

全力以赴拼经济搞建设——贯彻落实省委工作会议精神

空客项目为何落户成都？ 双流维修产业链是制胜法宝

“曾经有很多次，我们都觉得要‘谈僵了’。”成都市双流航空经济区管委会航空产业部副部长、空客项目专班谈判组组长余茂霞说，成都与空客的谈判，是一场专业和细节上的拉锯战。谈判桌上虽然没有“拍桌子”，但时不时也会有一股“火药味”。

“空中客车飞机全生命周期服务项目”的代号是“凤凰”，因拆解与回收将再次创造退役飞机的价值，有凤凰涅槃之意；此外，取名“凤凰”也因这个项目是空客的重大战略布局，象征着一项新事业新领域的开辟。

7月26日，该项目在成都双流如期动工，这也是空客公司在欧洲之外布局的首个飞机全生命周期服务项目。

为了抵达这个里程碑，今年以来，项目组开了300多次视频会议。“过程是痛苦的，但回忆和结果是快乐和幸福的。”回忆起这段经历，成都市双流航空经济区管委会副主任、空客项目专班综合协调组组长李蔚然表示，项目“等不起”，要全力以赴拼经济搞建设。

远程“拉锯”：谈判一度僵持

“一个视频会议，我们4次黑屏，有时候感觉双方都‘僵’在那里，谈不动了。”余茂霞说，“黑屏”是指当双方遇到矛盾冲突点，不能马上解决时，双方有一个10分钟的冷静时间，各自内部进行讨论沟通，“双方闭麦、关闭视频，待冷静下来各自内部充分研究讨论形成一致意见后，再邀请对方一起来探讨解决问题。”

以协议的纠纷解决机制为例，“遇到纠纷后，在什么地方仲裁、使用什么仲裁语言，我们都进行了反复磋商。”余茂霞说，这些看似很简单细小的问题，都是反复考量与拉锯的谈判内容，“有可能今天会议确认了，明天又推翻了。”

要克服的问题有很多，包括时差问题、语言差异、文化差异等。李蔚然举例，空客5月7日把概念设计方案发过来，空客项目专班7月18日就把初步设计方案做出来了。按照以前的进度，这



▲“空中客车飞机全生命周期服务项目”效果图。

▲7月26日，“空中客车飞机全生命周期服务项目”在成都双流破土动工。

至少是3个月的工作量。“我们从来没有经历过这种状况，超过600页的文件，从英文翻译成中文，中文审议好后，再翻译成英文，发给对方确认，这是一项艰巨又繁重的工程。”他说。

为了解决时差问题，提高谈判效率，从4月到7月，空客项目谈判进行了3次闭门会议，大家一门心思“脱产”谈判。

最集中的一次谈判是新加坡的7天闭门会议。空客欧洲总部派人到新加坡，空客中国派人到成都，大家在同一个时区，闭门谈判了7天，敲定了合资公司等3个主协议和17个附件。除了集中谈判，专班各个小组成员基本每天都要和空客总部的人开视频会，进行相关的设备采购协议、规划建设等问题的讨论。

在乎细节：开班授课教英语

为了加快推进空客项目，2021年12

月10日，双流在全区各相关单位抽调了20多人，组建了空客项目专班。

因工作需要，空客专班每周五坚持开展“航空经济大讲堂·周末时光”培训，一是邀请涉航产业专家讲授航空产业知识，二是委托英语老师带领大家学习商务英语。

徐深是空客项目专班的成员之一，来自双流区农业农村局。之前，对于涉航产业和商务英语，他的脑中一片空白。通过学习，他对涉航产业有了更多认知和感悟，也敢于用英语和空客公司的人进行简单交流。通过长时间的工作，他深深喜欢上目前的岗位和团队。为此，他还创作了一首诗《我们》。正如诗中所言：“烙印2022年7月26日，有感而发的是，丰收的向往和守望者的执着”“碧空圆梦，舍我复谁”，表达了空客项目专班把情怀写进蓝天，把担当留给事业

的豪情壮志。

“刚开始时，大家都比较害羞，不敢张口。我会在课堂上点名，如果不说，那就下课念十遍。”“航空经济大讲堂·周末时光”英语翻译兼老师李茹琰说，经过几个月的学习，专班的学员们不仅提高了商务英语口语交际能力，还了解到更多项目谈判专业知识。如定制租赁协议，缩写为BTS，以前很多人可能只认识这3个字母，现在学员们理解了缩写背后的意义。

制胜筹码：携手构建产业生态

“在谈判中，我们不是单一地谈什么政策和服务，而是与空客团队一起研究产业、分析产业，一起深入研究航空产业生态的培育。”李蔚然说，双方对“航空产业生态圈”构建的思考与谋划让这次牵手既是一次“情怀相约”，更是一次共同成就航空产业高质量发展事业的“双向奔赴”。

