

封面 创富纪

西武百货、乐森百货、ZARA旗舰店、未来或变身美食城

总府路31号能否走出商业“百慕大”？

位于成都春熙路商圈北角的总府路31号，曾经是时尚品牌ZARA国内最大旗舰店。近日，在闲置超过半年后，这里突然变身成服装大卖场，引发不少路人的好奇和疑问。记者从该物业相关方面获悉，当前的服装卖场只是暂时经营，预计本月底总府路31号整栋物业即将进行装修改造，今后将不再经营百货，而转向美食城。

从昔日的西武百货到乐森百货，再到ZARA……总府路31号一度被视为成都商业“百慕大”案例，而今转向餐饮美食能否走出此前关门怪圈？

现场：昔日高端百货变身促销卖场

“最后一天”“拆店1折”“边收边卖”……总府路31号商铺的玻璃橱窗上，几张手写的促销广告尤其醒目。橱窗内，各种鞋子、人型服装模特和废旧包装材料杂乱堆放着。店门口音箱持续播放着吵闹的音乐，引发行人们侧目张望。

记者走进店内看到，原本完整的店铺被分隔成两家。其中一家店，四周的展柜和移动货架上都挂满了各种大衣和羽绒服，促销海报和打折标签随处可见，价格从50元到500元不等，不少人正在店内选购服装，地面上散落着包装，很难想象几个月前这里曾是ZARA中国区最大旗舰店。

“我们是10月份摆进来的，卖到这个月底就收货。”店内销售人员说，这里马上就要装修，具体要开什么店不太清楚。而一墙之隔的另一家店内，工作人员正在打包没有卖完的衣服，准备撤场，听说之后是要搞餐饮。



11月14日，成都春熙路商圈的总府路31号变成临时服装大卖场。

这样的说法得到负责该物业招商的于先生证实。“总府路31号的总营业面积超过1万平方米，此前该物业都是以经营百货为主，现在一楼的服装卖场只是暂时经营，这里计划改造成一个美食城。”

转型：本月将启动美食城装修改造

总府路31号位于春熙路商圈北侧，紧邻总府皇冠假日酒店，周边有王府井百货、茂业百货等多家百货公司。看似优越的地理位置并没有为这里带来好的业绩，不论外来还是本土百货都在这里栽过跟头。2005年，在此经营10年的和正百盛宣布关门，随后走高端路线的西武百货和乐森百货先后入驻，但经营时间都不长，其中西武百货营业仅3年便关门；2010年底ZARA引入，高端商场逐渐向潮流百货转型；今年2月，ZARA宣布撤店。频繁的商业变动也使得这里有“商业百慕大”的说法。

对于为何做了多年百货，如今却要转换商业形态，于先生并未给出太多解释，仅透露说，美食城预计本月开始装修改造，明年四五月正式营业，目前已经有不少餐饮企业有入驻意向。“我们现在主要是了解客户的需求，要做什么餐饮、需要多大面积的店铺，等改造装修完成后再进一步洽谈具体合作。”而对于入驻餐饮企业的具体要求，他表示，火锅可能不行，主要是味道太重。

观点：找准匹配的商业业态是关键

“这里百货一直做不起来正是印证了一个问题，一个商业项目的成功是由多个条件组成的，不是说春熙路或商业繁华区所有商业都做好。”四川省连锁商业协会会长冉立春认为，总府路31号实际上并不是口岸的问题，而是经营内容的问题。

他说，决定一个商业项目是否成功的核心要素，首先是业态匹配度，即经营业态与所在商圈

商业氛围的融合程度，有没有你这个业态的目标顾客。比如在这里开超市肯定不合适，超市主要目标是社区居民，而这里相当于一个城市会客厅，观光游客以及年轻人居多，超市这个业态就和这个商圈不相符。第二是业态适应性，即你所经营的商业业态，包括物业设施、结构配套是否与你所经营的物业相匹配。比如物业结构、建筑层高、电梯设计等也是重要因素，尤其是现在逛街的人对商场舒适性要求很高。

华西都市报-封面新闻见习记者 熊英英 摄影报道



白杰|品股

短震开始

问：周二沪指低开，盘中震荡走低，收盘下跌，你怎么看？

答：可以说周二的下跌主要源自于消息面和技术面的共振，消息面上经济数据略偏弱，导致了10年期国债收益率破4%，这显然冲击了白马股，加上近期获利盘较大，市场便出现了快速回吐。截至收盘，两市涨停35只，跌停6只。技术上看，沪深股指收盘均失守5日均线，标志着短期第二波上升终结；60分钟图显示，沪深股指收盘失守5小时均线，60分钟MACD指标出现死叉；从形态来看，预期此番调整依然会出现两波下跌，而第一波下跌会持续三日才会有一个短暂反弹。

