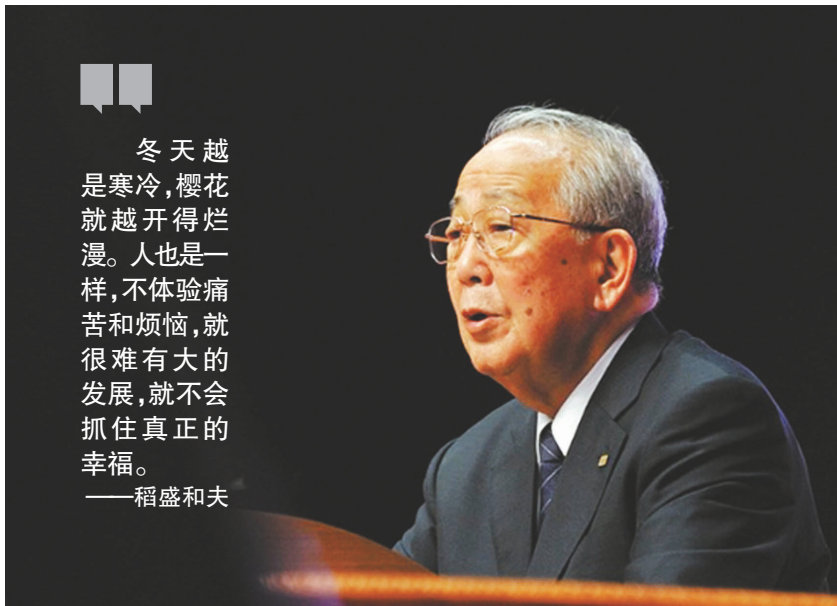


日本著名企业家稻盛和夫去世

号称“经营之圣”的他创办了两家世界500强企业，78岁出山挽救破产日航

据日本共同社报道，8月30日，日本京瓷公司在其网站宣布，公司创始人、日本著名企业家稻盛和夫已于8月24日在京都家中去世，享年90岁。

稻盛和夫生前担任京瓷公司名誉会长、日本电信运营商KDDI最高顾问、日本航空公司名誉顾问等职务。他是日本最具有国际知名度的企业家之一，与松下幸之助(松下公司)、本田宗一郎(本田公司)、盛田昭夫(索尼公司)并称日本“经营四圣”，被世界上很多企业视为偶像。他终其一生，三次创业，带领两家企业进入了世界500强。而今日本航空起死回生，则是稻盛和夫的“封神之战”。



稻盛和夫(资料图)

冬天越是寒冷，樱花就越开得烂漫。人也是一样，不体验痛苦和烦恼，就很难有大的发展，就不会抓住真正的幸福。

——稻盛和夫

经营有方

一手创立两家世界500强公司

稻盛和夫1932年出生于日本鹿儿岛市。1955年在鹿儿岛大学工学部毕业后，就职于京都的绝缘子制造商——松风工业。之后于1959年创立了“京都陶瓷”(现为京瓷)，1966年就任社长。凭借以小集体为单位严格管理收益的“阿米巴经营”和积极的并购，他把京瓷培育成广泛涉足电子零部件、手机终端、光伏电池和商用设备的世界级企业。

稻盛和夫瞄准通信自由化，1984年成立了第二电电公司，涉足通信市场。与KDD等合并后，诞生了现在的KDDI。他于2005年卸任京瓷董事职务，退出经营一线。后来将重心转向了推广经营哲学的“盛和塾”、表彰为文化和技术发展作出贡献者的“稻盛财团”的活动。

京瓷和KDDI这两家企业，都进入了世界500强。

封神之战

古稀之年令日本航空起死回生

步入古稀之年，稻盛和夫的传奇仍在继续。2010年，拥有58年历史、一度被视为日本经济腾飞象征的日本航空公司申请破产保护。78岁的稻盛和夫临危受命，出山掌舵日航。

令日本航空起死回生，是稻盛和夫一生的“封神之战”。

2010年1月，日本航空(JAL)以2万3千亿美元的负债额申请适用“公司重建法”，即事实上的破产。

为了使日本航空得以重建，稻盛答应了政府的再三请求，就任日本航空的会长。

而他出山的条件只有两个，一是零薪水出任日航CEO，二是不带团队上任。因为他手下没人懂航空，无需外行指导内行。仅是这两个条件，稻盛和夫就足以将无数同行抛在身后。

尽管周围的人都强烈反对，稻盛还是接受了这个艰巨的挑战。其原因出于社会责任感：一是为了防止日航破产对日本整体经济产生恶劣影响；二是为保住留任日航员工的工作；三是为了维护合理的竞争环境。