截至2021年底，空客在中国累计交付客机逾2100架，占国内市场份额约53%。总部在成都的四川航空，为中国国内最大的全空客机队航空公司，也是亚洲第一家引进空客飞机的航空公司，现有超过180架空客飞机。按照民航局的统计，截至4月，西南地区有750架空客飞机，四川有350架。西南地区的空客飞机数量占全国的三分之一。

空客的欧洲总部位于法国图卢兹，李蔚然笑称，在图卢兹，成都的名头很大，是一个可以发展航空全产业链的城市。

“无论是空客飞机在成都的市场占有量，还是空客在成都的技术储备沉淀，都是其选择成都、选择双流的重要考量因素。”李蔚然说，空客项目拆解下来的部件需要维修，双流本地的维修产业链已经比较齐全，有了本地配套，就会提高生产效率，降低成本。

华西都市报·封面新闻记者 刘秋凤 实习生 赵丹妮

中泰(四川)生态农业产业园在都江堰开园 打造“澜湄地区”现代农业开放合作的样板

青城山下，江安河畔，一块醒目的标识立于麦田一侧：中泰(四川)生态农业产业园。

7月28日，中泰(四川)生态农业产业园正式开园，项目位于都江堰市，划分为3个区域：农旅融合示范区、产业合作示范区、对外贸易示范区。

澜沧江—湄公河是一条流经亚洲6个国家的大河。今年是“澜湄合作”启动六周年。作为2022年川渝地区对湄公河国家专项合作的首发项目，中泰(四川)生态农业产业园瞄准了打造“澜湄地区”现代农业开放合作样板的目标。

“一园三区” 涉及农业品类众多

中泰(四川)生态农业产业园位于都江堰市，采用“一园三区”布局，聚力打造农旅融合示范区、产业合作示范区、对外贸易示范区。

“你看，这个巨型南瓜有300多斤。”在农旅融合示范区，“南瓜小院”是一家南瓜主题研学基地。该项目一位负责人

表示，该项目在灌区占地约3000平方米，有近50个南瓜品种。其中，有3个品种来自泰国。一个名叫“鳄鱼南瓜”的泰国品种，南瓜皮像是鳄鱼皮，南瓜瓤吃起来又甜又糯。

在产业合作示范区，目前已建成200头规模公猪站1个、3500头规模种猪扩繁场1个，配套循环种植基地3600余亩，每年可向市场提供优质仔猪10万余头。

在对外贸易示范区，已建成17个出口备案基地、3个出口备案包装厂，拥有2个ISO9001三体系认证及6个GAP认证，充分利用国家级出口猕猴桃质量安全示范区建设成效，打造农业国际贸易高质量发展示范样板。自2018年以来，这里已累计实现猕猴桃出口2500余吨，出口额达600余万美元。

抢抓“澜湄合作”机遇 打造现代农业开放合作样板

澜沧江—湄公河发源于青藏高原，自北向南流经我国青海、西藏、云南三省

区和缅甸、老挝、泰国、柬埔寨、越南五国，干流全长4880公里，是亚洲重要的跨国水系。

今年是“澜湄合作”启动六周年。中泰生态农业产业园的构想于2021年正式提出，旨在积极抢抓“澜湄合作”六周年的机遇，依托都江堰与泰国在经贸、农业、文旅等方面的交流成果，充分利用中泰两国农旅融合优势资源，推动中泰国别园区建设。

都江堰市委副书记、市长张亚丹在现场提出目标：把中泰(四川)生态农业产业园打造成“澜湄地区”现代农业开放合作的样板。

据张亚丹介绍，目前，四川正磐农业发展有限公司与泰国正大集团合作的种养循环项目于2021年5月建成，项目运营良好，三期建设已提上日程，落户于青城山的泰国高端度假酒店“六善”、泰式风格的“御青城”酒店深受游客喜爱和追捧，都江堰猕猴桃和超越机械设备先后出口泰国，双方在经贸、文化、旅游等领域的交流合作呈现快速、

稳健发展势头。

泰国牵手四川 聚焦农业种植、加工等合作

泰国是农业大国。7月28日，泰国驻成都总领事张淑贞在现场表示，泰国水果和大米等优质农产品深受中国消费者喜爱。今年上半年泰国出口到中国市场的水果超过100万吨，比2021年同期增加了12万吨，为泰国带来了800多亿泰铢的收入。现在根据泰国政府经济4.0政策，泰国农业将向智慧农业发展，积极运用新技术和科技创新为农业发展赋能增效。

张淑贞希望，中泰(四川)生态农业产业园能推动泰国与四川在农业种植、农产品加工、农产品贸易和投资等方面的合作，加强在农业技术信息，科技创新方面的交流合作，从而进一步促进泰国与四川的农业合作不断发展，成为泰中两国农业合作的典范。

华西都市报·封面新闻记者 刘秋凤 实习生 赵丹妮