

青柠微影CEO刘志明 创业是不设限的马拉松 带领公司走出阴霾



一身商务范儿,爱跑马拉松,喜欢交朋友,70后创业者刘志明是个对生活饱含热忱的人。

2018年他放弃准上市公司高管职务,接手遇到困境的点播影院行业公司。

将团队大换血,融资近千万……不到一年时间,公司在他的掌舵下走出阴霾。

本期成都创客,对话青柠微影CEO刘志明,听他的“创业哲学”。



参加马拉松比赛的刘志明。

/选择/ 做公司参与者不如做决策者

刘志明从事电视行业十几年,是个典型的技术男。

2014年他和6个同事一起创立成都极米科技,参与了公司4年的发展。

之后,刘志明却选择离职,接手一家遇到困境的公司——青柠微影。

在点播影院行业野蛮生长的2014年,青柠微影刚成立第一家私人影院时,因受到年轻人喜爱而迅速打进市场。

不料3年后,行业政策开始规范,虽然青柠微影顺势做了战略转型,但是面对行业困境,公司一直处于亏损状态。当时,同事邀请刘志明加盟青柠微影公司做CEO,希望他能挽救局面。

从原来公司的CTO(首席技术官)到后来的CEO,从参与者到决策者的转型,对刘志明来说是巨大的考验,然而接手一家在困境中的公司到底值不值?

在刘志明看来,毅然决然地选择辞职创业,不仅因为看好点播影院行业这片蓝海,更是想通过自己的努力带领公司否极泰来。

/挑战/ “狠心”大换血尽心做融资

2018年7月,刘志明任职CEO后立即做了两件事:团队换血和融资。

优化团队很残酷,但刘志明认为这不得不做,他开始强调KPI考核,提倡创业团队996制度……

无法适应的员工相继选择离职。

“当时,团队从102人缩减到60人,甚至最核心的研发团队最后只剩4人。但是如果创业团队无法发挥能效,对公司就是严重阻碍。”刘志明的“狠”在逼迫着团队的同时,也让自己面临巨大压力。

人员优化之后,刘志明发现团队变得更有战斗力。为了更好地运营公司,他开始寻求融资为公司输血。

2018年,整个点播影院行业状态仍旧低迷,刘志明跑了很多家投资机构,得到的答案基本是“观望”,这让他一度看不到未来。

不过,一次偶然的电话改变了局面。“我曾帮助过一个‘忘年之交’。当在电话中告知他我的创业项目后,他便主动给了我近千万的投资。正因为这笔融资,公司被挽救回来。”

公司走上正轨后,刘志明做的第一件事就是给员工涨工资。而员工看到这些成绩后,也对这位“空降”的领导肃然起敬。

/感悟/ 创业是看不到终点的马拉松

刘志明办公室一侧陈列着他多年的宝贝——马拉松奖牌。

为跑马拉松,刘志明到过上海、武汉、重庆,也去过芝加哥、柏林……在刘志明眼里,创业就是一场比赛看不到终点的马拉松。

“跑马拉松是不断挑战极限的过程,从最初只能跑半马到跑全马,从用时6个小时缩短到4个小时,这个过程正如创业一样,所以创业也不该给自己设限。”

作为创业者,刘志明觉得跑马拉松磨练了他的耐力。“当遇到困难时,我能在跑步的过程中思考、沉淀,甚至找到突破口。”

华西都市报·封面新闻记者 朱珠 刘旭强



扫二维码 看本文视频

白杰|品股

利好不断

问:周二沪指高开,盘中探底回升,收盘微跌。你怎么看?

