强

版式

封面

从2009年双11所产生的5200多万交易额,到2017年最终定格的1682亿元;从2009年需要在电脑上用淘宝旺旺与客服交流,到现在只需一部

智能手机便可完成购物,天猫双11所改变的,不仅是一个个数字上的纪录,它更花了十年时间,改变了国人消费和生活的方式。

而在这些变化背后,每一位参与者都是奇迹的创造者。在阿里生态大家庭中的每一位成员,都有双11过去十年的美好回忆。他可能只是一名普普通通 的消费者,一名在线客服抑或一名风里雨里的快递员

从每天十几单到每天超两千单

四川女子快递站见证天猫双11十年

双11见证者•快递员

十年门店 见证电商巨变

每天清晨7点左右,在四川眉山市 青神县民主街的132号—136号三个 商铺总是准点打开。迎着早晨的第一 缕阳光,这里将开启整个县城的第一 班早市。

"每天早班需要把三轮车挪出门 市外,把货车上的派件单取出来,接下 来大家陆续来了,就开始扫描、分类、 摆货……"陈玉,一个说话爽朗的30多 岁的女子,经营青神县的这家快递网 点已经是第10个年头了。特别的是, 她的18名员工都是清一色的"娘子 军"。这十年,从最开始的一名员工, 发展到现在的18名;一个门面,扩充到 3个;起初每天只有十几个快递件,现 在每天超过2000余件;从一辆电瓶 车,到现在9辆三轮车、4个电瓶车、1辆 面包车、1辆货车……

陈玉的这十年,见证了电商行业 在青神这个四川小县城的飞速发展。 她说:"我一个女人没想过要做多大的 宏伟业绩,就希望大家送快递时平平 安安的,每件快递都能完整地送到客 户手里,和姐妹们一起天天开心上班

业务火爆 招兵买马扩门店

她是怎样和风里雨里的快递行业 联系在的一起的? 为什么她的快递站 全是女员工? 又是什么让她坚持了十

"城区内不想出门的亲可以打电 话或者发信息上门取货,我亲爱的上 帝们。生意不好做,需要大家照顾,青 神圆通娘子军等着你的召唤。"10月27 日,陈玉在朋友圈发了这么一段话。 不曾想,今年已经是她经营这个快递 网点第十年。追溯到2009年,当时一 个安家在杭州的朋友经常会在淘宝上



四川青神县女子快递站见证双11的10年奇迹之路。

买东西,而收取自己的包裹的方式就 是通过快递。这是陈玉第一次接触了 快递,而这种新奇的生活方式也对她 的生活发生了很大改变。

"最开始,快递、淘宝这些都很新 奇,之前完全没接触过。"陈玉说,此后 她关了小吃店,向快递公司申请了现 在的网点,开始了她的快递生意。第 一年只招了一个快递员,我们两个一 个文员一个送快递。那个时候青神县 的电商行业都还刚刚起步,每天揽件 大概只有十几件,基本都是一些单位 和企业的文件、合同之类的,很少有人 买东西,每天靠一个电瓶车跑一圈就 能完成所有揽件、派件。

2012年至2014年, 电商事业呈现 爆发式发展,在青神县快递行业也开 始快速增长。大家都纷纷在网上购买 服装、食品、家具家电……而当地的香 肠腊肉、水果等特产在网上外销到全

"不管是收件还是寄件,单量都翻

了十几倍,每天接单七八百件,人手和 车辆完全不够。"陈玉说,特别是遇到 双11,我们基本每天早上5点就开始 "战斗",这也逼得我不得不增加人手, 扩充门店,还添置了三轮车、面包车和 大货车。

每年的双11对于陈玉来说都是一 "大考",今年也不例外。陈玉告诉 记者,快递的高峰基本出现在双11的 后两天,为了备战双11,10月中旬她就 安排对所有的车辆进行了大检修,也 提前让员工轮流休假,还把之前的回 家的带孙子的老员工请回来帮忙"突 击"两个月。

只招女工 服务好跳槽率低

在青神县辖域内,有多少条街道, 每条街道上大概是有什么门店,哪条 路好走,有什么捷径……这些快递线 路就像一张地图网,而织就这张活地 图的就是这18位女快递员。

谈起自己的团队,陈玉颇为骄傲,谁

也不曾想到这在当时是一个无奈之举。 "女快递员勤快、细心、服务态度 好,主要是大家跟姐们一样,生活家常 有啥说啥。"陈玉说,刚开始请了一位男 快递员,但是服务态度不怎么好经常遭

到投诉,而且工资还开得高。当时男员 工一个月2600元,而女员工只要2000 元,为节约成本就请了女员工。 没想到女快递员的服务很快得到 了大家的认可。"之前,都认为干快递 一般都是男士,女士吃不了这个苦,干

