

## 榜样中国·2021四川十大经济影响力人物

大型评选活动

四川十大经济影响力人物

蒋卫平

天齐锂业股份有限公司董事长

天齐锂业股份有限公司董事长蒋卫平：  
怀抱“锂”想 逐浪新能源发展大潮

华西都市报·封面新闻记者 熊英英

3月29日，由封面新闻、华西都市报、封面科技主办的“榜样中国·2021四川十大经济影响力人物”评选活动在成都双流举办，作为天齐锂业股份有限公司董事长，蒋卫平荣获“2021四川十大经济影响力人物”殊荣。

只要一提起锂行业，蒋卫平一定是个绕不开的名字。作为一名具有国际视野的民营企业家，他带领企业出海并购、开疆拓土，在全球资源巨头中占据一席之地，改写全球锂业格局。他也是千亿市值上市公司掌舵人，逐浪新能源发展大潮，在经历锂行业低谷后，借助新能源汽车产业发展的东风，再次扬帆远航。

如今，即使在锂行业已奋斗了30多年，蒋卫平依旧干劲十足，基本上每天都准时“打卡”上班，与公司高管和同事们一起工作，所以员工眼中的他十分敬业。

这种敬业也是源自一种自信：熬过了巨大的难关，2022年一定会是“有奔头”的一年。“我们会抓住机遇，把握好自身的资源优势，利用好长期积累的经验和对行业的理解，从容发展，有能力也有信心维持和发展我们应有的行业地位。”蒋卫平说。

## 从低谷重返高峰

虽曾经历阵痛，但“我们走对了”

今年3月，作为全国人大代表的蒋卫平赴京参加全国两会，对政府工作报告中提到的“要支持有困难的行业企业挺得住、过难关、有奔头”，他感触尤深。而这三个词，或许也是蒋卫平内心的真实写照。

回顾天齐锂业近年来的发展历程，可以说是经历了从巅峰到低谷再反弹的过程。2014年，天齐锂业以合计30亿元完成对澳大利亚泰利森锂业51%股权的收购，泰利森拥有目前世界上正开采的储量最大、品质最好的锂辉石矿。收购完成后，公司步入快速发展通道，连续5年实现业绩增长。2018年，公司再度出击，发起对世界最大盐湖锂矿SOM的股权收购，而这次收购金额超过200亿元，天齐锂业动用了约35亿美元的并购贷款，由此产生的财务费用也对公司的业绩产生了一定的影响。

外界将天齐锂业的两次海外收购比作是一场“豪赌”。对此，蒋卫平说：“海外收购并不都是等你做好了万全的准备才会发生，而是恰好处在这个窗口期，该出手时就要出手。”

如他所言，天齐锂业最初开始收购泰利森，是因为美国锂业巨头洛克伍德率先发起收购，为了不被上游资源制约，增加中国锂企业在国际市场上的话语权，顺应形势而发起收购。2018年收购SOM也是如此，SOM拥有全球最好的盐湖锂矿资源，当时国内外很多企业参与收购，如果错过就没有这种机会了。

事实证明这个决定没有错。天齐锂业在业绩预告中预计2021年公司业绩良好并实现扭亏为盈，这其中包括了相关海外资源公司和国内锂盐加工厂业绩增长等因素。

“现在看起来，我们前期是走对了。”蒋卫平表示，天齐锂业一直以来都在坚持做专业的事情。虽然这个过程中遇到了资金等方面的困难，但公司曾经历的问题，也是很多企业在发展壮大和国际化过程中都会遇到的有共性的问题。

因此，即便是在公开场合不止一次被问到是否后悔过这个决定，蒋卫平的回答也始终坚定：“不论是行业相对景气，还是遭遇行业波谷，我们都从未动摇”。



天齐锂业股份有限公司董事长蒋卫平

管理方式还是管理力度都还在摸索之中，这也是一个企业走向国际化通常需要面临的问题。

“国际化不仅是简单收购了几个海外的资产，也不是简单地请几个海外员工。”在他看来，国际化发展，更多的是在复杂的国际环境下，如何通过管理文化的输出、如何融汇和构建多元化的跨国文化、如何完善国际化的企业管治，从而建立一个现代化的跨国企业管理制度，以从容应对国际市场和全球锂行业的快速发展变化。