答:受科技股主动调整影响,两市股指全天低位震荡,午后券商股重新活跃,最终各股指结束连涨,不过北上资金继续净流入近30亿元。截至收盘,两市涨停56只,无一个股跌停。技术上看,沪深股指仍收于5日均线之上,而两市成交也继续保持在较高水平;60分钟图显示,虽两市股指收盘险守5小时均线,但60分钟MACD指标却出现死叉或即将死叉的信号;从形态来看,各股指仍在盘中刷新了近期新高,特别是沪深股指均未回补周一缺口,显示出短期强势震荡的特征。以沪指为例,只要继续守住2999点,则后市仍有较大胜率再度新高。期指市场,各合约累计成交、持仓均减少,各合约溢价水平整体有所缩减。综合来看,午后消息面利好不断,特别是国家外汇管理局取消了合格境外投资者投资额度限制,这势必增强场内投资机构信心,后市仍可看高一线。

资产:周二按计划以3.96元卖出京能置业36万股,另以13.88元买入保利地产5.2万股。目前持有南玻A(000012)45万股,光正集团(002524)37万股,洋河股份(002304)2万股,保利地产(600048)6万股。资金余额4218096.28元,总净值11718096.28元,盈利5759.05%。

周三操作计划:拟不低于7.36元高抛光正集团,保利地产、南玻A、洋河股份拟持股待涨,拟不高于22.6元买入创投龙头九鼎投资(600053)不超6%仓位。 胡佳杰

质量安全提升暨智慧工地现场观摩会召开

华西都市报(记者 谢燃岸)9月10日,四川省2019年建设工程“质量安全提升暨智慧工地”现场观摩会在四川大学华西天府医院项目现场召开。观摩会现场展示了智慧工地、机电数字化加工技术、BIM技术在质量控制上的深度运用,详细展示了彩虹管道、污水处理系统等创新建造、绿色施工的做法和工艺。

“去年,我省建筑业稳步发展,全年建筑业完成总产值1.45万亿元,实现增加值3223.7亿元,利润总额367.8亿元,增长16.5%。房屋建筑施工面积64749.3万平方米,增长6.8%;房屋建筑竣工面积23958.3万平方米,增长6.0%。”省住房和城乡建设厅副厅长刘恒介绍,四川建筑业要走高质量发展道路,全方位推进绿色建造方式。

尤其值得一提的是智慧工地建设。“信息化手段、移动技术、智能穿戴及工具在工程施工阶段的应用不断提升,这些应用能够有效加强施工现场管理,降低事故发生频率,杜绝各种违规操作和文明施工。”刘恒说。

比如,设立进出场门禁系统,采用人脸、指纹等生物识别技术进行电子打卡。在质量上,通过二维码等信息化手段,逐步建立建筑材料、构配件和设备质量追溯体系,通过手机APP等方式第一时间将质量信息反馈给各方责任人。在安全上,通过物联网传感技术等方式,全面而实时地对大型起重设备进行监控,通过智能视频分析等方式,逐步实现对作业人员是否佩戴安全帽、是否系好安全绳等进行实时分析识别、跟踪和报警。在环保上,通过在线扬尘监测系统,对施工场地的PM2.5、噪声、气象等进行实时监测。以及推行BIM技术设计施工全过程应用,指导如吊装、设备安装、管线安装等复杂施工,原材料管理和成本控制,让建筑项目的管理和交付更加集约和高效。

据悉,下一步,四川将出台《智慧工地建设三年推进行动方案》,推进智慧工地建设。

啃下教育治理改革的“硬骨头” 成都成华区推出21条“教育新政”

9月9日,记者从成都成华区全区教育大会获悉,成华区结合深化教育教学改革和区域实际,在明确近期和中长期发展目标的基础上,推出了21条教育改革新举措。

成华区委书记刘光强表示,这21条“教育新政”涉及人事制度、教育场景、督导考评、经费保障等多方面的改革创新。接下来,成华区还将陆续出台《成华区中小学管理办法》等一系列配套文件,充分调动各方资源和能量,加快建设教育强区,为高质量建设“天府成都·文旅成华”和美丽宜居公园城市示范区提供教育服务保障。

建立事业编制“周转池” 推动教师“岗编适度分离”

随着成华区“教育新政21条”的出台,该区也成了成都市第一个“啃下”教师编制问题这个“硬骨头”的区(市)县。

“教育新政21条”明确提出,探索教师编制区内统筹、动态调配机制,健全教师编制一年一调整制度,建立区本级事业编制“周转池”,在现有编制总量内盘活事业编制存量,向教师队伍倾斜。实施“编制+员额”管理,推行“岗编适度分离”机制,切实解决结构性缺员及编制不足等问题。

