

朱庆海的八年养老服务创业路 做“适老化改造”先行者 让老年生活更有品质和尊严

成都创客
Chengdu Maker

66

初次见面，朱庆海一身深蓝色西装，头发梳得整整齐齐，给人的感觉就像一个星级酒店服务领班。然而多聊几句之后发现，他更像个开朗的“老大哥”。“可能是因为为老年人服务比较多吧。”他笑着说。

2011年，原本做贸易生意的朱庆海开始了养老行业的“跨界创业”。2018年，他创立的成都朗力养老产业发展有限公司被认定为成都市首批社会企业，同时还获得亿方公益基金会千万级天使轮社会影响力投资。

从最初的社区微型养老院，到现在上门对老人的居住环境进行适老化改造，朱庆海跟他的团队用实际行动不断刷新人们对养老产业的新认知。



朱庆海的团队为老人在家中安装扶手。

挖掘市场空白 从贸易跨界到养老服务

时间回溯至2009年，当时已经在贸易行业摸爬滚打近十年的朱庆海，迫切希望转型，寻找新项目。在一次欧洲考察之行中，他关注到了养老产业。

“国外老年人的精神面貌很好，对比当时国外社会保障体系和养老服务建设，我们还有很大差距。”正是看到国内这一市场空白，35岁的朱庆海决定试一试。

从欧洲回来后，他还去日本、新加坡等亚洲国家进行了考察。经过一年多调研，同时结合国内实际情况，最后选择从社区养老服务切入。

2011年，朱庆海在成都开办第一家专业社区微型养老院，为社区居民提供日间照料、康复助医等养老服务。

经过几年发展，朗力的社区养老服务已覆盖成都市主城区。这时，他又发现了新问题：养老配套设施完善

的新城区，居住的多半是年轻人；老年人居多的老城区，却缺乏建设社区养老院的场地。

同时，考虑到社区日间照料中心床位有限，团队还经常提供上门服务。在这个过程中，朱庆海注意到，更多老人倾向于家庭养老。“事实上也符合国家政策‘9073’的养老服务体系建设要求，即90%的老年人居家养老，7%依靠社区养老服务，3%通过机构养老予以保障。”

“适老化改造” 提升老人生活安全与舒适

2015年底，朱庆海将业务重心转向“适老化改造”，为此还研发了国内首个适老化线上评估系统，通过入户到家里，对老人身体状况、居住环境等进行评估，并有针对性地对家庭照明、防滑、设施设备等改造，提高老人生活的安全性和舒适性。

2016年的一天，团队为成都温



朱庆海跨界创业投身养老服务产业。

江区一户老夫妻进行家庭改造。70多岁的老大爷患有偏瘫，平时下床走动、上厕所都要靠老伴搀扶。为了解决老人行动不便的问题，工作人员通过评估，同时依据老人日常活动轨迹，沿墙安装了一排扶手，从床边一直通到阳台、卫生间。

“老大爷第一次把着扶手慢慢走去厕所，再走回阳台的时候，眼泪一下就流出来了。”回忆起当时的场景，朱庆海很感慨。

在他看来，通过对老人家庭以及周边环境的改变，能让他们活得更品质、更有尊严，这也是自己觉得最有成就感的地方。

截至目前，朗力团队以及合作伙伴已经为近5万户家庭进行了“适老化改造”。2018年，还获得了千万级社会影响力投资。“这个行业与我们每个家庭息息相关，未来发展潜力无限，希望通过我们共同努力，营造一个适老宜居的美好家园。”