对于天齐锂业来说，2021年最大的改变是管理体系和管理制度的自我革新，逐步向着更现代化、更国际化的方向发展。这一点，从公司高管团队的变化也能窥见一隅。近年来，天齐锂业的公司治理体系和管理体系均得到了不断提升和极大提高。蒋卫平表示：“天齐锂业是一家上市股份公司，已经建立了较为完善的公司治理结构和管理体制，也是一个国际化的企业。不会因为任何一个人就影响这家优秀企业的发展，我对此是有充分信心的。”

同时，他也表示，虽然现在国际局势以及国际营商环境非常复杂，但在这百年未有之大变局背景下，中国企业走向世界的脚步是不可逆转的，企业出海、国际化发展也是不可逆转的。

“‘走出去’永远都有机遇，最好的机遇往往是把握当下。”蒋卫平说，当然，在走出去的同时，企业也需要得到政府和有关机构持续有效的专业指引，这其中包括政治外交、法律法规、环保要求、人文环境等多个方面，务必要做好风险管控，为经济和经营的持续发展保驾护航。

## 建言绿色开发

“有信心也有能力融入国家战略”

从最初四川射洪的一家小工厂，到现在的千亿市值企业。回顾过往，天齐锂业历经和见证过好几个产业周期起伏的考验，也见证了市场对“锂”从一个小众产品到成为新能源行业基础材料的认知及需求的转变。

随着“碳达峰”“碳中和”成为应对气候变化的全球共识，当前全球也正迎来摆脱传统石化依赖、向清洁可再生能源转型的时代变革。锂资源不仅是制造锂电池所必需的材料，同时还是许多工业产品的重要原料，在“双碳”战略的大背景下更是国家产业发展的重要战略资源。

今年全国两会上，蒋卫平带去了一份“加快四川锂矿资源绿色开发”的建议。他提到，川西地区锂矿资源丰富，依托丰富的资源储备，川渝地区相较其他省份而言具备较强的区位优势，具备锂矿资源的规模化、集约化、绿色化开发利用，推进国家级锂资源基地建设的先决条件。

而作为一家在锂化合物加工行业深耕近30年的本土企业，天齐锂业如何更好地发挥自身优势，融入国家战略，蒋卫平对此有清晰的规划。未来，公司将扩张采矿业务以支持业务增长；进一步提高锂化合物及衍生物的产能，并丰富产品供应；与价值链上下游的头部企业建立多种形式的战略合作关系。同时，加强研发能力，增强锂电池价值链的核心技术储备，提高核心竞争力；持续关注电池回收等领域，以提升资源的综合利用水平，紧跟行业趋势。

“基于我们在锂产业深耕30年的深入认识和经验积累，基于天齐锂业的全球资源优势、有经验丰富的国际团队，以及我们在锂业务方面的运营成绩、专业知识和过硬技术，我们有信心、有能力融入国家发展战略中。”蒋卫平说。

● 2014年，天齐锂业以合计30亿元完成对澳大利亚泰利森锂业51%股权的收购，泰利森拥有目前世界上正开采的储量最大、品质最好的锂辉石矿。收购完成后，公司步入快速发展通道，连续5年实现业绩增长。

● 2018年，公司再度出击，发起对世界最大盐湖锂矿SOM的股权收购，而这次收购金额超过200亿元，天齐锂业动用了约35亿美元的并购贷款，由此产生的财务费用也对公司的业绩产生了一定的影响。

● 2021年最大的改变是管理体系和管理制度的自我革新，逐步向着更现代化、更国际化的方向发展。这一点，从公司高管团队的变化也能窥见一隅。近年来，天齐锂业的公司治理体系和管理体系均得到了不断提升和极大提高。

## 打造国际化企业

“关键是完善国际化的企业管治”

虽然较早开启了出海发展之路，但蒋卫平坦言，天齐锂业在国际收购之后，面临了更多的挑战和问题。对于境外子公司的管理，无论是