



# 榜样中国·2020四川十大经济影响力人物

大型评选活动

## 恒丰银行成都分行党委书记、行长房毅： 抓落实强执行 为新三年高质量发展开好局

华西都市报-封面新闻记者 熊英英

心如坚石，气若幽兰。在房毅办公室的一角，摆放着一幅书法作品，开头这两句即是对她当下状态最贴切的描述。

四年前，这位齐鲁“铁娘子”远赴成都，临危上阵。面对历史问题亟待解决、干部队伍亟待建设、业务经营亟待转型的种种难题，她用雷厉风行、直面困境的作风，清扫沉疴积弊，以胸怀大局、外柔内刚的心境，感染着每一位恒丰银行成都分行的员工。在她的带领下，恒丰银行成都分行新一届党委班子齐心协力，共同让成都分行甩掉包袱、走出阴霾，成为一家以成都为中心，辐射巴蜀大地的区域性主流银行，并持续为四川经济社会发展贡献力量。

3月18日，在“榜样中国·2020四川十大经济影响力人物”颁奖礼上，作为恒丰银行成都分行党委书记、行长，房毅荣获“2020四川十大经济影响力人物”大奖。在接受记者采访时，房毅始终带着一抹温和笑容。回顾过去这几年，她坦言工作占据了生活的绝大部分，而自己始终热爱且投入地在做，因此并不会觉得有压力，“一开始会迷茫，到现在则愈发坚定。”

2021年，恒丰银行成都分行将开启新一轮三年规划。房毅表示，2021-2023年是分行高质量转型发展新征程的起步时期，与“十四五”时期全面建设社会主义现代化国家新征程相叠加，分行将加快夯实党建基础，坚决落实好服务实体经济、防控金融风险、深化金融改革“三大任务”；同时，加快提升业务转型，持续发力普惠金融和零售转型，推动乡村振兴的“恒丰模式”在四川落地生根开花结果。

### 入川四年

#### 问题要一个一个解决 业务要大步大步发展

2017年12月27日，时任恒丰银行济南分行党委委员、副行长的房毅接到一纸调令。第二天，她便只身赶赴成都履职。

“当时，整个恒丰银行都遇到了问题，成都分行被认为是问题较为严重的分行，但严重到什么程度我也不清楚。”面对完全陌生的地域和未知的问题，房毅坦言“整个人有点懵”。

到岗第一个月，房毅几乎每天都往监管部门跑，在对方的指导下，解析分行存在的问题。在内部，她组织召开专题会议，对于分行经营发展理念长期“跑偏”，员工慵懒散漫、消极怠工等问题进行纠正，对违规违纪行为严格问责追责。

也有员工表示不理解，但房毅并未因此动摇。“首先是自己要坚定，才能带动整个队伍，这一点我觉得我们实现了。”在她的坚持带动下，分行业务水平持续提升，风险问题逐步化解，财务指标不断完善，团



恒丰银行成都分行党委书记、行长房毅

队展现出前所未有的活力。

一切都在向好迈进。截至2020年年末，恒丰银行成都分行储蓄存款余额较年初增长57.68%；全年新增投放贷款近百亿元，其中中国企业90%；投行业务稳步发展，全年新增业务量首次突破百亿元。这一年，恒丰银行成都分行拿下多个“首单”：落地的首单AAA优质主体“债券+”业务，参与承销四川首单增强型并购中期票据，认购国内首单分散式多业态CMBS业务……

各项业务全面开花，金融服务不断创新。去年底，恒丰银行正式在四川省达州市开展金融支持西部大开发银政合作模式试点工作，并成立工作专班，复制、推广山东省内分行新型银政合作模式。同时，自贡分行充分发挥全国性股份制商业银行优势，为自贡市政府招商、园区架起沟通桥梁，让山东优质企业更了解、更关注自贡，用创新金融服务模式为政府搭台牵线，助力地方经济提速发展。

“现在看起来还是不错的，稳住了、守住了，慢慢地把正能量的声音传递出去了，也得到金融主管部门的认可。”在房毅看来，这样的成绩来之不易，凝聚着所有恒丰人的心血和汗水。

