

榜样中国·2021四川十大经济影响力人物

大型评选活动

海特集团董事长李飏：

与时间赛跑，不断挑战技术“无人区”

华西都市报·封面新闻记者 熊英英

3月29日，由封面新闻、华西都市报、封面科技主办的“榜样中国·2021四川十大经济影响力人物”评选活动颁奖典礼在成都双流举行，海特集团董事长李飏荣获“2021四川十大经济影响力人物”奖项。

白衬衫、黑西装、一头整洁的发型，李飏日常的着装标配总是严谨端正。工作中的他亦是如此，对细节有着近乎苛刻的追求。

对于处在航空产业重要环节的海特集团来说，疫情带来的影响远比想象中深远。这一年，作为领头羊的李飏带领企业加速与时间赛跑，保持了民航技术服务项目和业务量的持续增长。而在高性能集成电路领域，2021年，海特在国内率先发布自动驾驶汽车激光雷达、5G毫米波高端芯片制造工艺，攻破车规级芯片制备的多项技术，展现出了强大“芯”能力。

“我相信未来一定会越来越好。”李飏告诉记者，他还要在前沿技术领域继续“折腾”下去，“我始终觉得人生一定要向前发展，不断地去塑造一些新目标，不断挑战新目标。”

谈新的收获

认清不足，保持不断挑战

“由于疫情和整个经济环境的复杂变化，过去一年我们对市场的认识更深刻了，也发现了自身的不足。”问及2021年有何收获，李飏思索片刻说道。

经济调整的时候，也是企业从自身找问题、实现自我提升的一个重要时间节点。李飏直言，过去在制定企业发展目标时有些过于理想化，对风险的认知不足。平日里很少有机会能够停下来深刻反思，疫情正好提供了这样的机会，推动他对产业进行重新认识，并及时作出战略调整。“当我们做出有效的经营策略调整的时候，也说明企业经营管理水平的提升，我们活了下来。”

不过，在向一些新兴领域发起冲击时，海特仍然面临着挑战。李飏说，面对国内众多科技巨头，海特还是一家“小公司”，在发展方向和资源调配能力上还存在一些矛盾。产业的发展需要充足的养分，包括一个稳定的社会环境，实实在在的人才、资金、政策资源，也需要政府部门的支持，共同形成合力才有可能把事情做好。“但当这些东西摆在我面前时，如何组织好我们还需要学习，加强资源的调配能力。”

不仅如此，突破能力和抗摔打能力“两手都要硬”，一旦瞄准目标，要能够在有效的时间内准确拿下，并且做出成绩，背后需要资金的推动，需要获得产业资本的认同。同时，在创新发展过程中难免会遇到很多障碍，摔倒后要能爬起来，还能继续向前。

“这很难，但人生就是一个不断挑战自我的过程，我希望能够一直保持这样的心态。”李飏表示，不过挑战的方式可能会改变，过去是“自己在一线干”，现在是“支持一线干”。一个人的力量毕竟是有限的，要支持那些愿意干、想干的、又有能力干的优秀人才。

而这一年最让他感到欣喜的是，公司内部更加团结，包括生产与技术人员的拼劲更足了，并且在一些创新性的领域有所突破，“这说明团队的弹性和张力是足够的，也让我对公司未来的发展更有信心。”



海特集团董事长李飏

芯片，攻破车规级芯片制备的多项技术，实现了新能源充电桩芯片的全面量产。

在航空工程技术领域，围绕国家重点核心装备研发与制造任务，全年交付4大类新品530台套，航空发动机完成110台套交付任务，并实现飞机大修交付93架次。同时，成功研制首台“中国制造”D级波音737 MAX全动飞行模拟机，打破国外市场垄断。

这些成绩数据的背后，透露出一个关键词——“突破”。李飏总结说，这也是海特近几年来最大的一个变化，“原来是在新技术的应用领域和创新领域有所发展，现在则是在一些技术‘无人区’进行了挑战。”尤其是在氮化镓、砷化镓、光电三个专业方向，2021年都实现了新的技术突破，产能、订单齐创新高。

