方面来说，这些品牌已不能匹配消费升级，它们的创新升级、迭代速度、质量跟不上主流，这也体现出新生代消费思维和消费行为的变化。

朱丹蓬认为，整个新中式奶茶赛道已进入充分竞争的节点，也是百花齐放、高质量发展的节点。“我觉得新中式奶茶的‘玩家’，除了头部企业外，其他企业想发展，还是要把创新升级和迭代放在企业战略的最重要板块。之后整个产业链的完整、产品的创新、服务体系的升级、客户黏性的加强，都是它们未来能否基业长青的重要原因。”他说。

华西都市报-封面新闻记者 朱珠

## 中小银行加大力度清理“沉睡账户”

继此前国有大行和股份制银行密集清理“沉睡账户”后，近期又有包括马鞍山农商银行、宜宾市商业银行、遂宁银行在内的多家中小银行加入该队伍，均开启了不动户清理、销户工作。

据了解，大多数银行将近3年未发生交易、活期余额为0元的睡眠卡或个人长期不动户纳入“沉睡账户”的清理范围。

中国银行研究院研究员杜阳表示，“沉睡账户”存在风险隐患，一是存在信息泄露等风险。二是占用银行资源，如服务器空间、系统处理能力等。三是“沉睡账户”可能被不法分子利用，引发电信诈骗等违法行为。通过清理这些账户，可以增加中小银行经营的稳健性。

整体来看，此次银行对“沉睡账户”的清理标准更趋严格，主要包括清理范围的扩大以及认定期限的缩短。对于个人户的动账交易时间，部分农商行限定在两年内，还有的将期限限定在一年内。

例如，马鞍山农商银行11月3日发布的“关于长期不动户进行销户的公告”显示，“在本行开立的银行结算账户已超

过一年未发生收付业务，望贵单位自公告日起30日内到本行开户网点办理销户手续，逾期视同自愿销户，未划转款项列入久悬未取专户管理”。

贵州大方农商银行11月13日发布“关于长期不动账户清理的通告”，清理对象为“连续两年(含)以上未主动发生资金收付活动(不包括结息、司法扣划等非客户主动发起的业务)，余额为0元，且无本行信用卡约定还款、个人贷款还款等签约关系的个人活期结算账户”。

除此之外，近期，宜宾市商业银行、恒丰银行、烟台银行、遂宁银行、龙江银行等多家银行均公告称，将开展“沉睡账户”提醒提示专项工作。

招联首席研究员董希淼表示，“沉睡账户”存在资金被遗忘或挪用、个人信息泄露、账户被用于违法犯罪交易等风险隐患。清理“沉睡账户”具有三个方面的意义：一是帮助金融消费者唤醒闲置资金，提高资金利用效率，维护消费者合法权益；二是减少银行账户、系统资源的无效占用，提高资源利用效率，更好地为消费者提供更有效的服务；三是加强银行账户管理，降低“沉睡账户”潜在风险，减

少可能存在的风险。

博通咨询金融资深分析师王蓬博也认为，银行清理“沉睡账户”以及进行提示工作，是为了积极唤醒“沉睡账户”，提高银行卡的活跃度以及提升资金利用效率。

业内人士认为，对中小银行而言，在唤醒“沉睡账户”的同时，更要从市场化的角度去增加客户黏性。杜阳表示，一是加强关于银行卡使用的宣传和推广。二是注重提升银行卡账户的安全性。银行可以结合新型金融科技手段不断优化银行卡账户的安全防护措施，最大程度保障客户资金安全。三是提高银行卡的便利性。银行可以通过优化银行卡的使用功能和场景来提高银行卡的便利性，如优化转账功能和支付功能等。

董希淼表示，从银行角度来看，应继续提升主动服务意识，优化服务。另外，金融消费者应定期梳理个人名下银行账户和资产状况，提升风险管理意识，在密码设置、账户登录管理等方面做好保护措施，及时主动注销“沉睡账户”，降低账户被非法挪用、盗用的风险。

据证券日报