



封面天天见 生活新发现

校长来了

成都外国语学校校长龚智发： 在我任期要送超300名学生进清华北大

走进成都外国语学校的大门，十余位省市高考第一名学生的照片、简介一字排开，最后一张是一个大大的“？”。这个问号激励着更多的学子发奋努力。

这所有着独特气质的学校，培养如此众多优秀学生的“秘诀”在哪里？他们又如何看待“第一”文化？华西都市报、封面新闻记者专访了成都外国语学校校长龚智发。

一个优秀的群体 才会产生优秀的学生

省市高考第一名，因为神秘感、稀缺性，往往被人津津乐道。

几乎每年，成外学生都是清华、北大争抢的香饽饽。2020年，成外一个班有19个学生被清华、北大录取。在龚智发看来，“一个优秀的群体才会产生优秀的学生”。

“我们曾经有一个寝室有3个学生考上清华北大，这个寝室有一种风气，就是互相借鉴、帮助。这些学生阳光、自信，他们就是一个学习共同体。”龚智发说，成外学生之间有一种互相帮助的传统，即使他们毕业考上大学，这种传统都存在。

2019年，成外有22名学生考上复旦大学，龚智发受邀到上海参加复旦大学开学典礼。不用学校操心，在复旦读大二的成外毕业生便自发组织好了大一学弟学妹的接待。“我们一起吃饭，坐了两桌。”

因为每年有100多名出国留学的学生，成外在海外各地的学子也凝聚起大大小小的群体。曾经有一年，龚智发班上有3个学生考上了美国哥伦比亚大学，他们一到美国，就受邀参加了学姐刘亦婷组织的成外学生聚会。

学校是一列动车 每个轮子都要跑才行

2016年1月，龚智发担任成都外国语学校校长。学校办学成绩每年上一个台阶，保送、出国、高考、竞赛，四箭连发，近200人被清华北大录取；学科



成都外国语学校校长龚智发。

竞赛实现跨越式发展，金牌总数跃居四川第二，向全国百强名校挺进。

“学校不是普通列车靠火车头带动起跑，它是一列动车，每个轮子都要跑才行。”龚智发深挖学校文化、打造教师队伍，深挖学生竞赛潜力、做强外语特色，为学生全面发展修桥铺路。“成外是年轻的，但我们是雄心壮志的。”龚智发说，在自己的任期，有三个心愿：引领成外迈入全国百强高中的前三十强，考上清华北大人数量突破300人，培养出一个奥林匹克国际金牌选手。

如何定义校长的角色？奥数教练出身的龚智发有自己的理解：一个好校长要有坚定的政治信念，为党育人，为国育才；一个好校长要有扎实的专业素质、精湛的教艺、优秀的教育思想；一个好校长要有优良的教育作风，团结、廉

洁、担当、高效；一位优秀的校长要有人本管理意识，以情化人，心中要有爱；一位优秀的校长要有人格魅力，积极向上，敢于创新。

“成外是年轻的，但我们是雄心壮志的。”龚智发说，在自己的任期，有三个心愿：引领成外迈入全国百强高中的前三十强，考上清华北大人数量突破300人，培养出一个奥林匹克国际金牌选手。

清华北大生源基地、学科竞赛金牌总数列四川第二、每年80余名外语类保送生……

奥数本身无害 全民皆奥数危害很大

“我是奥数教练，但是我从来没有让我儿子学奥数。”在龚智发看来，奥数是一种思维训练，奥数本身无害，全民皆奥数危害却很大。

什么样的学生适合学奥数？“有心理学家研究，适合学习奥数的学生不超过5%。孩子学奥数需要具备三个基本条件：第一要特别聪明；第二要特别喜欢数学，如痴如醉那种；第三要有高水平的教练。”

龚智发特别提到，家长应该转变学奥数是为了升学这种功利性观念，“学奥数学思维和方法，不一定要拿奖，学校不要依据奥数成绩录取学生。”

对于校外补习，龚智发也一直持反对态度，“你在学校5天时间都学不好，外面半天培训班能学好？”

“学习好坏是学校教出来的，不是培训机构教出来的。”龚智发强调，家长和学生一定要有这种意识：学校老师肯定比培训机构专业，“培训机构讲的是解题术，他们只会告诉你这道题有几种解法，而学校老师告诉你这道题为什么这样解，证明、推理的过程是怎样的，‘学生在学校课堂有参与、体验学习的过程。’”