不了多久。没想到我开店十年了,店 里面干得最长的员工已经跟我8年 了。"陈玉说,女快递员在体力上面确 实不能跟男士相比,大件一人搬不动, 就两个人一起抬。

女快递还有个优势就是跳槽率 低。原来,在陈玉的快递网点,有16位 员工都有孩子,为了照顾家庭和孩子, 大家都希望找一份上白班的工作。

文玉花2010年加入陈玉的快递团 队,有一个5岁的儿子。之前,她在一

个皮鞋厂上班,每天早上6点出门,一 直到零点才回家。"早上出门时儿子还 在睡觉,晚上回来时儿子已经睡了,基 本一周才能和儿子碰一次面,更别说 陪他玩,辅导作业了。

"除非是遇上双11那段时间会比 较忙,早上5点左右就到门市上,其他 时间上班基本是固定的,早上7点30到 下午5点30。找再多的钱也是为了孩 子,现在的生活我很满足,这份职业我 还会长期做下去。"文玉花说。

物流变革 保证快递精准送达

快递属于服务行业,在形形色色 的客户中,自然也会遇到比较难缠 的。陈玉的这支娘子军队伍也曾遇到

今年43岁的张春兰,2010年前一 直在纺织厂上班。长年三班倒的工作 自己也想寻求一些改变,后来加入了 陈玉的快递团队。"我们每位快递员平 时送、取快递都非常小心,既要做到人 安全,也要保证货安全。"张春兰说,3年 前,她给客户送一件快递,里面是一件 价值几百块钱的衣服,"我清楚地记得 当时是门卫签收的,回执单联都还在。 几天后,客户找到我们,一口咬定没收 到快递,门卫也说没有收到过。没办 法,最后还是赔了客户几百块钱。

其实,出现这种情况,和之前的快 递签收制度有很大的关系。"早前全部 都是手写面单,快递员要看面单上的 街道,门牌号再根据路线配送。"张春 兰说,现在由阿里巴巴推出的菜鸟电 子面单后,分为三段码、四段码直接分 拣,可以精确到是谁的单由谁送,操作 起来更快捷更准确。

现在,陈玉的快递网点,每天派出和 收回的快递超过2000件,从大小件派送、 上门收件、售后服务、对账都有专人负 责,每条线路也有专人对接,大家分工明 确工作效率也得到很大的提升,派错件 或者漏件的情况几乎就不会发生了。

华西都市报-封面新闻记者欧阳宏宇雷强

餐饮门外汉把冷吃兔做成网红

为四川美食在新零售时代的发展提供样本

双11见证者•创业者

十个天猫双11来了! 在 这十年中,每一个阿里巴巴 生态中的参与者都是双11 的创造者。四川成都的黄山就是这些 创造者中的一位。2013年在淘宝平台 创业、2014年开始参与双11,黄山参 与并见证了中国这场商业奇迹。更重 要的是,黄山利用阿里巴巴电商平台, 用互联网的方式在改造这传统的四川 特色美食小吃,为四川美食新零售时 代的发展提供了样本。

从双11的火爆中嗅到商机

在2013年创立火号火焰兔以前, 黄山和餐饮产生关联仅仅是做过宠物 食品。作为一个餐饮门外汉,黄山的 餐饮之旅来源于一次因缘巧合。在一 次与朋友聚会的过程中,当时正在做 自媒体的黄山认识了徐代全,并被这 位61岁老伯伯的手艺折服。

"那一次吃完徐伯伯的火锅兔后, 我觉得他做的东西是可以商业化的。"黄 山于是把这个想法告诉了徐代全,"要不 一起创业吧,没想到他立即就答应了。 就这样,黄山拉着自己的团队开启了在 淘宝上的创业之旅,开始在网上卖四川 冷吃兔,"当时在网上卖同类产品的都 比较糙,我觉得我们有自己的优势。

"当时团队一共只有6个人,所有 的事都是我们自己来做。"黄山回忆, 最开始的是一天的销售额只有300多 元。顺势而为的黄山创业没多久就迎 来了第一次丰收。2013年底,由于被 几个自媒体大号推荐,黄山的店铺流 量暴增,销量增长了近十倍,后来又增 长到每天两万多元。

黄山在创业第二年起开始参与双 11,经过几年的努力在2017年的双11中 取得同类产品品牌销量榜第一等成绩。 "淘宝小二对我们很支持,双11主会场给 我导了很多流量。2018双11的任务会 更重,销量也会有更好的成绩。"黄山说。



黄山与自己的创业团队。

改变供应链 试水新零售

但是黄山并不满足于销量的增长, 押目光放到了由商的根本——供应链 上。"我们和其他家不一样,一开始创业 的时候就是按照品牌化的方向发展的。 黄山说,要想做好品牌,就要有好的产 品,而这都要求拥有强大的供应链能力。

从创业之初,黄山就在快速更新 他们的生产能力,从自己家的小厨房, 到200平米的中央厨房,2016年就建 设了自己食品工厂。和传统的供应链 不同,由于主要销售阵地是在阿里巴 巴电商平台,黄山借助了电商平台上 的数据优势,让供应链更加灵活。