过去大家可能更多关注到的是海特在航空工程技术应用方面的成绩，如今，它的“芯”能力也越来越多地被注意到。事实上，海特从2014年就开始在集成电路方面布局，2015年公司前瞻性投资建设高性能集成电路第二/三代化合物芯片生产线，积极把握国家科技创新红利和行业发展新机遇，实现了在化合物芯片研制方面的领先地位。

“其实，海特从来就是一家技术研发公司，最近我们在集成电路方面的一些投资和发展，顺应了市场的需求，大家才发现原来我们在做这件事。”李飏对此感到欣喜，正是由于在产品应用和技术方面的突破，让大家对海特有了更深刻和全面的理解。

同时，他强调，海特从来没有放弃过在科技领域方面的投资，以及支持更多创新团队的发展，未来也会一如既往地这样做。

谈社会责任

卸任代表后仍要为民企鼓与呼

除了发展企业和专注研发创新，每年春天，李飏都要赴京参加全国两会。履职全国人大代表五年来，他关注减税降费、电信诈骗防范、应急救援能力建设、公民个人信息保护、民营企业营商环境改善、国家核心科技自主可控等话题，积极推动民生热点、产业环境的改善。

作为一名民营企业代表，李飏一直把为民营企业发展“鼓与呼”、为实体经济建言献策，作为自己义不容辞的职责。

他强调，在社会发展、经济增长中，民营企业作出了巨大贡献。“把民营企业发展的现状，跟国家发展能够契合的，能够作出贡献的东西，提出一些建议意见，既是正常履职，也是我为民营企业发声的一种方式。”

他还是民营科技企业的代表，除了关注民生发展和民营企业发展，更关心民营科技企业在社会发展中的作用和成长状态。

记者注意到，早在去年全国两会上，李飏就曾提出鼓励民营科技企业参与高端装备产业链建设。在他看来，把握国家科技装备供应链安全，大力发展科技产业国产化替代势在必行，其中，推进高端装备的国产化替代已成为科技发展和进步的必由之路。

今年全国两会，他进一步提出，民营科技力量已逐步成为我国经济发展的重要力量，民营科技龙头企业有产业示范、带动产业链发展的作用，建议支持民营科技企业创新成果转化参与国家重大战略工程，并在税收方面给予支持。

“我们每年提出的建议，其实国家的各个部委都非常重视，有一些也被采纳。”李飏对此很骄傲，虽然今年是履职的最后一年，但他表示今后仍然会通过各种渠道继续建言献策。“这无关代表身份，而是一辈子都应该去做些有意义的事。”

●2021年，在高性能集成电路领域，海特在国内率先发布自动驾驶汽车激光雷达、5G毫米波高端芯片制造工艺，攻破车规级芯片制备的多项技术，展现出了强大“芯”能力。

●2021年，在航空工程技术领域，海特围绕国家重点核心装备研发与制造任务，全年交付4大类新品530台套，航空发动机完成110台套交付任务，实现飞机大修交付93架次。同时，成功研制首台“中国制造”D级波音737 MAX全动飞行模拟机，打破国外市场垄断。

●对于李飏来说，人生是一个不断挑战自我的过程，不过挑战的方式可能会改变，过去是“自己在一线干”，现在是“支持一线干”。一个人的力量毕竟是有限的，要支持那些愿意干、想干的、又有能力干的优秀人才。

谈自主创新

挺进技术“无人区”取得新突破

正是因为团队的努力和拼搏，2021年海特集团取得了丰硕的成果。

在高性能集成电路领域，海特立足核心产业自主可控，突破关键科技瓶颈。在全国率先发布了自动驾驶汽车激光雷达5G毫米波应用

四川十大经济影响力人物

李飏

海特集团董事长