刚破产的日本航空公司，对于公司倒闭的危机感和责任感都十分欠缺，员工们更是一盘散沙。舆论认为，重建是不可能的事。在这样的情况下，稻盛带着“稻盛哲学”与“阿米巴经营”来到日航。

通过制定“日航哲学”，日本航空不

但诞生了共有的价值观，同时也推进了全体员工的意识改革。

此外，通过导入“阿米巴经营”，使每一位员工都萌生了经营者的意识，日航全体员工开始思考如何提高自己部门的销售额，如何削减经费。

其结果是，此前一直亏损的日本航空公司，重建开始后的第二年度(2011年)就取得了1884亿日元的营业利润，变身成为世界航空领域收益最高的企业。

2012年9月，日航在宣布破产后，仅仅用了2年零8个月就实现了重新上市。

经营理念

“员工人人都希望公司不断发展”

稻盛和夫曾经说过，京瓷在成立初始，只是一个缺乏资金、信用、业绩的小街道工厂。可以依靠的只是仅有的技术和相互信任的伙伴。为了公司的发展，大家都竭尽全力，经营者也用毕生的努力回报大家的信赖，坚信工作伙伴决不是为了私利私欲，所有员工都真心地庆幸自己能够在这个公司工作，人人都希望公司不断发展，这就是京瓷的经营理念。虽然常言人心易变，但同时也再没有比它更坚不可摧的。以这样牢固的心与心的连接为基础的经营，就是京瓷的原点。

稻盛和夫把自己的经营理念总结为12个方面，包括以心为本的经营、光明正大地追求利润、遵循原理原则、贯彻顾客至上主义、以大家族主义开展经营、贯彻实力主义、重视伙伴关系、全员参与经营、统一方向、重视独创性、玻璃般透明的经营、树立远大目标。

而在企业的日常工作中，稻盛和夫强调要提高核算意识、以节俭为本、按所需数量购买必需品、贯彻现场主义、重视经验、制造完美产品、倾听产品的声音、贯彻一一对应原则、贯彻双重确认原则、要把事物简单化。

此外，稻盛和夫还强调，在京瓷，人人都是经营者，要时刻谨记定价即经营、销售最大化、经费最小化(量入为出)、每天都进行核算、贯彻健全资产原则、以将来进行时来看待能力、目标必须众所周知。

人生信条

时常怀有梦想，心想才能事成

稻盛和夫认为，人生和事业的结果

是由思维方式、热情和能力这三个要素的乘积来决定的。

这三者之中，能力和热情，各自可以从零分打到一百分，如果用乘法计算，与那些炫耀自己有能力而不努力的人相比，那些觉得自己能力平平，却比任何人都努力的人，反而能取得更出色的成绩。“思维方式”就是对待人生的态度，可以从负一百分到正一百分，思维方式不同，就会导致人生和事业的结果发生一百八十度的转变。因此，在有能力和热情的同时，拥有做人的正确思维方式比什么都重要。

他把自己的人生哲学总结为以下几点：认认真真地度过每一天、心想才能事成、描绘梦想动机至善，了无私心、以纯粹之心，走人生之路、小善乃大恶、人生须时时反省。

所谓认真度过每一天，即在人生的舞台上，每个人都是主人公，重要的是如何去创作剧本。或许命运会任意摆布人生，但是，通过塑造和改变自己的心性，就能够按照自己所写的剧本去演绎理想的主人公。所谓人生，全在自己如何描绘。浑浑噩噩生活的人与认真对待生活的人，其剧本的内容截然不同。珍视自己，认认真真地度过每一天、每一个瞬间，人生就会为之焕然一新。