华西都市报·封面新闻记者 熊英英
见习记者 唐银 受访者供图



电子科技大学从大凉山盐源县爱心购买了58吨苹果。

爱心购买58吨 大凉山苹果 电子科技大学助力 脱贫攻坚又出招

近日，电子科技大学因为土豆火了，该校通过采购甘孜藏族自治州康定市甲根坝乡亚弄村土豆助力脱贫，在6天时间里，两校区师生一共吃掉11.5吨，引来广大网友点赞。

为助力盐源人民脱贫，电子科技大学最近又有新动作。学校从大凉山盐源县爱心购买了58吨苹果，助力解决当地果品销售问题。

采摘、挑选、包装……经过一系列的准备，58吨来自大凉山盐源县的苹果被陆续送往电子科技大学。10月24日一早，天空下起了大雨，为了让苹果不被雨水打湿，电子科技大学的教职工们穿起雨衣排成一排，通过接力的方式，一箱箱来自大凉山的苹果终于被送到该校清水河、沙河两校区6000多名教职工的手上。

据电子科技大学校工会常务副主席周涛介绍，盐源红富士生态糖心苹果一直名声在外，但由于交通不便，苹果的销售问题一直困扰果农。这次，为了把58吨苹果从大凉山运往学校，就经历了一路的波折。参与此次运输的姚师傅10月23日晚上7点过从盐源县出发返回成都。原计划24日一早便能到达学校，但直到中午12点也未见姚师傅的身影。记者联系姚师傅才了解到，从盐源县出发后，路况一直不太好，山路和弯道多，遇到堵车就要等一两个小时，这才导致没有按照原定时间到达。

由于交通不便，以前果农们大多都在当地或者网上销售，往往还需要借助冷库储存的方式，一般要到年底才能勉强强卖完。第一次遇到电子科技大学这样的“采购大户”，当地被认购的种植户都十分意外。“今年我种植的苹果全部被采购一空，不用再担心滞销的问题了，极大减轻了我们的销售负担。”

据了解，这已经是电子科技大学第二次向盐源县大规模采购苹果，去年采购的43吨苹果就受到了学校教职工的一致好评。“像电子科大这样一次性采购58吨，既帮扶了当地贫困果农，又能让学校教职工品尝到新鲜的水果，十分有意义。”周涛说。

华西都市报·封面新闻记者 周丽梅



扫二维码
看本文视频

我和我的祖国

向往大自然的女巡护员付明霞：

29岁的我，在大相岭守护大熊猫

付明霞今年29岁，研究生毕业后来到大相岭自然保护区。一周在雅安荣经县城，一周到保护区放归基地，这样循环往复的日子，过了约莫两年。在以40岁以上男性为中坚力量的巡护员队伍里，笑起来牙齿白白的她十分扎眼。但工作时，她也能扛着物资上上下下，虎虎生风。

晚上，她猫在野外巡护的补给站里做数据分析，白天进山，把被露水、汗水、雨水打湿的衣服换下来，放在篝火边，白色水汽细细蒸腾，等衣服烤好了，当天的活儿也就做得差不多了。

这是四川林业队伍里的新力量，接力棒正在传递。



付明霞（右一）跟着男巡护员跋山涉水，一点也不含糊。（受访者供图）

向往大自然的姑娘

付明霞说，来到大相岭是机缘巧合。2017年，她已经从内蒙古师范大学毕业一年，在云南做野生动物调查工作。“看到大相岭的招聘广告，试着投了简历，然后就来了。”她本科学的生物学专业，研究生学的动物学专业，毕业后，一心想要找个“对口”的职业，“到保护区做野生动植物保护，感觉比较有联系。加上我上学期间也比较喜欢出野外，跟着导师做珍稀濒危物种保护，常上山安装红外相机什么的。来了大相岭，听说咱们这里主要是大熊猫保护区，就感觉有点兴奋，保护大熊猫哎！”

半年的实习期后，她正式决定留下来。从此，大相岭多了个笑起来牙齿白白的姑娘。不过，这位姑娘看起来温柔，工作起来却并不含糊，上山做野外监测巡护，下山做数据分析整理，都行，没有怕的。