"我们会根据消费者需要的食材研 发新口味的产品。"黄山说,他们在产品 品种生产时会依据阿里巴巴平台的数 据进行调整,对用户热评的产品会及时 研发生产。"传统的品牌供应链如果要做 产品升级,先反馈到工厂,需要两周时间 才能改讲。但是我们只需要两天时间。" 借助电商数据改变传统行业供应

张勇就提出,消费结构已经发生巨大 变化,供应端的生产商没有还能力满 足不断升级的需求,所以互联网的未 来在于升级供应端,利用消费者的数 据,重构整个生产供应链。 电商平台的优势还表现在改变了

链,这也是当时阿里巴巴生态开始做

的事情。2015年,阿里巴巴集团CEO

用户的沟通方式。黄山告诉记者,他们 淘宝店铺从来不会主动要求消费者给 好评,"我们不怕差评,但我们更关注差 评的内容。"黄山说,如果是和产品质量 有关,他们会第一时间和这些用户联 系,并在后续的运营中为这些用户提供 免费试吃,或者赠送一些小礼品。

对于未来,黄山又有了新的打算: 布局线下门店渠道。目前黄山在成都 开了一家线下体验店,今年双11期间, 他们也会尝试一些线上线下互动的玩 法。这也和阿里巴巴的新零售策略不 谋而合,而阿里巴巴平台也将再次赋 能黄山这样的创业者。

华西都市报-封面新闻记者 崔江

让"独腿快递员"圆梦

开了自己的快递驿站 期待能尽快"脱单"

双11见证者•快递员

双11快到了,快递员小哥们 将进入一年中最忙最辛苦的 时候。对于入行6年,经历过6 次双11的成都快递从业者李洪军来说, 他的付出要比正常人多出数倍。"送快递 时,主要会因为行动不方便,动作慢很 多。"因为17岁时意外失去右腿,李洪军 的胯部以下全部截肢,只能靠义肢行走, "不过,现在物流技术更先进了,送起快 递来比以前已经轻松了许多"

今年是天猫双11的第10年,快递 员作为双11创造者中最辛苦的人群之 一,他们的故事也被越来越多的人关 注。在又一个双11来临之际,华西都市 报、封面新闻记者联系上了被网友称为 "独腿快递员"的李洪军,他向记者聊起 了自己作为一个快递人参与双11的感 受与心路历程。

"独腿快递员"离职创业 终于拥有了自己的门店

2015年的时候,由于单腿站立的 特殊背影在网上火了,李洪军自立自 强的正能量感动了很多网友,也吸引 了媒体的关注。李洪军坦言当时自己 的内心充满挣扎和矛盾,"我今年30 岁,有时候会惶恐,怕坚持不下去",并 表示,相比于3年前刚开始送快递时, 他最大的愿望就是能有家门店。

李洪军表示,最近他正在筹备一家 新的快递驿站。"最近我特别忙,就想快点 赶在双11到来前把这个快递驿站开张。

他告诉记者,离开之前的快递公 司后,他和几个朋友合伙开了一家承 接快递收发工作的驿站。"我的愿望正 在一点一点实现,我知道只要努力,就 不会一无所有。"

面对就要到来的天猫双11,李洪 军向记者介绍,在他准备新开业的快 递驿站中,配备了最新、最全的快递物



作为快递员,李红军也是天猫双 11 奇迹的创造者。

更高效的收发货物。"目前这个片区有 五家公司在配送,平均每家每天配送 300件,等到双11来的时候,派件数会 翻一倍达到3000件。

流技术,帮助前来送快递的快递员们

最盼望"成家立业" 快递员是双11的重要创造者

去年,李洪军在一家机构的帮助 下成功安装了义肢,并接受了恢复性 训练,如今,他已经能像正常人一样站 立行走了。"买了双新鞋子,还得扔掉 一只……"已成为过去,李洪军表示, "不管自己的路如何,都要像歌里唱的 那样,要在快递行业里努力奋斗,踏踏 实实做事,老老实实做人"。

如今,李洪军心心念念的就是自 己的事业,即便是去北京安装义肢期 间,他到北京后的第一件事不是奔向 医院,而是去拜访了在第二届《中国诗 词大会》上红起来的"快递诗人"曹中 希。"当时的我和曹大哥都是一线快递 员,有很多共同语言,他也跟我交流了 很多网点经营的问题。

俗话说,"成家立业",成了家才能 立业。对于李洪军来说,目前最棘手的 事情除了新店开业,另外一件就是找一 个伴。当记者问及李洪军在感情生活 中是否有进展时,他用"没有下文"四个 字回复记者。不过,李洪军还是希望自 己能在生活中可以尽快"脱单"。

在成都,像李洪军这样因为各种 原因入行快递员的人还有很多,他们 是参与并践行天猫双11的经历者,也 是天猫双11十年伟业的缔造者。网上 的商品可以越来越物美价廉,卖家的 服务可以越来越宾至如归,如果 没有快递员们十年如一日的辛 劳,熬再多的夜抢购,请再多的 朋友拼单,访问再多的页面抢红 包,也只会是徒劳。

华西都市报-封面新闻记者 欧阳宏宇