### 党建引领 培育骨干人才队伍 助推高质量发展

回顾过去三年恒丰银行成都分行的发展，党建引领贯穿始终。坚持

上岗，突出政治品行和工作实绩，选拔中层以上干部18人，配强了3个二级分行和8家同城支行班子，强化了分行本部管理部室力量。

此外，成都分行还为不同岗位层级的员工打开了人才成长通道。依托专业机构开展后备干部人才和青年骨干人才选拔，确定19名后备干部人才、41名青年骨干人才入库。同时，针对各个岗位层级的员工组织专题培训，强化人才实力。

房毅表示，2021年成都分行将把抓落实强执行年活动、党史学习活动、日常经营管理工作和基层党建工作等紧密结合开展，坚持问题导向，着重解决5个方面30个具体表现的问题，不断提升分行整体精神面貌，培育积极浓厚的干事创业氛围，为分行高质量发展打好思想基础。

### 社会责任

#### 战疫扶贫两手抓 牛背山村换新颜

对房毅而言，刚刚过去的2020年无疑是特殊的一年。因为疫情原因，她已两年没有回山东老家过年，而是留守成都，统筹指挥疫情防控工作。

疫情期间，恒丰银行成都分行辖内网点正常开门营业，并在第一时间成立疫情防控专项授信小组，开通综合金融方案绿色专项通道，为四川战疫企业提供金融服务。在保持金融稳定运行的同时，成都分行还积极组织捐赠，向成都市公共卫生临床医疗中心、四川省青少年发展基金会以及乐山、南充、达州、自贡等地慈善机构捐款捐物。

让房毅牵挂的，不只是恒丰银行成都分行的员工和奋战在一线的战疫工作者，还有远在甘孜州泸定县牛背山村的村民。2020年2月19日，成都分行将总计1.1吨的战疫物资送到泸定县兴隆镇镇长和牛背山村的村民手中，支援当地抗疫。

自从3年前泸定县牛背山村被确定为恒丰银行成都分行定点帮扶的村镇后，一条金融扶贫纽带就将两者紧紧联系在一起。2019年底，由恒丰银行成都分行捐建的崭新柏油马路进村入户，为牛背山村村民们解决了与脱贫最为关切的交通问题。同时，通过“以购代捐”等方式，帮助村民打通农产品销售渠道。自“恒丰路”开通至今，村里3500余斤花椒、4000余斤藏香猪被带了出来，20万元的扶贫贷款被送了进去。如今，以购代捐活动第四季活动仍在持续进行中。

“决不能让一户村民返贫。”抱着这样的信念，恒丰银行成都分行已着手谋划拓展脱贫攻坚与推进乡村振兴无缝衔接等工作。据了解，2021年成都分行将加大对泸定县红色旅游项目支持力度，助力当地打响旅游资源品牌；同时，积极发挥电商平台优势，通过“云端”拓展农产品销售规模，真正让村民的腰包“鼓起来”。

截至2020年年末，恒丰银行成都分行储蓄存款余额较年初增长57.68%；全年新增投放贷款近百亿元，其中中国企业90%；投行业务稳步发展，全年新增业务量首次突破百亿元。

用党建工作统领分行各项工作开展，成都分行正步入高质量发展轨道。

上个月，恒丰银行成都分行党委组织召开2020年度履行全面从严治党责任和抓基层党建工作述职评议会，11个党支部书记现场述职，从履行党建职责、问题查摆、整改措施等方面对党建履职情况进行深刻的检视剖析。会上，房毅对现场述职的支部书记履职情况作了逐一点评，突出问题导向，只说不足、不说成绩。

类似这样的会议，成都分行开展了很多。2019年6月以来，分行党委及辖内18家党支部开展了“不忘初心、牢记使命”主题教育，分行党委班子集中学习研讨3次，下基层调研311人次；召开对照党章党规找差距专题会议和民主生活会，对查摆出的问题逐一落实了整改措施。

银行是智力密集型行业，而人才是银行最核心的资源。2019年，成都分行党委启动新一轮人才选拔，所有中层干部进行了全员竞聘

十大经济影响力人物

房毅

党委书记、行长  
恒丰银行成都分行

乡村振兴的“恒丰模式”在四川落地生根开花结果。风险、深化金融改革“三大任务”；同时，加快提升业务转型，持续发力普惠金融和零售转型，推动乡村