付明霞现在在保护区主要负责野外监测，比如日常的大熊猫野外巡护，以及一些重点区域的专项调查。“包括野化放归大熊猫训练啥的，也在做。”她笑起来，“所以现在，我手下有一票帅哥呢。”

野外巡护也很艰苦

“四川，尤其是四川这些各大山系保护区野外的条件和状况，跟以前出的野外有很大差异，雨量大、湿度大、植物茂盛。”来四川之前，她待的地方都比较干燥，到了大相岭之处，还有些不太适应，“说实话，在四川出野外做这种巡护监测的话，可能更艰苦一些。”

2018年4月，付明霞和同事们出野外。进山时，发现路被雨水冲断，所有人只得徒步进去。到了保护区边上的扎营点，这是一个电站，有电，但没有任何信号。“最苦恼的是，我们当时两个女生，去了之后要和男生分开住宿，又没有多的房间。”付明霞和女同事腾出来一间小厨房，搬了两块木板，“床”就做好了，“挺好的，男同事们床都没有，只能打地铺。”

每天早上8点前，他们就要出发，上山工作，下午两三点返回。中午在野外吃干粮，回来时衣服常常是湿透的。湿衣服挂在火边，当天的工作还没有结束，在整理完数据资料后，天也差不多擦黑了。四月的山里，气温仍是严峻的，电站的发电机一直嗡嗡响，声音大得说话都

要高几度。“我们本来琢磨着，晚上也别想睡了，结果跑了一天野外，晚上睡得竟无比香甜。”那一晚，枕着一方星空，付明霞睡得打雷都不会醒。

年轻的力量在生长

“女性从事这样的工作，跟男性相比，是会更难一点。”但总体来说，付明霞不觉得性别是个问题，“跟其他的保护区交流，各种去实习啊啥的，发现从事这个行业的女性确实比较少，但并不是没有。女性有女性的优势。”

选择林业工作，对她来说最核心的动力是喜欢。“你无论是什么样的学历，什么地方毕业的，毕业了就要面临着择业。可能很多人选择去大城市啊，或者是怎么样的，个人选择嘛。我是比较喜欢出野外，喜欢自然环境和野生动植物。感觉在这种工作环境中比较自在、舒适。”

现在，付明霞的主要工作之一，就是守着大相岭正在训练的三只野化放归大熊猫。“未来也会在保护区继续工作。”她言语之间自信从容。越过她的身影望去，更多年轻的力量，如今正在四川林业领域生长。

华西都市报·封面新闻记者 杨雪



29岁的付明霞的工作，就是在在大相岭守护三只野化大熊猫。（受访者供图）

白|杰|品|股

时间窗口

问：周四沪指高开，盘中冲高回落，尾盘企稳。你怎么看？

答：尽管银行等权重股表现较好，但成交低迷下市场延续窄幅震荡态势，盘面上数字货币、天然气板块表现较好，而北上资金净流入13亿元。截至收盘，两市涨停28只，跌停9只。技术上看，创业板指表现稍好率先收复5日均线；60分钟图显示，沪深股指收复5小时均线，60分钟MACD指标处于金叉或即将金叉的状态；从形态来看，沪指仍处于3042点以来的横箱箱体之中，由于之后出现了3026点，这使得短期横箱震荡时间越久，波动越窄，越有利于后续的力度反弹，因此当前不妨乐观一些。期指市场，各合约累计成交、持仓均增加，各合约溢价水平整体明显缩减。综合来看，批量IPO依然压制着市场做多的情绪，但时间窗口的来临将会很快打破这一格局。

资产：周四按计划持股。目前持有南玻A(000012)45万股，中新赛克(002912)2万股，中际旭创(300308)5万股，光环新网(300383)4万股。资金余额5142751.11元，总净值11940451.11元，盈利5870.23%。

周五操作计划：光环新网、中际旭创、中新赛克、南玻A拟持股待涨。

胡佳杰



封面

下载封面新闻APP
加入青媒读者俱乐部