在教师队伍管理方面,成华区将进一步深化教师“区管校聘”管理制度,试点实施“两自一包”改革,推动1200余名教师在区域校际间流动。

绘制“立德树人资源地图” 社会各界共同营造育人场景

为了打破家庭、社会和学校教育不协调的瓶颈,“教育新政21条”提出了“加快构建大德育生态圈”的概念。

成华区教育局相关负责人表示,宏观来看,成华区大德育生态圈要建立党委统一领导、党政齐抓共管、有关部门各负其责的德育管理体制,建立

完善学校德育工作联席会议制度,推行部门、街道育人责任清单制度和履职报告制度。“中观上,则绘制‘立德树人资源地图’。实际上是对建立社会公共资源有效开放制度,优化全社会育人资源供给的一种创新性的探索。”

微观层面,“教育新政21条”提出将一体化构建“幼小初高”纵向衔接、校内校外线上线下横向贯通的德育课程体系,出台《中小学研学旅行实施办法》,大力开展综合实践教育及研学旅行活动等。

计划4年新增学位5.7万个 优质学前教育资源占比80%

刘光强介绍,尽管成华区围绕补短板、提质量,全区三年教育经费投入已达44.31亿元,但仍存在优质教育供给不足、幼儿园学位比较紧张等问题。

因此,区委区政府要发挥“把舵定向”作用,始终坚持教育优先发展战略,将教育事业纳入重要议事日程,在规划

布局、资金投入、公共资源配置等方面优先保障。

“教育新政21条”对扩大教育资源供给提出了量化指标,计划到2022年,全区中小学、幼儿园将新投学位5.7万个,建成一批特色学校群和品牌名校,教育现代化实现度达到90%以上。在教育设施建设方面,该区将优先落实幼儿园、中小学建设用地,确保教育公共服务设施优先建设到位,满足就近入学需要。

在满足学前教育需要方面,成华提出将坚持公益普惠基本方向,加大公办幼儿园建设力度,多渠道增加普惠性学前教育资源供给。

不仅如此,成华区还将制定普惠性民办幼儿园扶持政策,积极扶持民办园提供普惠性服务。坚持公民办一体化管理,加强质量评估检测,持续提升办园水平,力争优质学前教育资源覆盖率80%。

华西都市报·封面新闻记者 谢燃岸 杨晨

成都高新区以“四个注重” 扎实推进司法救助廉政风险专项防控

华西都市报(记者 杨金祝)近日,成都高新区人民检察院监察部“对一起国家司法救助案件的救助金发放进行了现场监督,这是该院从“学”“研”“联”“建”四个方面推进“司法救助廉政风险专项防控”项目,建立对司法救助案件办理监督机制的重要环节,力求达到规范司法救助工作,防范廉政风险的监督效果。

一是注重学习调研,夯实监督基础。监察部门主动开展业务知识专题学习,邀请控申部门业务骨干进行面对面辅导,为探索司法救助工作监督

机制建设打下理论基础。

二是注重分析研判,找准监督关键。根据司法救助过程中检察干警的职权范围、办案流程的规定,结合实践经验,明确十个方面重点监督环节,确保监督工作的针对性和可操作性。

三是注重沟通衔接,凝聚监督合力。充分与案件承办部门沟通,将司法救助案件融合在纪检监察部门监督职责和控申部门自身内部监督需求的基础上,发挥承办部门在内部监督中的主动性和自觉性。

四是注重制度建设,构筑监督常态。出台《成都高新区人民检察院对国家司法救助工作监督办法(试行)》,明确监督对象和内容,责任主体和职责,监督方式和流程以及结果运用和处理等,初步形成了司法救助内部监督机制的整体框架,为探索检察机关国家司法救助内部监督机制常态化建设打下坚实的基础。