追涨杀跌

涨停板个股大减

天华超净(300390)：11月14日涨停，连续2个交易日涨停。动力电池巨头宁德时代于11月3日上报的创业板申报稿。宁波联合创新新能源投资管理合伙企业持有宁德时代8.5%股份，裴振华为该合伙企业的投资方，经折算后他持有宁德时代的股份占比为6.79%。此人同时是天华超净的控股股东兼实际控制人。受此消息影响，天华超净连续涨停。不过，14日收盘后，天华超净公告称，裴振华对宁德时代的持股，为其个人财务投资行为，与天华超净本身无关。

大富科技(300134)：11月14日涨停。大富科技在2014年是一只大牛股，但这两年业绩下滑，所以股价也一跌再跌。11月14日，两市的换手

掘金龙虎榜

钢铁行业资金净流入

行业资金流向方面，7个行业资金净流入，其中钢铁行业、国际贸易、民航机场等行业资金净流入居前。54个行业资金净流出，其中电子元件、医药制造、有色金属等行业资金净流出。

龙虎榜显示，3只个股获机构净买入。

个股提示
中大力德(002896)公司是从事机械传动与控制应用领域关键零部件的研发、生产、销售和服务的高新技术企业，主要产品包括精密减速器、传动行星减速器、各类小型及微型减速电机等，为各类机械设备提供

期指市场，各合约累计成交、持仓均增加，各期指合约负溢价水平整体变化不大。综合来看，短期拐点已至，操作上宜多看少动，由于两市合计成交维持在6000亿元附近，因此未来一段时间的调整依然会有反复，预期沪指会在3400点附近率先获得支撑。

资产：周二按计划以13.65元卖出东方财富4.5万股；另以13.1元卖出工大高新7万股。目前持有南山控股(002314)20万股，维格娜丝(603518)2.5万股，广东鸿图(002101)3万股，工大高新(600701)3万股，顺网科技(300113)3万股。资金余额3729270.89元，总净值7084020.89元，盈利3442.01%。

周三操作计划：维格娜丝、顺网科技、广东鸿图、南山控股、工大高新拟持股待涨。
胡佳杰

涨停板一共才7只，个数大减。大富科技趁机“跑”了出来。那么，11月14日的涨停，是否意味着其见底了呢？从目前的迹象来看，只能说明其超跌反弹。而龙虎榜显示，这又是“成都帮”的杰作，买一到买三全是来自成都的营业部，合计买入3571万元。这种票，打首板可能有套利空间，后面的风险系数就高了。

梅安森(300275)：11月14日跌停。闪崩再现。近几日，市场连续出现闪崩，迪贝电气分别于11月8日和11月13日出现闪崩并跌停。梅安森在11月14日出现闪崩并跌停。这说明资金日益向“大股票”集中，“小股票”承接力减弱，当个股基本面不够突出时，往往就不会受到资金关注。龙虎榜显示，卖1是南京证券广州体育西部营业部，其实也只卖出了470万元左右。

华西都市报-封面新闻记者 朱雷

安全、高效、精密的动力传动与控制应用解决方案。14日获机构净买入1156万元。

国利科技(300716)公司主要产品包括EVA环保改性材料及制品、TPR环保改性材料及制品、改性再生工程塑料等三大系列，产品被广泛应用于高档运动及休闲鞋材、运动器材、电子配套产品、家用电器、汽车配件等领域。14日获机构净买入5.52万元。

新余国科(300722)公司军品业务主要包括军用火工品(包含火工元件、火工装置等)研发、生产和销售，民品业务主要包括人工影响天气专用技术装备及特种爆破器材和设备的研发、生产和销售。14日获机构净买入3.28万元。
华西都市报-封面新闻记者 赵雅儒

如何过一个绿色的天猫双11？

捐赠10个快递纸箱，菜鸟将联合公益组织以你的名义种一棵树

“驿站是每天校园里人流量最大的地方，增设绿色回收台后，同学们对于捐赠纸箱特别积极，活动还没开始，同学们都开始提前行动了，两周时间，就回收了有400公斤纸箱，足足装满了20个编织袋。”

上海财经大学菜鸟驿站站长葛均国没有料到，一个设立在驿站里的绿色纸箱回收台能引起如此大的反响。

葛均国所看到的，是“绿色天猫双11”的缩影。在菜鸟网络的推动下，更多“绿色”正在天猫“双11”物流链路上呈现、放大。

1682亿成交额，8.12亿物流订单，刚刚结束的2017天猫双11轻松刷新了去年天猫双11创造的6.57亿的物流订单量。如何让包裹更“绿色”，是社会各界人士的关注焦点。