心想事成，即事物的结果是由心里如何描绘来决定的。如果心里总是思考“无论如何都要成功”，就一定能够成功。而认为“可能不行，也许会失败”，这样的想法占据内心时，就会失败。内心没有呼唤过的东西，不会来到自己身边。现在自己周围发生的所有的现象，都只不过是内心内心的反映。

稻盛和夫认为，我们不应该怀有愤怒、憎恨、嫉妒、猜疑等心理，不要在心里描绘那些带有否定性的、阴暗的东西，而应该时常怀有梦想，在心里描绘积极的、美丽的事物。只要这样做，我们的人生就会变得美好。

稻盛和夫认为，现实是严峻的，或许连度过今天这一天都是很不容易的事。但是，即使是在这种情况下，能否面对未来，描绘出梦想，将会决定我们的人生。对于自己的人生和工作，最重要的是能够拥有崇高的梦想和远大的目标：“希望能成为那样的人”，“希望自己能做到这样”。

综合《参考消息》、澎湃新闻、《证券日报》等

巴基斯坦洪灾 损失超百亿美元

巴基斯坦规划、发展与特别项目部长阿赫桑·伊克巴尔29日说，根据初步估计，该国洪灾导致的损失超过100亿美元，造成超过1130人死亡，亟需国际社会援助。

伊克巴尔接受路透社记者采访时说，巴基斯坦遭受“巨大”损失，初步估算超过100亿美元。

他认为，今年洪灾比2010年更为严重。那一年，巴基斯坦超过2000人丧生。

“目前，我们已经失去上千条生命。近100万所房屋受损……人们失去生计，”伊克巴尔说，由于大片土地被洪水淹没，该国45%的棉花作物被毁，稻田和蔬果作物损失严重，南部小麦播种也受到影响。

伊克巴尔表示，可能需要5年恢复和重建。

据路透社报道，洪水淹没农作物、阻碍交通，导致巴基斯坦食品价格飙升。巴基斯坦呼吁国际社会提供援助，一些国家已向巴方提供物资和派遣救援队。

巴外交部长比拉瓦尔·布托·扎尔达里28日说，需要财政援助应对洪灾，希望国际货币基金组织等金融机构能够考虑洪灾给巴方带来的经济影响。按伊克巴尔的说法，巴基斯坦眼下正在与世界银行和亚洲开发银行合作，评估受灾规模，以便提交正式财政援助请求。

天气预报显示，巴基斯坦本周降雨可能性较小。不过巴气候变化部长谢丽·拉赫曼和气象学家提醒，预计下个月将有更多降水侵袭巴基斯坦部分地区。

联合国秘书长发言人斯特凡纳·迪雅里克29日在新闻发布会上警告：“随着更多持续性降雨到来，(巴基斯坦)情况预计会恶化。”

据新华社

白杰品股

考验耐心

问：周二沪指低开，盘中震荡走高，收盘微涨，你怎么看？

答：市场周二集体小幅收跌。盘面上，个股涨跌少，电商、传媒板块表现较好，北上资金净卖出约50亿元。截至收盘，两市涨停37只，跌停12只。技术上看，沪深股指继续失守5日均线，两市合计成交8385亿元环比略减；60分钟图显示，各股指均收于5小时均线附近，60分钟MACD指标绿柱快速缩减；从形态来看，受制于成交萎缩，市场再陷阴阳间拉锯行情，这也是最考验耐心的时候。毕竟在反弹阶段，“横有多长竖有多高”的道理大家都懂。期指市场，各期指合约累计成交略减、持仓略增，各合约溢价水平整体明显缩减。综合来看，震荡或已进入最后的临界值，随着消息面明朗，后市回升可期。

资产：周二按计划持股。目前持有华创阳安(600155)99万股，五粮液(000858)3.5万股，康芝药业(300086)83万股，红宝丽(002165)60万股，新希望(000876)20万股。资金余额4952870.48元，总净值29803920.48元，盈利14801.96%。

周三操作计划：五粮液拟先买后卖做差价，新希望、红宝丽、康芝药业、华创阳安拟持股待涨。

胡佳杰