开学季,蒲江县教育局为教师上好“廉洁”发条

华西都市报(记者 秦怡)在新学期开学之际,为了让广大教师快速从“休假状态”转入“奋斗状态”,蒲江县教育局多措并举加强教师的师德师风建设,营造教师廉洁从教的浓厚氛围,维护风清气正的教育环境。

强警示。开学前干部教师培训课上,有针对性的开展革命传统、工作作风、反面警示、廉政党课等教育活动,认真剖析了违规吃喝、违规收送礼品、礼

金、违规操办婚丧喜庆事宜等违反中央八项规定精神的典型案例,加强对党员干部廉洁自律教育。

重引领。印发《开展师德师风建设年活动方案的通知》,组织开展“不忘初心、廉洁从教”师德师风教育主题活动,通过“四有教师”学习讨论,树立“党员先锋+魅力教师”典型20个。开展新教师廉洁从教宣誓承诺,帮助教师坚定从教初心,上好“廉洁从教”的纪律发条。

严惩治。把师德师风摆在教师考核的首位,将师德师风考核结果纳入教师绩效考核和诚信体系记载当中,并作为教师资格定期注册、职称评聘、岗位晋级和评优评奖的重要依据。同时,积极构建学校、教师、学生、家长和社会广泛参与的“五位一体”师德师风监督体系。

招标公告

四川封面传媒有限责任公司(以下简称“封面传媒”)现对《广告业务ERP运营管理平台建设项目》进行公开招标,兹邀请符合资格条件的投标人参加投标。具体投标要求见招标文件,投标有关事项简述如下:

一、项目概况
1.项目名称:广告业务ERP运营管理平台建设项目
2.招标人:四川封面传媒有限责任公司

3.实施地点:招标人指定地点
4.招标内容:移动互联网平台广告媒介、销售、排期、成本、激励、结算收支、统计分析、流程等管理软件系统,包括PC端、移动端、配套技术产品和相关培训等,需要和封面传媒公司自主研发的封巢系统打通,实现数据的广告投放信息和数据的互联互通。详见招标文件第四章。

二、投标人资格要求
1.投标人应在中华人民共和国境内依法注册,具有独立承担民事责任的能力,独立法人资格的,具有相关经营范围的生产厂家或经销商。

2.经独立法人资格授权合法登

记注册的非法人分支机构;投标人必须具有较强的软件开发能力,并能深刻理解项目采购业务需求。

3.具有良好的商业信誉和健全的财务会计制度的证明材料;(1)提供2018年度经过会计师事务所审计的有效财务报告复印件;(2)提供投标文件递交截止日一年内银行出具的资信证明复印件;(3)提供具有良好商业信誉和健全的财务会计制度的承诺函(以上3项具有同等效力,提供任一均可);(4)提供用于新成立的法人或组织、未进行财务审计的投标人。

4.针对本次采购的ERP运营管理平台系统,投标人若非投标产品制造商,投标人须提供本单位至少2名人员,获得的ERP运营管理平台系统制造商颁发的技术证书复印件加盖厂商鲜章(原件备查)。

5.投标人要求有专业的项目实施和售后服务队伍,投标人需提供2015年以来,类似的项目合同及案例。

6.投标人不得转包。

三、报名要求
1.报名时间:2019年9月9日

~9月16日,每日上午9:00至12:00,下午14:00至17:30(法定公休日、节假日除外,逾期不予受理)。

2.报名时须提交以下材料:
1)供应商为法人或者其他组织的,需提供法定代表人授权委托书或单位介绍信、经办人身份证复印件(加盖单位公章);
2)有效的营业执照副本复印件加盖公章。

报名地址:成都市红星路二段70号四川传媒大厦10楼B区销售管理部
联系人:朱女士 谭女士 联系电话:028-86969262 86969265

四、投标文件的递交
1.递交投标文件截止时间:2019年9月23日9:00-11:30;
2.投标文件递交地点:成都市锦江区红星路二段70号四川日报报业大厦12楼B区集团总经理办

3.联系人:廖女士 电话:028-86968193

四川封面传媒有限责任公司
2019年9月9日



封面
下载封面新闻APP
加入青犀拍客得大奖