绿色物流正在成为2017天猫双11关键词之一。

双11期间，在菜鸟的带动下：全行业预计使用超过1000万个绿色包装；数万辆新能源汽车全国30城开跑；近1000万个快递纸箱得到回收，相当于省出近10万棵大树；这次双11电子面单的使用量预计超过7亿张，仅此一项每年就可以减少纸张成本数十亿元；应用菜鸟智能打包算法，可以减少5%的耗材使用，按照“双11”当天产生的约8.12亿件包裹数来算，全行业一天便节省4100万个箱子，相当于省出53万棵梭梭树。



大学生将废旧包裹捐赠到绿色回收台。

数百个菜鸟驿站 全面启动“回箱计划”

为了减少快递纸箱、胶带对于环境造成的压力，号召全民一起环保，菜鸟联合中华环境保护基金会启动“回箱计划”。

自11月12日起在北京、上海、广州、深圳、杭州等十个城市、数百个驿站全面开展废旧纸箱回收活动。消费者通过扫描二维码参加活动，捐赠10个纸箱，菜鸟就会联合公益组织以其个人名义在敦煌周边种一棵树，活动预计将种植10万棵树组成一片绿色包裹森林。

95后的新生代一直是走在环保行动前列的急先锋。围绕校园，菜鸟在全国超过百所高校

落地的菜鸟驿站成为绿色回收线下宣传站。

11月12日，北京化工大学机电工程学院大二学生李泽希，抱着10个纸箱来到学校的纸箱回收站点，换取了天猫超市优惠券和2张明信片，还认领了一颗以自己名字命名的梭梭树。

上海财经大学的校园驿站，是最早报名参加“回箱计划”的驿站之一。大三学生宋晓敏在校园驿站领取了自己的双11快递之后，直接把拆掉的快递纸箱放回了校园驿站的绿色纸箱回收台。这些旧纸箱也方便了收件人，很多学生在寄快递的时候，

可以直接用回收台里的快递包裹。

上海财大驿站工作人员反映，学生是最容易接受环保理念和培养环保习惯的人群，捐纸箱换森林的活动，深受大学生喜爱，很多同学都去宿舍收集纸箱再送回驿站，活动第一天已回收超过1000个纸箱。

菜鸟包裹回收计划负责人李天骄透露，“回箱计划”不只停留在简单的回收层面，此次还联合了山鹰集团共同行动，纸箱经过消毒、加工后，将被制成包装箱再次用于快递行业，破解快递纸箱回收难题。

“菜鸟智能打包算法” 双11一天能节省4100万个箱子

此次天猫双11，菜鸟的仓配体系已全面使用“菜鸟智能打包算法”。使用菜鸟工程师研发的智能打包算法，按照2017年天猫“双11”当天产生的约8.12亿件包裹数来算，一天便能节省4100万个箱子，相当于省出53万棵梭梭树。

消费者订单一来，“菜鸟智能打包算法”系统会立刻对商品的属性、数量、重量、体积，甚至摆放的位置进行综合计算，迅速与现有规格箱子的长宽高和承重量进行匹配，并计算出需要几个箱子，以及商品在箱子里面

科技助力打造绿色双11 物流行业在行动

菜鸟的合作伙伴苏宁物流也在今年双11期间启用更轻便、易携带、可重复使用的“共享快递盒”取代传统的纸质快递盒，收货人签收后，快递员会将箱子回收，这种包装箱每循环2000次以上，大约可节约1棵10年树龄的树木。共享快递盒行动从北京、上海等8个城市扩展到13个城市，新增增加了重庆、深圳、杭州、郑州、济南5个城市，主要覆盖3C、母婴和快消易碎品等类目。此次双11投入使用的5万个共享快递盒每天可节约40棵10年树龄的大树。

在宁波慈溪的保税仓外，负责揽收的菜鸟合作伙伴中通快递已经启用了全新可回收的揽收包装袋替代了原有的一次性编织袋。包括中通快递在内的快递行业菜鸟电子面单的使用率已接近九成，可以节省大量

纸张。

菜鸟的另一个合作伙伴，韵达快递也采购了大量可降解的胶袋，将原来网点与网点之间交接的编织袋换成了可以多次使用的布袋，实现了包装袋的循环使用，节省资源，促进快递绿色环保。同时，也在此次双11期间开始试点回收纸箱，支持品牌商家的环保工作。

另外，今年双11期间，菜鸟联合物流伙伴和商家，在全球范围内首次推出20个“绿仓”。这些“绿仓”发出的包裹，将使用免胶带的快递箱和环保快递袋。来自菜鸟网络的最新数据显示，此次天猫双11期间，20个绿仓联合科颜氏、DHC、潘多拉、羽西、Casio、ESPRIT、薇婷、杜蕾斯等品牌将发出数百万个绿色包裹。

华西都市报-封面新闻记者 崔江



菜鸟宁波保税仓，等待转运的货物被装进中通快递的可循环使用揽收袋。