评价一堂课的优劣 要看学生学到了多少东西

学校的主阵地是课堂。龚智发喜欢抱着厚厚的笔记本到各个班听课，他有一个观点：“评价一堂

课的优劣，不单纯看老师讲得有多精彩，而要看学生真正学到了多少东西，建构起自己的知识能力体系。”龚智发说，学校要坚决杜绝“满堂灌”，只讲输入不讲输出，好的课堂要由浅入深、由特殊到一般，要让学生在课堂中专心学习，学得实惠。

一个好的老师，要时刻关注学生的学习状态，给予学生思考、交流的时间。

何谓优效课堂？龚智发给了一个明确的标准：备的优效、学的优效、教的优效、练的优效、评的优效。把握四个环节：创设情景、教师精讲、学生参与、总结反思。考试是评价学生学习程度的维度之一，但是要落实最优化评价。

“我们要求老师考前不要给学生发大量题目刷题，要让学生自己总结反思，自己建构能力体系，不能用健康换取分数。”龚智发说。

建立服务型部门 让所有人“同频共振”

一个万人大学要高速、健康发展，还需追求高远的办学目标，必须要有稳定、科学的机制保障。

龚智发构建了一个学校治理体系，把曾经的各个部门整合，建立起服务型部门：党建行政服务中心，课程教学服务中心，外语教学服务中心，教师发展服务中心，学生特长发展中心，艺术体育服务中心，技术智能服务中心……“我们把相关人员拆分到不同部门，整合部门和岗位间的力量，形成学校高效运行机制，取得治理效果。”

从教30余年的龚智发理性、务实、果断。他对每个服务中心不仅有清晰的定位，而且制定详细的发展目标。以近年来大放异彩的成外竞赛为例，背后不仅有强大的教师团队保障，还有不遗余力的投入，以及学生选拔培养机制等等。“做竞赛投入非常大，很多学校不具备条件，中途都放弃了，但是成外这几年重金投入，不断刷新纪录，成为四川竞赛的一匹黑马。”龚智发说，所有人同频共振，学校这列动车才能高速向前。

华西都市报·封面新闻记者 张峥

招标公告

一、招标条件

四川封面传媒有限责任公司由于事业发展需要，需采购2名测试工程师的长期驻场软件测试服务，现面向社会公开招标，欢迎符合条件的投标人报名参与本投标。

二、项目概况与招标范围

1. 招标人：四川封面传媒有限责任公司；
2. 项目名称：测试工程师驻场服务采购；
3. 招标人地址：成都市红星路二段70号四川传媒大厦8楼A区；
4. 招标内容：2名测试工程师驻场服务；具体需求、技术及售后服务要求详见招标文件第五章。

三、投标人资格要求

1. 投标人应是在中华人民共和国境内依法注册，具有独立承担民事责任的能力，独立法人资格的，或为经独立法人资格授权合法登记注册的非法人分支机构；
2. 具有良好商业信誉，2016年以来无重大违法记录和严重商业违规记录，并对此做出书面承诺；
3. 不接受联合体参与。

四、报名需提交的材料

1. 经办人介绍信或法定代表人授权委托书，以上证件应为加盖鲜章原件；
2. 经办人身份证、企业营业执照副本，以上证件验原件收盖鲜章的复印件。

五、报名地点和时间

报名地点：成都市红星路二段70号四川日报报业集团10楼A区封面传媒行政人力部；
报名时间：2021年2月26日——3月3日（上午9点-11点，下午2点至6点）

六、投标文件递交地点及时间

投标地点：成都市红星路二段70号四川日报报业集团10楼A区封面传媒行政人力部；
投标截止时间：2021年3月8日下午5点半。逾期送达的投标文件，将被招标人拒收，不接受电子邮件、传真等投标。

七、联系方式

联系人：华女士，
电话：028-86969133

四川封面传媒有限责任公司
2021年2月24日



龚智发与被剑桥大学录取的学生蒲奕霖合影。



清华大学基础学科拔尖创新人才大学中学衔接培养试点基地在成都外国语学校挂牌。